

Jeudi 1.50

# Le Monde

CINQUANTE-DEUXIÈME ANNÉE - N° 15863 - 7 F SAMEDI 27 JANVIER 1996 FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

## La Russie au Conseil de l'Europe malgré la Tchétchénie

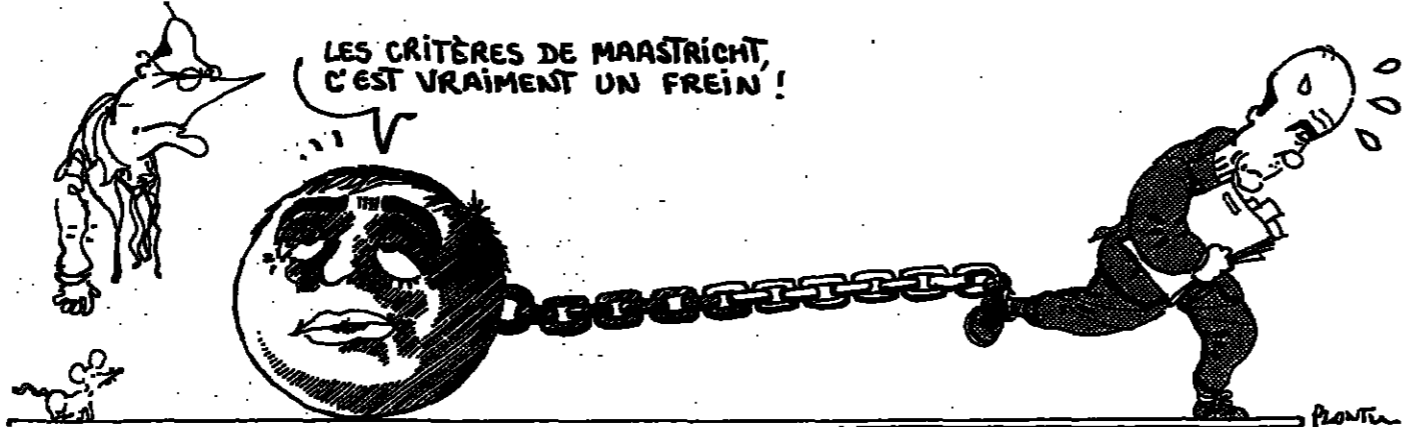
L'ASSEMBLÉE parlementaire a approuvé à une écrasante majorité, jeudi 25 janvier à Strasbourg, l'entrée de la Russie au Conseil de l'Europe, qui sera effective au début du mois de mars. Cédant aux pressions de leurs gouvernements, désireux de se concilier les bonnes grâces du Kremlin, les députés n'ont pas tenu compte des derniers développements du conflit tchétchène et de la reprise en main qui se manifeste à Moscou depuis la victoire des communistes aux élections de décembre.

La Russie est maintenant tenue de ratifier la Convention européenne des droits de l'homme. Malgré tout, les citoyens russes ne disposeront pas dans les années à venir du droit de saisir directement la Cour chargée de faire respecter son application.

Lire page 2 et notre éditorial page 12

## M. Séguin appelle la France et l'Allemagne à une relance politique de l'Europe

Le président de l'Assemblée nationale se pose en candidat implicite à Matignon



LORS D'UN COLLOQUE à Abbeville, en Allemagne, vendredi 26 janvier, Philippe Séguin a plaidé en faveur d'une « initiative politique » franco-allemande qui, à ses yeux, peut « justifier, permettre, fonder le passage à une monnaie unique européenne ». Dans un discours d'ouverture, le président de l'Assemblée nationale a déploré que l'on ait initialement conçu la construction européenne autour d'un choix technique, celui de la

monnaie. « Il nous faut donc, aujourd'hui, reprendre les choses à la base, recommencer par ce qui doit être, par ce qui aurait dû être le véritable commencement », c'est-à-dire un projet politique s'adressant à la France et à l'Allemagne et, au-delà, les autres pays européens. Par ce discours européen, M. Séguin s'est ainsi posé implicitement en candidat à la présidence de la République de M. Juppé à Matignon. Le débat sur la politique européenne avait ressurgi, mercredi 24

janvier, avec la proposition de Valéry Giscard d'Estaing d'adopter une interprétation plus souple des critères du traité de Maastricht. Jeudi, deux ministres du gouvernement ont réagi favorablement aux propos de l'ancien président de la République : le ministre giscardien des affaires étrangères, Hervé de Charette, a estimé que cette proposition « mériterait d'être examinée » ; François Borotra, ministre de l'Industrie, RPR proche de Philippe Séguin, a lancé : « Entre l'em-

ploi et les critères de convergence de Maastricht, je choisis l'emploi ». La réplique du premier ministre a été immédiate : « Non seulement on n'en a pas délibéré, mais on n'en délibérera pas. La ligne est fixée. Le calendrier sera tenu. » Tandis que le franc restait faible, nul doute que le trouble au sein de la majorité sera encore accentué par la prise de position vigoureuse de M. Séguin.

Lire pages 6 et 15

## Nouveau départ pour l'ARC

Le conseil d'administration de l'Association pour la recherche contre le cancer a porté à sa présidence Michel Lucas, qui dirigeait l'inspection générale des affaires sociales (Igas). M. Lucas est à l'origine, en 1990, des premières révélations sur l'ARC. Dans un entretien au Monde, il regrette qu'on ait attendu si longtemps avant de prendre les mesures qui s'imposaient.

p. 8

## Les salaires en Grande-Bretagne

Les patrons britanniques se prononcent pour une augmentation des salaires réels. Outre-Manche, le coût du travail est un des plus bas d'Europe.

p. 28

## La France prône une aide humanitaire à l'Irak

La France souhaite une augmentation de l'aide humanitaire à l'Irak. Elle encourage le régime de Bagdad à accepter de vendre du pétrole sous contrôle international afin de se fournir en produits de première nécessité.

p. 4

## Chanter la Corse à Paris



JEAN-FRANÇOIS BERNARDINI

C'EST LE GROUPE phare de la musique corse d'aujourd'hui. I Muvrini, sous l'impulsion de Jean-François Bernardini, a fait le pari fou de ces deux journées parisiennes autour de l'identité corse : vendredi 26 janvier un forum à la Mutualité et samedi 27 un grand rassemblement au Palais omnisport de Paris-Bercy. Bernardini, « las de voir que la seule image de l'île diffusée à l'extérieur est systématiquement négative et qu'on est en train de « diaboliser » une communauté entière », se définit, avec une humilité vraie, comme « juste un élément de la bande son de la Corse », qui veut se faire entendre, en rappelant, par-delà le cas exemplaire de la Corse, que « la plus belle pratique culturelle c'est l'acceptation de tous les langages ».

Même reconnu internationalement, I Muvrini n'oublient pas le long compagnonnage anonyme de leurs compatriotes, qui fut aux sources du succès présent. Un parcours exemplaire puisqu'en Corse « il faut inventer la route avant de se mettre en chemin », dit Jean-François Bernardini.

Lire page 22

## Oui, la réforme se construit par Jacques Barrot

La réforme a commencé. Elle est en marche. Les deux premières ordonnances viennent d'être adoptées par le conseil des ministres. Il y en aura trois autres avant le 30 avril. Et la révision de la Constitution a été votée hier par l'Assemblée nationale. Cette première étape a été franchie dans les temps, comme l'avait annoncé le premier ministre. C'était un préalable nécessaire. Il fallait remettre les compteurs à zéro et freiner immédiatement les dérives, pour s'engager ensuite dans un effort de maîtrise de la dépense continue, efficace et évitable. Il fallait aussi donner au Parlement la place qui lui revient afin qu'il puisse déterminer chaque année les orientations de la politique de sécurité sociale et fixer le cadre d'évolution de la dépense. On aurait bien tort de minimiser la portée de ce premier acte de la réforme. Il s'agit d'apurer un passif et, en deux ans, de redresser les comptes. Même si elle n'était que financière, l'ambition ne serait déjà pas si mince. Mais le dispositif retenu va au-delà de cette ambition. Il se veut illustratif d'une démarche plus profonde. Il préfigure la suite de la

réforme : un système de santé mieux financé, mieux géré et optimisé. Le financement : avec le RDS, l'appel à la solidarité a été général, allant bien au-delà du champ couvert par la CSG, instituée en 1990. Les revenus du patrimoine, de l'assurance-vie à l'épargne-logement, en passant par les jeux, les bijoux et les œuvres d'art, sont eux aussi mis à contribution. Au-delà des nécessités conjoncturelles, cet appel à la solidarité trouvera sa légitimité profonde dans la garantie d'une évolution désormais maîtrisée de nos dépenses de santé. Dans le même esprit, les cotisations d'assurance-maladie seront progressivement remplacées par une cotisation assise sur tous les revenus. Elle élargira le financement de la Sécurité sociale au-delà des revenus du travail, corrigera les effets des prélèvements sociaux sur l'emploi, sera déductible du revenu imposable.

Lire la suite page 13

Jacques Barrot est ministre du travail et des affaires sociales.

## L'enfer d'une Croatie séquestrée trois ans dans une cave

SARAJEVO

de notre correspondant. Sadika Hajruli, une Croate, s'apprête à fêter ses cinquante et un ans entourée des siens dans l'appartement de Gengic Vila, situé dans un bâtiment grésille. Evidemment, le malheur n'a pas disparu, puisque son époux a été capturé par l'armée serbe et pourrait avoir été abattu. Néanmoins, Sadika savoure ces retrouvailles familiales. « Je sors de l'enfer », murmure-t-elle, perdue dans ses cauchemars, le regard vide. « Je vivais à Hadzici (village à l'ouest de Sarajevo). Lorsque la guerre a éclaté, mon fils s'est enfui dans la forêt, et mon mari et moi avons été arrêtés par les soldats serbes. J'ai [ensuite] retrouvé seule ma maison où j'ai vécu durant neuf mois, terrorisée. Au début de l'année 1993, les policiers m'ont emmenée à 3 kilomètres de Hadzici, au hameau de Binjevo, chez une femme serbe que je ne connaissais pas. Je devais rester chez elle jusqu'à la libération prochaine de sa fille. » La fille Padolevic, membre actif du parti na-

tionnaliste serbe de Radovan Karadzic, avait été capturée par l'armée bosniaque. Elle est retenue à la prison militaire de Tarcin, de l'autre côté de la ligne de front. « Malheureusement, l'échange entre sa fille et moi était sans cesse retardé, dit Sadika Hajruli. La femme a commencé à m'insulter puis à me frapper. Je vivais avec elle. Un jour, elle m'a dit : « Ma fille est séquestrée dans une cellule, donc tu dois aller dans la cave, afin d'être dans la même situation qu'elle. » Elle m'a enfermée dans le sous-sol. J'y ai vécu trois ans. » Le sol était en béton, et les murs de pierre étaient humides. Il faisait très froid. Il y avait un petit matelas. Je voyais la lumière à travers les barreaux d'une lucarne. La femme me battait souvent. La porte de la cave était fermée jour et nuit ; en fait, cela me protégeait des soldats qui traversaient la région. Lorsque la femme était de bonne humeur, elle m'autorisait à monter dans le jardin et à m'occuper des légumes. Peu avant ma libération, elle me rouait de coups encore plus qu'avant. Elle avait les nerfs à vif, à cause de sa

filie toujours emprisonnée. Elle devenait folle, elle aussi... Deux délégués du Comité international de la Croix-Rouge (CICR) entrent dans l'appartement. Sadika Hajruli se jette dans leurs bras, et elle pleure doucement. « Ils m'ont sauvé ! », s'écrie-t-elle. Le CICR connaissait l'existence de Sadika dans la maison du hameau de Binjevo, depuis plus de trois ans, et essayait d'obtenir son transfert dans une prison officielle de l'armée serbe. Sans succès. Sadika affirme « ne rien savoir » de la guerre en Bosnie-Herzégovine ni de « la folie qui a embrasé le pays ». « Aujourd'hui, je suis plus sereine », affirme-t-elle, malgré la perte de 45 kilos durant sa captivité. Sadika regarde distraitement l'album de photographies d'avant guerre, lorsque la famille se retrouvait sur les plages de la côte Adriatique. Elle est méconnaissable. Parfois, elle rit aux éclats. Sadika est allée chez le coiffeur, afin d'être jolie pour sa fête d'anniversaire.

Rémy Ourdan

## Portrait d'Hillary Clinton



Femme complexe aux multiples visages, la première dame des Etats-Unis a d'abord séduit ses compatriotes avant de battre des records d'impopularité.

p. 11

## Un sursis pour Schneider

Les actionnaires formant le « noyau dur » de l'entreprise dirigée par Didier Pineau-Valencienne ont accordé à celle-ci un délai de trois ans pour maintenir leur soutien. Celui-ci permettra au PDG de préparer sa succession.

p. 14

## La publicité virtuelle

Le groupe Lagardère ainsi que des firmes américaine et israélienne ont développé des systèmes permettant de substituer à des panneaux publicitaires, installés dans des enceintes sportives, des portions d'images virtuelles diffusées en direct.

p. 18

## Chang triomphe d'Agassi

L'Américain Michael Chang disputera dimanche 28 janvier la finale des internationaux de tennis d'Australie contre Boris Becker. Il a battu jeudi son compatriote André Agassi.

p. 19

### BILAN DU MONDE

L'année économique et sociale 1995

L'analyse de 177 pays

Edition 1996

International	2	Agenda	21
France	6	Alimentation	21
Société	8	Météorologie	21
Carnet	10	Mots croisés	21
Horizons	11	Culture	24
Entreprises	14	Guide culturel	25
Finances/marchés	16	Communication	26
Aujourd'hui	18	Radio-Télévision	27

Abonnement, 3 DM ; Antilles-Guyane, 9 F ; Autriche, 26 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,20 \$ CAN ; Côte d'Ivoire, 800 F CFA ; Danemark, 14 DKK ; Espagne, 220 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 360 DRS ; Irlande, 1,40 £ ; Italie, 2700 L ; Luxembourg, 48 F ; Maroc, 9 DH ; Norvège, 14 NOK ; Pays-Bas, 9 F ; Portugal, 200 Esc. ; République tchèque, 20 Kcs ; Espagne, 600 F CFA ; Suède, 15 KSE ; Suisse, 2,50 FS ; Tunisie, 1 Din ; USA (NY), 2 \$ ; USA (autres), 2,80 \$.

M 0147-0127-7 00 F

**VOTE** En se prononçant, jeudi 25 janvier à Strasbourg, à une immense majorité pour l'adhésion de la Russie à leur institution, les parlementaires du Conseil de l'Europe

ont donné un quitus à Boris Eltsine. Les engagements pris par Moscou sont en effet peu contraignants, notamment en ce qui concerne la poursuite de la guerre en Tchétchénie. Il

y a un an, le Conseil de l'Europe avait pourtant reporté la demande d'adhésion de la Russie en raison de ce conflit. ● SERGUEI KOVALEV, le militant des droits de l'homme, sou-

haïte que l'Europe s'engage à surveiller de près l'évolution démocratique de la Russie. ● BORIS ELTSINE, confirmant la nouvelle orientation du Kremlin en matière économique,

a nommé un représentant du lobby industriel, Vladimir Kadannikov, au poste de vice-premier ministre, en remplacement du « père des privatisations », Anatoli Tchoubaïs.

## La Russie de Boris Eltsine est admise sans réserve au Conseil de l'Europe

Contre toute attente, les parlementaires se sont prononcés, à une écrasante majorité, pour l'adhésion de Moscou sans exiger de réelles contreparties sur le respect des droits de l'homme. Une commission « ad hoc » pourrait être créée pour « examiner la situation en Tchétchénie ».

**STRASBOURG**  
(Conseil de l'Europe)  
de notre correspondant

Les chaleureux remerciements adressés, jeudi 25 janvier en début de soirée, à l'Assemblée du Conseil de l'Europe par Vladimir Loukine, le chef de la délégation parlementaire russe qui a assisté au vote sur le dossier d'adhésion de son pays, n'étaient pas feints. Pouvaient-ils en être autrement à l'issue d'un scrutin qui a dégagé une écrasante majorité - 164 voix pour, 35 contre et 15 abstentions - en faveur de l'entrée, effective en mars prochain, de la Russie dans l'organisation des droits de l'homme.

Pourtant, au début de la semaine, pas une voix autorisée n'osait parler sur la victoire de Moscou, qui plus est, aussi large. Tout juste si on parlait, quelques heures avant le vote, d'un succès qui pourrait être acquis avec un gain de quelques suffrages.

Certes, la plupart des Etats membres de l'institution de Strasbourg, notamment ceux de l'Union européenne, avaient adressé des « recommandations » à « leurs » parlementaires. Ce qui avait déclenché l'ire de deux balladuriers du RPR, Jean Vallet et Jacques Baumel. Ce dernier s'indignait même en séance pour dénoncer « les pressions extrêmes et scandaleuses venues de l'extérieur de l'Assemblée ». Daniel Hoeffel, balladurier de l'UDF, qui s'interrogeait comme eux sur l'opportunité d'accepter maintenant la Russie, a finalement voté « oui », contrairement à MM. Vallet et Baumel, seuls parlementaires français à refuser de participer au vote.

« **VOTE PERSONNEL** »  
Des surprises, il y en eut d'autres. Compte tenu notamment des déclarations de nom-

breux parlementaires qui, la veille encore, avaient affirmé leur détermination de refuser, ou au moins d'ajourner, l'adhésion de la Russie. L'exemple le plus notable est celui de Vytautas Landsbergis, l'ancien président lituanien, qui a ferrailé toute la journée pour durcir le rapport du libéral suisse Ernst Muehleman - ne voulait-il pas qu'on parle de « guerre coloniale en Tchétchénie » ? -, s'est limité en fin de parcours à une simple abstention. Au bout du compte, quelques députés baltes et tchèques, accompagnés d'une poignée de conservateurs britanniques et de quelques membres du groupe démocrate-chrétien, se sont retrouvés pour former le camp du « non ».

Peter Leuprecht, secrétaire général adjoint du Conseil de l'Europe, qui disait, avant l'ouverture des débats, qu'il s'agissait d'un « vote personnel » dépendant pour beaucoup de l'« attitude » de la délégation russe, a été écouté. Les parlementaires russes ont fait des interventions tout à fait « correctes », à l'exception de l'ultranationaliste Vladimir Jirinovski, qui, à son habitude, a tenu des propos incendiaires (lire ci-contre).

Est-ce suffisant pour expliquer ce score flatter pour Boris Eltsine, qui attribue au passage un label de qualité démocratique à la Russie ? On peut en douter. D'autant que les amendements adoptés ne changent pas sensiblement le texte initial, qui, pour tout dire, n'est pas contraignant pour Moscou. Toutes les mesures souhaitées par l'Assemblée visant à accé-



lérer la démocratisation du régime russe n'engageant qu'elle, et leur réalisation ne dépend que de la volonté du Kremlin. Même si, formellement le document final a belle allure par certains côtés.

### SANCTIONS THÉORIQUES

Il est ainsi demandé à la Russie de suspendre, dès son adhésion, l'exécution des condamnés à mort jusqu'à l'abolition de la peine capitale dans un délai de trois ans et de placer sous l'autorité du ministère de la justice la responsabilité de l'administration pénitentiaire. Le texte parlementaire recommande, en outre, la ratification, dans les six mois, de la

Convention européenne des droits de l'homme (lire ci-dessous). Considérant que dans les drames de Goudermes (Tchétchénie) et de Pervomaïskia (Daghestan) les autorités russes « ne se sont pas assez préoccupées de la sécurité des otages » et que « l'usage manifestement incohérent de la force (...) a violé le droit humanitaire international », l'Assemblée considère que le conflit tchétchène ne peut être réglé par la force. Aussi marque-t-elle son intention de créer une commission ad hoc pour « examiner la situation en Tchétchénie » avec la mission d'« élaborer des propositions conformes à la Convention sur la protection des

minorités nationales et acceptables par les deux parties ». Dans le cas où la Russie n'honorait pas ces demandes, le Conseil de l'Europe peut théoriquement prendre des sanctions, comme ce fut le cas pour la Grèce des colonels ou la Turquie après le coup d'Etat militaire de 1980.

Comment croire à une pareille éventualité, tant la géopolitique semble prendre le pas de manière décisive sur la défense des droits de l'homme ? A telle enseigne que la Russie est accueillie au moment même où son président parle d'« élargir » les tchétchènes.

27 JANVIER 1996 - UN JOURNALISTE SCOTTO

### Vladimir Jirinovski : « Vous oublierez la Tchétchénie »

« Après l'élection présidentielle, nous nous occuperons de la Tchétchénie et vous oublierez jusqu'à ce nom », a notamment déclaré le dirigeant ultranationaliste russe Vladimir Jirinovski au cours du débat de Strasbourg. « Refuser la Russie (au Conseil de l'Europe), ce serait un excellent cadeau pour moi, pour ma campagne à l'élection présidentielle » de juin prochain, a aussi hurlé M. Jirinovski devant l'Assemblée avant que son micro ne soit coupé en raison de l'épuisement de son temps de parole.

Les autres parlementaires russes venus à Strasbourg ont employé des arguments plus classiques. Ainsi Vladimir Loukine, le chef de la délégation, n'a pas « tenté de cacher les difficultés rencontrées par la Russie sur la voie d'un Etat de droit ». Fervent partisan de l'adhésion, le responsable communiste Guennadi Ziouganov a, pour sa part, insisté sur le fait qu'il ne fallait pas tirer un « nouveau rideau de fer entre les deux parties de l'Europe ». - (AFP)

## Un dispositif peu contraignant pour le moment

L'ENTRÉE de la Russie au Conseil de l'Europe, l'organisation créée en 1949 pour promouvoir la défense des droits de l'homme, signifie que Moscou sera représentée dans toutes les instances de l'institution (comité des ministres, secrétariat général, assemblée) et pourra participer à toutes ses activités (sociales, culturelles, scientifiques, etc.). Mais le grand changement pour tout nouveau membre est l'adhésion à la Convention européenne des droits de l'homme. Une cour de justice siège à Strasbourg pour examiner les plaintes contre les atteintes aux libertés individuelles.

En attendant la réforme, décidée en 1993, qui ne pourra être appliquée avant trois ou quatre ans en raison des délais de ratification par tous les Etats membres, le dispositif actuel souffre d'un inconvénient majeur. Hormis le fait que ses procédures sont très longues (de cinq à six ans), il n'oblige pas un pays adhérent à reconnaître le droit de recours individuel et la compétence de la Cour. Dans ce cas de figure, seul un Etat membre peut porter plainte contre un autre et l'instance d'arbitrage est le comité des ministres. Le futur système gèrera ces anomalies.

Pour l'heure, la Russie pourrait donc ratifier la convention sans que cela soit très contraignant, tant il est difficile d'imaginer qu'elle pourrait se faire condamner par la majorité des autres pays européens pour atteinte aux droits de l'homme en Tchétchénie ou ailleurs. Néanmoins, Moscou a marqué son « intention ».

selon les responsables du Conseil de l'Europe, d'accepter la requête individuelle et la juridiction de la Cour. Au Palais de l'Europe, on est convaincu que la Russie honorerait cet engagement de la même manière que les nouvelles Républiques d'Europe centrale et orientale.

Actuellement, Moscou pourrait difficilement se faire condamner pour atteinte aux droits de l'homme

Les résultats sont particulièrement spectaculaires en Pologne, où, en l'espace de trois ans, deux cent cinquante personnes ont introduit des recours à la Cour. La mobilisation des cabinets d'avocats polonais explique en partie le succès de la juridiction européenne.

En Turquie, qui ne reconnaît la requête individuelle que depuis 1988, on assiste aussi à une flambée des plaintes ces dernières années : 600 depuis 1990, dont 40 % à 50 % sont liés à la question kurde.

M. S.

## L'Europe doit assumer de « très lourdes responsabilités » pour l'ancien dissident Sergueï Kovalev

**MOSCOU**  
de notre correspondant

« L'adhésion russe au Conseil de l'Europe me rendrait très heureux », dans une lettre qu'il fit parvenir à Strasbourg, Sergueï Kovalev s'est donc prononcé pour l'intégration de son pays au Conseil de l'Europe. Mais cette adhésion « n'a aucun sens si l'Europe n'est pas capable de prendre les très lourdes responsabilités que cela implique », a précisé au Monde le défenseur russe des droits de l'homme. Déjà qualifié de « traître » en 1995 par la propagande officielle, Sergueï Kovalev ne voulait pas prendre le risque d'être accusé de se faire l'avocat des « terroristes » tchétchènes. Pour le Kremlin, un vote négatif de l'Assemblée de Strasbourg aurait, en effet, signifié un soutien aux indépendantistes de la petite République caucasienne.

La mission de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE) s'est conduite de façon « irresponsable », a-t-il dit, en quittant Grozny à la veille des « élections » organisées en décembre en Tchétchénie. « Ils ont lâchement quitté le pays en prétextant la crainte d'être à nouveau victimes de tirs de grenades ». En réalité, affirme M. Kovalev, « la mission a eu peur d'avoir à témoigner » de cette farce et de compliquer ainsi ses relations avec Moscou. Aucune instance européenne n'a donc eu à dénoncer ces « élections » tchétchènes, qui furent pourtant directement à l'origine de l'escalade de la guerre, à Goudermes, puis au Daghestan voisin.

Jeudi 25 janvier, les indépendantistes tchétchènes ont, une nouvelle fois, refusé tout contact avec Dokou Zavgaev, le « président élu » de la Tchétchénie, tout en se

disant prêts à reprendre à tout moment les négociations interrompues avec Moscou. Mais l'OSCE, revenue à Grozny, n'a aucun moyen de jouer les « médiateurs », car Moscou lui refuse ce statut. De même, les Russes ont ignoré les offres de négociations du chef militaire tchétchène, Aslan Maskhadov, au début de la crise des otages du Daghestan, notamment par le canal de l'OSCE. Les déclarations de M. Maskhadov en ce sens ont été censurées sur la première chaîne de télévision russe. Pour sa part, le Comité international de la Croix-Rouge, dont les déplacements étaient déjà limités à l'intérieur de la Tchétchénie, a regretté, jeudi, que ses délégués se voient interdire, depuis début janvier, l'accès « au centre de Grozny ».

Sophie Shihab

## Vladimir Kadannikov, le patron des usines Lada, prend les commandes de l'économie russe

Cet ancien cadre du régime soviétique a fait sa carrière dans un secteur aujourd'hui sinistré

**MOSCOU**  
de notre correspondant

Un industriel au bord de la faillite, Vladimir Kadannikov, patron des usines d'automobiles AvtoVAZ (Lada), a été nommé, jeudi 25 janvier, par Boris Eltsine, au poste de vice-premier ministre en charge de l'économie. A cinquante-quatre ans, il succède à l'énergique réformateur Anatoli Tchoubaïs, limogé il y a une semaine par un président russe candidat à sa succession et à la recherche des « souboteurs » responsables des difficultés de l'économie du pays à moins de cinq mois de l'élection présidentielle.

Certes, Boris Eltsine a affirmé, le même jour, que le « cours politique et économique ne sera aucunement révisé », qu'il était « inadmissible de juger de façon aussi simpliste et hâtive de changements de personnes, et d'en tirer des conclusions sur de prétendus changements radicaux des priorités ». Certes, M. Kadannikov, membre du Parti communiste de 1969 jusqu'à son interdiction, en 1991, affirme « avoir toujours considéré les privatisations et le marché comme la seule voie possible pour réorganiser l'économie ». Mais le quotidien libéral Segodnia estime que si le gène économique comme il dirigeait son entreprise ce sera une « catastrophe nationale » : « Son usine se trouve dans un état lamentable. Ses dettes s'élèvent à 1,3 milliards de dollars [6,5 milliards de francs] ».

M. Kadannikov dirige, en effet, sans grand succès, les usines Lada depuis décembre 1983, après avoir mené toute sa carrière dans l'automobile. Apprenti-ajusteur des seize ans à l'usine GAZ, qui produit les

Volgas à Nijni-Novgorod (sud-est de Moscou), sa ville natale, il passe en 1967 à l'usine VAZ, près de Samara, sur la Volga. Il y gravit tous les échelons, d'ingénieur jusqu'à directeur. Certains, à Moscou, redoutent que M. Kadannikov ne soit prêt à appliquer au pays les recettes mises en œuvre dans son usine. Le salaire moyen (1 million de roubles par mois, soit mille francs) y est deux fois supérieur à la moyenne nationale. Mais les émoluments à AvtoVAZ ne sont plus versés depuis novembre.

On peut aussi craindre que le nouveau patron de l'économie russe ne veuille, comme l'a promis Boris Eltsine, relancer la production. AvtoVAZ a ainsi annoncé, début janvier, son intention de produire 40 000 voitures de plus en 1996, mais M. Kadannikov reconnaît qu'il augmenterait ainsi les pertes d'une usine qui, dit-il, « dépense plus qu'elle ne gagne ».

Toutefois, Vladimir Kadannikov est considéré par certains comme un réformateur. Il avait été premier ministre en décembre 1992 pour remplacer Egor Gaidar, mais avait été re-

jeté en raison de ses idées trop libérales par le Parlement, au profit de Viktor Tchernomyrdine. Après sa nomination, jeudi, M. Kadannikov a néanmoins affirmé qu'il apporterait « des corrections sérieuses à la politique industrielle ». Il représenterait donc au gouvernement les industries

légères négligées face à un puissant et riche secteur de l'énergie, qui a déjà son protecteur en la personne du premier ministre - ancien patron du géant du gaz Gazprom - et aux intérêts du complexe militaro-industriel.

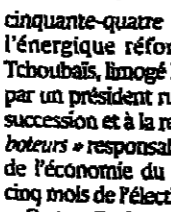
Le quotidien « Segodnia » estime que s'il gère l'économie comme il dirigeait son entreprise ce sera une « catastrophe nationale »

défendus par un autre vice-premier ministre, Oleg Soskovets. Toute la question semble être de savoir si le nouveau responsable de l'économie arrivera à s'imposer face aux autres lobbies. Par exemple, s'il arrivera à augmenter les impôts réduits jusqu'à sa réélection.

Les réformes économiques seront « corrigées », elles continueront, mais personne ne sera plus sacrifié. Les impôts jusqu'à sa réélection.

Jean-Baptiste Naudet

PROFIL



Portrait of Vladimir Kadannikov.

# Le dossier des GAL embarrasse de plus en plus les socialistes espagnols

José Barrionuevo et Rafael Vera sont désignés comme responsables d'un terrorisme d'Etat

Treize mois après le rebondissement du scandale des GAL (groupes antiterroristes de libération), ce dossier prend une tournure inquiétante pour

le pouvoir socialiste. L'acte d'accusation contre l'ancien ministre de l'intérieur José Barrionuevo le désigne, ainsi que Rafael Vera, ancien direc-

teur de la sécurité de l'Etat, comme dirigeants des GAL, « une structure capable de répondre à l'activité de l'ETA au Pays basque ».

MADRID

de notre correspondant  
Les deux hauts responsables de la lutte antiterroriste, José Barrionuevo et Rafael Vera, auraient approuvé dans le courant du mois de septembre 1983 la création des GAL (groupes antiterroristes de libération), dont l'initiative était due à Julian Sancristobal, gouverneur civil de Biscaye (province basque), Ricardo Garcia Damborenea, secrétaire général du Parti socialiste dans cette même province, Francisco Alvarez, chef supérieur de la police de Bilbao, et Miguel Planchnio, chef de la brigade régionale d'information (renseignements généraux).

L'acte d'accusation rappelle qu'afin de tenter de contrer les actions meurtrières commises par l'organisation indépendantiste à partir du territoire français, et notamment l'enlèvement du capitaine Martin Bercos - qui fut exécuté par la suite -, il fut décidé de procéder au rapt d'un militant présumé de l'ETA, José María Larrea. L'opération, exécutée par quatre policiers espagnols à Hendaye le 18 octobre 1983, se solda par un échec et les quatre responsables furent arrêtés. José Barrionuevo a toujours admis sa responsabilité dans cette affaire, premier « ratage » d'une longue série de bavures. Ensuite, il fut décidé d'utiliser des mercenaires pour procéder à l'enlèvement d'un autre militant présumé de l'ETA, Mikel Lujua. « Cette opération fut autorisée par MM. Sancristobal, Barrionuevo et Serra », indique le juge Monet.

Ce fut un nouvel échec car les gros bras recrutés se trompèrent de cible et assassinèrent Segundo Marey, lequel fut séquestré pendant dix jours à partir du 4 décembre 1983, afin de « faire pression sur les

Français ». Le 6 décembre, un communiqué rédigé par MM. Sancristobal et Garcia Damborenea annonçait que si les quatre policiers n'étaient pas libérés, Segundo Marey serait exécuté.

**Felipe Gonzalez continue d'affirmer qu'il n'assumera ses responsabilités que lorsque celles d'un membre de son gouvernement seront établies**

Ils furent donc relâchés deux jours plus tard et l'infortuné séquestré recouvra la liberté le 14 décembre. Dans sa poche, un communiqué annonçait la création des GAL en ces termes : « En raison de l'augmentation des assassinats, des enlèvements et extorsions commis par l'ETA sur le sol espagnol, programmés et dirigés depuis le territoire français, nous avons décidé de mettre fin à cette situation... Il sera répondu à chaque assassinat et nous nous attaquerons aux intérêts français en Europe... ».

Aujourd'hui, José Barrionuevo et Rafael Vera sont tous les deux désignés comme étant les responsables d'un terrorisme d'Etat qui s'est poursuivi jusqu'au mois de juillet 1987 au Pays basque français, sans que l'on sache quel fut leur rôle exact dans cette affaire. Tous deux ont immédiatement décidé d'intenter un recours contre

l'acte d'accusation et ont clamé leur innocence. Une caution de 80 millions de pesetas (3,2 milliards de francs) a été imposée à M. Barrionuevo.

Il reste à savoir quelle fut la participation des treize autres protagonistes actuellement inculpés dans ce dossier. Peu d'éléments ont pu être réunis sur leurs agissements lors des trente-deux actions de terrorisme, qui se sont soldées par vingt-neuf victimes. Les langues ne se sont évidemment déliées que pour les opérations qui n'ont pas provoqué de morts. Pour la plupart des autres, les enquêtes judiciaires n'ont pas permis de remonter aux commanditaires et les faits sont désormais souvent couverts par la prescription.

Ce nouveau rebondissement soulève aussi la question de savoir dans quelle mesure Felipe Gonzalez n'a pas été mis au courant de la mise en place de cette stratégie antiterroriste et pourquoi il n'a pas tenté d'y mettre fin lorsqu'elle a donné lieu à des dérapages. Fidèle à sa ligne de défense, le chef de l'exécutif assure toujours qu'il n'a jamais « ni toléré, ni consenti, ni év-

demment organisé les GAL » et qu'il n'assumera ses responsabilités que lorsque celles d'un membre de son gouvernement seront établies. Ce qui n'est pas encore le cas, puisque M. Barrionuevo n'est pas encore jugé.

La mise en cause de celui qui fut toujours un de ses proches place Felipe Gonzalez dans une situation difficile à quelques semaines des élections générales du 3 mars, même si de nouveaux développements ne devraient pas intervenir d'ici là. Contre vents et marées, il continue d'apporter son soutien à son ancien ministre, « persuadé de son innocence et de sa ferme défense des valeurs démocratiques ». Toute l'opposition demande que la responsabilité politique de cette affaire soit assumée. « Personne ne peut croire, et ce ne peut être vrai, que le président ne connaissait pas les GAL », a dit José María Aznar, président du Parti populaire, parce qu'il est effrayant de penser que tout cela ait pu se produire sans que le chef du gouvernement soit au courant ou s'en rende compte. »

Michel Bole-Richard

## Les conservateurs également mis en cause

Des dirigeants du Parti populaire (PP, opposition de droite) ont été accusés, jeudi 25 janvier, par un haut responsable socialiste, d'avoir participé à la « guerre sale » contre l'ETA, menée, selon lui, par les gouvernements centristes espagnols entre 1976 et 1982. José Bono, chef du gouvernement régional de Castille-La Manche, affirme que le PP avait fait échouer en décembre 1995 la commission d'enquête du Sénat sur les GAL par peur des révélations d'un militaire. Le général Emilio Saez de Santamaría avait alors affirmé qu'il était prêt à comparaître devant cette commission, mais qu'il y révélerait l'existence d'une « guerre sale » contre les Basques de l'ETA avant l'arrivée des socialistes au pouvoir en 1982. Un dirigeant du Parti nationaliste basque (PNV), Iñaki Anasagasti, a également déclaré que les termes semblables lors d'une conférence de presse, jeudi 4 janvier, en confirmant que le général avait révélé l'existence d'une « quarantaine de cas de terrorisme d'Etat pendant cette époque ». - (AFP)

# Détente budgétaire aux Etats-Unis

Les républicains, conscients qu'ils risquaient d'assombrir leur image en s'obstinant davantage, amorcent un repli tactique

WASHINGTON

de notre correspondant  
Il faut savoir terminer une épreuve de force. Conscients des graves conséquences qu'entraînerait une nouvelle fermeture de nombreux services publics, la Maison Blanche et la majorité républicaine au Congrès ont conclu, jeudi 25 janvier, un accord budgétaire provisoire. Celui-ci donne les moyens à l'administration de financer jusqu'au 15 mars les dépenses fédérales, dont certains budgets n'ont toujours pas été votés pour l'exercice commencé au 1<sup>er</sup> octobre 1995.

Le Grand Old Party s'est rendu compte qu'à s'obstiner davantage, il risquait d'assombrir son image de marque avant le scrutin présidentiel de novembre. Son intérêt immédiat était donc de trouver une solution lui permettant de « sauver la face ». Newt Gingrich, le speaker de la Chambre des représentants, a reconnu qu'il était vain d'espérer aboutir à un accord avec la Maison Blanche pour équilibrer les comptes fédéraux en sept ans, du moins « tant que le président Clinton est en fonction ».

Le geste fait jeudi 25 janvier par les républicains doit être confirmé par un vote du Sénat vendredi. Il signifie, semble-t-il, que les républicains sont prêts à se contenter d'un « acompte » de quelque 100 milliards de dollars d'économies budgétaires, à condition que M. Clinton accepte certains allègements fiscaux. Le président des Etats-Unis, de son côté, a fait savoir qu'il signerait la loi amendée concernant la défense, soulignant que le Congrès avait notamment renoncé au système de défense anti-missiles « avant ».

Un autre sujet de désaccord grave concerne la dette publique, dont le plafond actuellement fixé à 4 900 milliards de dollars doit être périodiquement relevé par une loi que les Républicains ont jusqu'à présent refusé de voter, se bornant à accorder des rallonges provisoires. Cette tactique de harcèlement ne semble plus la bonne. Certes, les milieux financiers internationaux ne croient pas sé-

rieusement que les Etats-Unis pourraient - pour la première fois de leur histoire - se retrouver en cessation de paiement, si le plafond de la dette n'était pas relevé à l'échéance du 1<sup>er</sup> mars.

Il n'empêche que cette perspective a gagné en crédibilité depuis que Moody's, l'une des principales agences de notation financière, a annoncé qu'elle plaçait en examen une partie de la dette américaine, soit quelque 387 milliards de dollars (2 000 milliards de francs) d'obligations à moyen et long terme du Trésor, en vue d'en baisser éventuellement la « note », actuellement un triple A, la meilleure que l'on puisse obtenir.

## CONJONCTURE DÉFAVORABLE

Moody's n'a pas caché qu'une telle décision - qui reviendrait à introduire un doute sur le crédit des Etats-Unis - était dictée par la poursuite de l'impasse budgétaire, ainsi que par les propos alarmistes du secrétaire au Trésor, Robert Rubin, qui avait affirmé que l'administration ne disposait plus de moyens légaux pour faire face aux échéances du service de la dette.

Tout cela a fait comprendre aux républicains qu'ils jouaient avec le feu, d'autant que la conjoncture politique leur est défavorable. Les réactions au discours sur l'état de l'Union prononcé mardi 23 janvier par Bill Clinton ont confirmé : le chef de la Maison Blanche est crédité d'un succès politique, celui-ci étant accueilli par la médiocrité de la prestation, le même soir, de Robert Dole. Le manque de charisme du chef de la majorité sénatoriale et candidat à l'investiture républicaine est apparu ce soir-là d'une manière crue. « What self-explains qu'un accord tacite soit intervenu. Les chefs de file du Grand Old Party et Bill Clinton ont renoncé à régler dans l'immédiat leurs principales divergences budgétaires, celles notamment qui concernent les économies à réaliser dans les programmes sociaux. »

Laurent Zaccchini

# Le premier ministre canadien remanie son gouvernement

MONTREAL

de notre correspondant  
Trois mois après le référendum sur l'indépendance du Québec, remporté d'une courte tête par les tenants du fédéralisme, le premier ministre du Canada, Jean Chrétien, a procédé, jeudi 25 janvier, à un important remaniement ministériel et a fixé à son nouveau gouvernement l'objectif de « renouveler la fédération canadienne et assurer l'unité du Canada ».

Si ce premier remaniement depuis l'élection des libéraux à Ottawa, en octobre 1993, affecte peu les postes économiques (Paul Martin, notamment, conserve le portefeuille des finances), il transforme profondément l'équipe politique autour de Jean Chrétien. A des postes-clés, en vue de livrer bataille sur la question névralgique du renouvellement du fédéralisme canadien, le premier ministre a nommé trois jeunes fédéralistes québécois convaincus. Stéphane Dion, professeur de droit constitutionnel à l'université de Montréal, qui a vigoureusement défendu le point de vue fédéraliste lors du référendum québécois, devient ministre des affaires intergouvernementales et président du conseil privé. Pierre Pettigrew, expert en droit international, qui fut conseiller de l'ancien premier ministre Pierre Trudeau, est nommé à la coopération internationale et à la francophonie. Martin Cauchon, député libéral de la circonscription montréalaise d'Outremont, devient secrétaire d'Etat au développement régional.

Lucienne Robillard, une des personnalités les plus en vue dans le camp fédéraliste lors du référendum québécois, reste au gouverne-

ment mais passe du ministère du travail à celui de la citoyenneté et de l'immigration, où elle aura à piloter une réforme du code de la citoyenneté, autre dossier sensible dans le débat sur l'éventuelle indépendance du Québec. Quatre ministres importants quittent le gouvernement, dont André Ouellet, remplacé au ministère des affaires étrangères par Lloyd Axworthy, ancien ministre des ressources humaines.

Le nouveau gouvernement est composé de vingt-quatre ministres et de neuf secrétaires d'Etat ; avec sept ministres et secrétaires d'Etat originaires du Québec, la Belle Province est solidement représentée au sein du nouveau gouvernement canadien, au moment où la popularité du premier ministre souffre d'une baisse sensible dans l'opinion. Attaqué par les fédéralistes de tout le pays pour avoir sous-estimé la montée en puissance des indépendantistes québécois lors du dernier référendum, Jean Chrétien doit prouver à ses détracteurs qu'il est en mesure d'apporter des solutions à la crise constitutionnelle canadienne.

« Nos objectifs sont clairs, a dit le premier ministre : renouveler la fédération canadienne et assurer l'unité du pays, favoriser la création d'emplois et la croissance économique, continuer d'assainir les finances publiques et veiller au bien-être des Canadiens. »

La nouvelle équipe fédérale sera à pied d'œuvre lorsque le premier ministre désigné du Québec, Lucien Bouchard, prendra officiellement ses fonctions, lundi 29 janvier.

Sylviane Tramier

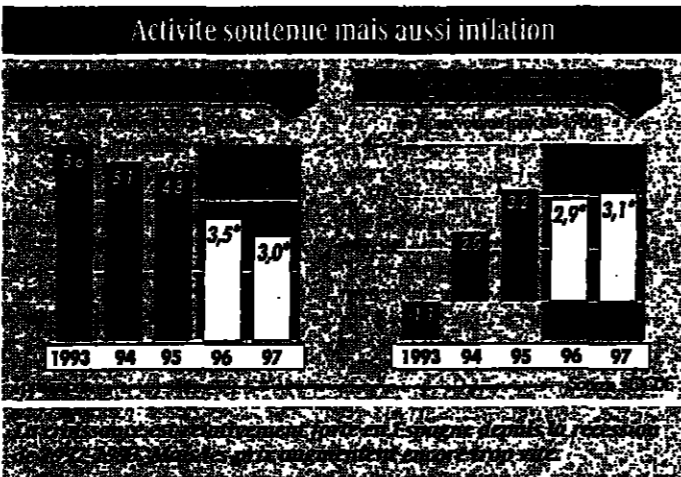
# L'Espagne a retrouvé la croissance grâce aux exportations

Les déficits publics et l'inflation ne satisfont cependant pas encore aux critères de Maastricht

PARCE QUE la croissance économique y est restée soutenue tout au long de l'année 1995, l'Espagne fait figure d'exception enviable au sein de l'Union européenne. La production nationale a augmenté de 3,2 % en 1995, soit un taux supérieur à la moyenne européenne qui - du fait des médiocres performances de la France et de l'Allemagne - s'est établie à 2,7 % seulement. Et 1996 s'annonce bien pour l'Espagne si l'on en croit l'OCDE qui, dans la longue analyse qu'elle vient de consacrer à ce pays, écrit que, « pour la première fois depuis de longues années, on peut espérer une croissance durable non inflationniste ».

Comme l'économie italienne et un peu pour les mêmes raisons, l'Espagne a retrouvé le chemin de la croissance grâce à une forte progression de ses exportations. Celles-ci ont augmenté de presque 18 % en 1994, ce qui est considérable et s'explique évidemment par la dévaluation de 20 % de la peseta intervenue en 1992-1993. En 1995, les ventes de l'Espagne à l'étranger ont encore progressé de presque 10 %.

Pour l'OCDE, la forte activité dont bénéficie le pays, après la dure récession de 1992-1993, n'est pas un simple feu de paille provoqué par une dépréciation importante de la monnaie. Un véritable cercle vertueux semble bien s'être



enclenché chez nos voisins : le succès à l'exportation ont permis aux entreprises de réaliser des profits exceptionnellement élevés, qui ont été à l'origine d'un boom des investissements privés et de nombreuses créations d'emplois. Tout cela sans que les salaires augmentent trop rapidement, ce qui aurait rapidement annulé l'avantage de compétitivité des produits espagnols sur les marchés extérieurs. Une dévaluation réussie donc.

Exportations puis investissements : le troisième moteur de la croissance devrait bientôt s'allumer. « Il est en outre probable que la

reprise sera de plus en plus étayée par la consommation : le chômage s'inscrivant en baisse, la confiance des consommateurs s'améliorera et le taux d'épargne des ménages, élevé en 1993, tendra à baisser », écrit l'OCDE. Ces enclenchements vertueux, dont rêvent les gouvernements en France et en Allemagne, ont permis à l'Espagne de rééquilibrer des comptes extérieurs courants, largement déficitaires (plus de 3 % du PIB) jusqu'en 1992. Ce qui n'est pas un mince résultat pour un pays en plein développement.

Il existe cependant des ombres au tableau qui, pour s'effacer, exigent de gros efforts. L'Espagne va devoir réduire une inflation encore forte et qui, pour des raisons en partie accidentelles, s'est accélérée depuis l'été 1994. « L'inflation sous-jacente sur douze mois, qui était tombée à un minimum de 4,3 % en juillet 1994, est remontée à 5,2 % en juin 1995 », l'OCDE estime qu'il faut voir là les effets du relèvement du taux de TVA et de la hausse des prix des produits intermédiaires importés, mais ajoute « qu'on ne peut exclure que des facteurs plus fondamentaux soient en jeu ». L'économie espagnole est-elle restée inflationniste ? Quelle que soit la réponse, « le taux d'inflation reste

supérieur d'environ 3 points à la moyenne des trois meilleurs résultats enregistrés dans les pays de l'Union européenne ». Ce qui disqualifie largement l'Espagne si l'examen des performances nationales pour le respect des critères de Maastricht devait avoir lieu maintenant.

Il est un autre domaine où l'Espagne, qui ne cesse de réaffirmer sa volonté de faire partie de l'Union monétaire, est encore loin du compte : celui des finances publiques et de l'endettement de l'Etat et des collectivités locales. Si le pays a bien commencé à réduire le déficit de ses administrations publiques, les ramenant de 6,6 % du PIB en 1994 à 5,9 % en 1995, le plus gros de l'effort reste à faire : revenir à 4,4 % en 1996 et à 3 % en 1997.

« SPIRALE DE L'ENDETTEMENT »  
Un effort nécessaire non pas seulement pour satisfaire aux critères de Maastricht mais, comme le rappelle l'OCDE, « pour éviter le développement d'une spirale de l'endettement ». En 1995, le rapport de la dette publique sur le PIB s'est établi à environ 65 % et devrait sur sa lancée atteindre 67 % à la fin de 1997, malgré les efforts faits par ailleurs pour réduire le déficit annuel.

Pour stabiliser puis inverser cette dynamique perverse, les finances publiques devraient dégager chaque année des excédents primaires - c'est-à-dire hors charges de la dette - d'au moins 2,5 % du PIB. Un effort qui n'est pas hors d'atteinte puisque des pays lourdement endettés comme l'Italie et la Belgique y parviennent dès maintenant. Mais obtenir un tel résultat exigera de l'Espagne de nombreuses réformes allant de la diminution des subventions aux entreprises publiques - dans les mines et les chantiers navals notamment - jusqu'à la réforme du système de santé, qui apparaît pour l'OCDE comme une priorité.

Alain Verhulst

## Les conflits sociaux soumis à un arbitrage obligatoire

Les syndicats et le patronat espagnols ont signé, jeudi 25 janvier à Madrid, un accord qui prévoit de soumettre à arbitrage obligatoire les futurs conflits sociaux. Les syndicats devront procéder ainsi avant de déclencher des grèves, et les chefs d'entreprise devront se soumettre à la même règle avant de recourir à des licenciements collectifs ou à des modifications importantes des conditions de travail. Ce pacte, qui aboutira à la création d'un « service de médiation et d'arbitrage » placé sous la tutelle du ministère du travail, a été considéré par les centrales syndicales et par le patronat comme le début d'une nouvelle étape dans leurs relations. « C'est le coup d'envoi d'une nouvelle culture syndicale et d'entreprise », a déclaré José María Cuevas, le président du patronat espagnol. Certains juristes considèrent qu'il s'agit là de « l'un des grands pactes sociaux » conclus depuis l'entrée en vigueur de la Constitution espagnole, en 1978. - (AFP)

## La France veut augmenter et optimiser l'aide humanitaire à l'Irak

Paris encourage Bagdad à accepter la formule « pétrole contre nourriture »

Alors que les préparatifs sont en cours pour des discussions entre l'Irak et les Nations unies sur la formule « pétrole contre nourriture », la France

veut que l'assistance humanitaire à ce pays soit renforcée. Paris envisage de fournir une aide directe en produits alimentaires et pharmaceutiques et de faire en sorte que l'aide euro-

péenne réponde de manière mieux appropriée aux besoins de la population.

**TOUT FAIRE** pour empêcher que la situation humanitaire en Irak ne tourne au désastre. Au moment où le secrétaire général des Nations unies doit engager, par experts interposés, des discussions avec Bagdad sur la formule « pétrole contre nourriture », la France s'emploie à étudier les moyens de faire en sorte que l'aide humanitaire soit renforcée.

Aussi, parallèlement à la décision prise récemment, à l'initiative de Paris, par le Conseil de sécurité de l'ONU, de dépêcher une délégation en Irak pour juger sur place des déficits en tout genre, le gouvernement français veut agir là où il a le plus de chances d'être efficace : c'est-à-dire de manière bilatérale, en optimisant la fourniture d'aide humanitaire par le biais de l'Union européenne, de manière à mieux prendre en compte les besoins de la population.

La contribution française à l'assistance humanitaire à l'Irak passe essentiellement jusqu'à maintenant par une participation au financement des actions des organisations non gouvernementales (ONG), de l'Union européenne (ECHO) et des différents programmes de l'ONU. L'« idée », aujourd'hui, selon une bonne source, est d'apporter une aide directe en produits alimentaires et « peut-être aussi une assistance au système de santé, notamment par la fourniture de médicaments ».

Lorsque cette « idée » aura pris forme de projet concret, la France

devra en saisir le comité des sanctions de l'ONU, passage obligé de toute marchandise entrant en Irak depuis un peu plus de cinq ans, c'est-à-dire depuis l'imposition par le Conseil de sécurité, le 2 août 1990, de l'embargo international après l'invasion du Koweït. L'aide humanitaire est acheminée via la Jordanie ou la Turquie, selon les régions auxquelles elle est destinée. Mais ledit comité peut aussi autoriser le transport par la voie des airs comme il l'a fait en 1994 pour un avion soudanais, avec une

ne risquent pas d'assouplir d'un iota leur position.

Aussi est-il urgent, pour Paris, de répondre aux besoins d'une population, seule pénalisée par l'embargo. Un rapport de l'Organisation pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), qui remonte à septembre 1995 - ce qui signifie que la situation n'a fait qu'empirer depuis lors -, fait état d'« énormes carences en produits alimentaires de base », un calcul approximatif révélant « que 2,7 milliards de dollars seraient nécessaires pour l'im-

ment pas les seules victimes. Les donateurs se faisant avarer, le Programme alimentaire mondial (PAM) a été forcé de limiter son assistance aux groupes vulnérables, tant pour ce qui concerne les quantités de produits fournies que le nombre des bénéficiaires.

C'est pourquoi le gouvernement français a fait de son mieux pour convaincre l'Irak d'accepter la résolution 986 du Conseil de sécurité - qui prévoit des ventes limitées de pétrole pour répondre aux besoins urgents de la population -, en décembre, en novembre 1995, en Irak, le directeur Afrique du Nord-Moyen-Orient du Quai d'Orsay, Denis Bauchard, et en recevant, en décembre, à Paris, le vice-premier ministre irakien Tarek Aziz, qui, pour la première fois, a rencontré le premier ministre.

Mouna Natm

D'après l'Organisation pour l'alimentation et l'agriculture, le prix de la farine était, à Bagdad, en août 1995 11 667 fois plus élevé qu'en juillet 1990

cargaison de viande, et un appareil pakistais, avec des pèlerins désireux de visiter les lieux saints chiites.

Pourquoi cette sollicitude de la France ? Parce que celle-ci est convaincue qu'aussi longtemps que l'Irak n'aura pas donné satisfaction à la Commission de l'ONU chargée de son désarmement, il n'a aucune chance d'obtenir l'application du chapitre 22 de la résolution 687 des Nations unies, qui prévoit la levée de l'embargo pétrolier. D'autant que les États-Unis, qui ont diabolisé Bagdad, sont entrés en année électorale et

portation de produits de base qui répondraient aux carences anticipées pour 1995-1996. Les prix de ces produits ont « augmenté de manière phénoménale », dit encore le rapport - le prix de la farine, par exemple, étant, en août 1995, 11 667 fois plus élevé qu'en juillet 1990, et 4 000 à 5 000 fois plus pour les prix d'autres produits.

La chute du pouvoir d'achat et les déficits alimentaires et pharmaceutiques conjugués ont conduit à une situation humanitaire catastrophique, dont les enfants, les femmes enceintes et les malades ne sont malheureuse-

■ Le parquet fédéral allemand a lancé un mandat d'arrêt pour « haute trahison » contre un ingénieur allemand soupçonné d'être le maître d'œuvre du programme nucléaire militaire irakien, a affirmé, jeudi 25 janvier, le quotidien Bild. Les soupçons qui pèsent sur cet ingénieur ont été confirmés, à Vienne, par un porte-parole de l'Agence internationale de l'énergie atomique qui avait permis de le démasquer. Selon l'agence de presse allemande DPA, l'homme, dont l'identité n'a pas été révélée, résiderait au Brésil. - (AFP)

## La levée partielle de l'embargo risque de perturber le marché pétrolier

**HAUSSE DU DINAR** irakien, baisse des cours pétroliers. La perspective d'une levée partielle de l'embargo imposé par l'Organisation des Nations unies sur les exportations de brut pour des raisons humanitaires provoque des réactions opposées allant de l'enthousiasme au doute. A l'intérieur du pays, la monnaie a fait une remontée spectaculaire face au dollar : le billet vert s'échange désormais au marché noir, à 1 500 dinars au lieu de 2 650 dinars une semaine auparavant.

A l'inverse, sur les marchés internationaux, cette perspective pèse sur les cours du baril, les érodant un peu plus à mesure que se concrétise l'hypothèse. Le 23 janvier, au lendemain des propos du secrétaire général de l'ONU, Boutros Boutros-Ghali, selon lesquels Bagdad a « plus de chances aujourd'hui qu'avant » d'appliquer la formule « pétrole contre nourriture », le baril de brut échance mars perdait 10 cents à 16,87 dollars. A New York, le *light sweet crude*, échéance mars, perdait 9 cents à 18,06 dollars. Tout d'abord surpris par l'assouplissement des positions irakiennes, les opérateurs jugent comme très probable une levée partielle des sanctions, mais se refusent à en préciser la date. Une fois l'accord signé, il faudra attendre la remise en état des infrastructures. L'oléoduc qui écoule le pétrole vers l'Occident via la Turquie est inutilisé depuis cinq ans.

Au-delà de cette échéance, les investisseurs

doutent des capacités de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) de gérer un retour même progressif de celui qui fut, jusqu'en 1990, le deuxième producteur du cartel. La mise en œuvre de la résolution 986 du Conseil de sécurité de l'ONU autoriserait l'Irak à exporter du pétrole à hauteur de 1 milliard de dollars par trimestre pour acheter des médicaments et des vivres, sous strict contrôle international. Au cours actuel, ces ventes représentent environ 700 000 barils/jour, plus de 1 % de la production mondiale (68 millions de barils). A court terme, cet afflux d'huile risque de déséquilibrer le marché et laisse présager une période délicate pour le cartel.

**CRISE AU SEIN DE L'OPEP**

Depuis septembre 1993, soucieuse de ne pas provoquer une chute des cours, l'OPEP n'a augmenté pas son niveau global de production (25,4 millions de barils/jour), qui représente 36 % du marché mondial. Mais cette stratégie unitaire a bénéficié aux autres pays producteurs, notamment ceux de la mer du Nord qui accroissent régulièrement leur part en répondant, seuls, à la hausse régulière de la demande mondiale. Contestant cette politique qui les dessert, des membres importants du cartel comme l'Iran, le Nigeria ou le Venezuela dépassent ostensiblement leurs quotas de production depuis plusieurs mois. Dans ces conditions, ils ne seraient pas prêts à se sacrifier

pour laisser un peu de place à l'Irak. Après l'échec en 1992, le Venezuela pourrait même décider de quitter l'OPEP, car sa nouvelle stratégie pétrolière, passant par la privatisation de son industrie pour augmenter sa production, ne supporterait plus un tel carcan.

Le retour de l'Irak pourrait alors avoir comme conséquence indirecte de provoquer ou d'accroître une crise au sein de l'OPEP jusqu'à maintenant, le principal acteur, l'Arabie Saoudite, a réussi à maintenir la discipline du groupe en prônant la stabilité, voire la hausse des cours pétroliers plutôt que la conquête des marchés. Mais son objectif de départ, qui consistait à faire remonter le cours du baril à 21 dollars, n'a pas été atteint, faute d'accord avec les autres producteurs de la planète. Dans ces conditions, un sacrifice supplémentaire pour un résultat incertain aura donc du mal à être imposé.

Derrière la levée partielle de l'embargo contre l'Irak plane toujours, pour les autres membres du cartel, un possible retrait total des sanctions. Si cette mesure est hautement improbable avant l'élection présidentielle américaine de novembre, elle pourrait intervenir ensuite. Bagdad, avec une capacité d'exportation quotidienne de 3,2 millions de barils, pourrait perturber le fonctionnement de l'OPEP.

Dominique Gallois

## L'Australie se pose en champion du désarmement nucléaire

M. Rocard a participé à une réunion d'experts à Canberra

**CANBERRA**

De notre envoyée spéciale  
Des dix-sept « éminences » invitées à participer à la commission de Canberra sur l'élimination des armes nucléaires, installées par le gouvernement australien, seul le commandant Jacques-Yves Cousteau n'a pas pu se rendre à la première rencontre, qui s'est conclue, jeudi 25 janvier, à Canberra. Mais les autres avaient fait le déplacement : Robert McNamara, ancien secrétaire américain à la défense pendant la guerre du Vietnam, Michel Rocard, ancien premier ministre français, le professeur Joseph Rotblat, prix Nobel de la paix 1995 et un groupe hétéroclite de diplomates, de scientifiques, de militaires ou d'hommes politiques russes, chinois, suédois, égyptiens, japonais, américains, malais, anglais et français.

Si la plupart des membres brillent davantage par leur passé que par leurs responsabilités du moment, « nous ne sommes pas

une bande d'utopistes chevelus », a affirmé au Monde l'ancien premier ministre Michel Rocard. L'ambassadeur australien aux Nations unies, qui préside cette commission, Richard Butler, l'a affirmé haut et fort : tous les membres sont d'accord sur le fait que « l'élimination totale des armes nucléaires est nécessaire et possible ».

**« VISITE PRIVÉE »**

Le rapport final, que les membres vont peu à peu élaborer lors de leur prochaines rencontres, s'efforcera de répondre à deux questions : « Pourquoi il est impératif d'éliminer toutes les armes nucléaires de la planète » et « comment, de façon pratique, s'en débarrasser ». La commission s'est engagée à produire une charte qui précisera les étapes concrètes vers son but ultime, qui va donc bien plus loin que les traités Start I et Start II.

« C'est la première initiative de ce genre prise (et financée) par un

gouvernement qui rassemble (...) une palette aussi variée de personnes », a expliqué le ministre australien des affaires étrangères, Gareth Evans. La presse australienne, particulièrement sceptique quant au bien-fondé de l'exercice, n'a pas manqué de souligner le caractère « naïf », « déjà vu » ou purement politicien de cette initiative.

La participation de M. Rocard, « un joueur absolument central dans cette entreprise » selon M. Evans, a elle-même prêté à diverses interprétations. Il était venu à Canberra, a-t-il expliqué, « apporter à cette commission, notamment sur le rôle de la dissuasion nucléaire, des éléments dont elle a besoin pour réfléchir ». Opposé personnellement à la reprise des essais en Polynésie, il n'était toutefois pas sur la même longueur d'ondes que d'autres participants. Selon la presse australienne, il a déclaré, à Sydney, que « les essais nucléaires français ne remettaient

pas en cause le processus global de désarmement ». Position soutenue par Robert McNamara mais peu conforme à ce que souhaitait entendre le gouvernement australien.

L'editorialiste Greg Sheridan, auteur de quelques diatribes restées célèbres contre les Français dans *The Australian*, a estimé, pour sa part, que l'invitation à Canberra de l'ancien premier ministre n'était qu'« un missile de plus sur le gouvernement français ». M. Rocard, aujourd'hui député européen et sénateur, n'a pas été reçu à l'ambassade de France à Canberra, « venant ici à titre privé ». Au ministère des affaires étrangères, on a tenu à préciser que, même si cette commission a été créée après la reprise des essais nucléaires français sur l'atoll de Mururoa, elle n'est en aucun cas une institution « anti-French ».

Florence de Changy

## Cessez-le-feu « de facto » en Sierra Leone

**FREETOWN.** Un cessez-le-feu de facto est observé, depuis mardi 23 janvier, en Sierra Leone, où les rebelles du Front révolutionnaire uni (RUF) se sont déclarés prêts à ouvrir des pourparlers avec le nouveau régime, après avoir annoncé un cessez-le-feu unilatéral d'une semaine. Cette situation pourrait déboucher sur l'ouverture prochaine de pourparlers de paix au Mali ou en Afrique du Sud, ont indiqué des sources bien informées à Freetown.

Une réunion, mercredi, des quinze partis politiques, du gouvernement militaire et de la commission électorale a abouti à un large consensus sur le maintien de la date du 26 février pour les élections générales, selon un communiqué de la commission diffusé jeudi. Les quinze partis devaient désigner, vendredi, chacun un candidat pour le scrutin présidentiel et soixante candidats pour les élections législatives. Le président ghanéen, Jerry Rawlings, a conseillé, jeudi, à la Sierra Leone de reporter les élections, compte tenu des propositions de dialogue formulées par le RUF, au cours d'une conférence de presse conjointe avec le nouveau chef de l'Etat sierra-léonais, le général Julius Maada Bio, qui a effectué une visite de quelques heures à Accra. - (AFP)

## Un plan européen pour éviter la faillite à l'ONU

**LES QUINZE PAYS MEMBRES** de l'Union européenne (UE) ont proposé, jeudi 25 janvier, à New York, un plan destiné à sortir l'Organisation des Nations unies des graves difficultés financières dans lesquelles elle se débat. La principale innovation consiste à modifier la grille des contributions versées par les Etats-membres. Les Etats-Unis paieraient moins, tandis que l'Allemagne, la Chine, le Japon, à cause de leur poids économique grandissant, verseraient davantage. En contrepartie, les Etats-Unis, qui, avec plus d'un milliard de dollars d'arriérés (5 milliards de francs), sont largement responsables des difficultés financières de l'ONU, ainsi que les autres débiteurs défilants, seraient tenus de régler leurs dettes, sauf à s'exposer à des sanctions.

**AFRIQUE**

■ **BÉNIN** : l'Assemblée nationale a rejeté, jeudi 25 janvier, la loi de finances 1996 malgré les menaces de la mouvance présidentielle selon laquelle un rejet pourrait empêcher l'organisation de l'élection présidentielle dont le premier tour est prévu le 3 mars. Le projet de loi présenté par le gouvernement a été rejeté par quarante-cinq voix en l'absence des trente-quatre députés de la mouvance présidentielle, qui avaient décidé de boycotter la séance après un discours de la présidente de leur groupe parlementaire. - (AFP)

**AMÉRIQUES**

■ **CHILI** : le meurtrier présumé du général Carlos Prats, qui s'était opposé au coup d'Etat d'Augusto Pinochet, en 1973, le Chilien Enrique Arancibia Clavel, arrêté le 19 janvier à Buenos Aires, a été placé en détention préventive, jeudi 25 janvier. Enrique Arancibia Clavel était à l'époque des faits le principal agent de la DINA (les services d'intelligence chiliens) dans la capitale argentine. - (AFP)

■ **COLOMBIE** : le Parti conservateur, qui partage depuis 1995 le pouvoir avec le Parti libéral du président Ernesto Samper, a annoncé, jeudi 25 janvier, sa décision de couper toute relation avec le gouvernement. Deux des quatre membres conservateurs du gouvernement, ainsi que les ambassadeurs de Colombie au Venezuela, au Pérou et aux Pays-Bas ont démissionné, mercredi et jeudi. - (AFP)

■ **ETATS-UNIS** : un pétition de cinq hommes a été exécuté, vendredi 26 janvier, dans l'Utah le condamné à mort John Albert Taylor, un Américain de trente-six ans reconnu coupable du viol et du meurtre d'une fillette de onze ans en 1989. La dernière exécution par fusillade aux Etats-Unis - celle de Gary Gilmore - remontait à 1977. C'est la deuxième exécution capitale aux Etats-Unis en vingt-quatre heures. Un homme condamné pour le meurtre d'un couple de personnes âgées avait été exécuté, par pendaison, jeudi peu après minuit, dans le Delaware. - (AFP)

**ASIE**

■ **HONGKONG** : les préparatifs du retour de Hongkong à la Chine sont entrés, vendredi 26 janvier, dans leur phase finale avec la présentation par Pékin d'une commission chargée de superviser l'installation du premier gouvernement de Hongkong après la rétrocession de la colonie britannique, en juillet 1997. Cette commission de cent cinquante membres est considérée par l'opinion locale comme un « gouvernement fantôme » du territoire. - (AFP)

■ **CAMBODGE** : la guérilla khmère rouge a ordonné à des milliers de paysans qui vivent le long de la frontière avec la Thaïlande de se déplacer à l'intérieur du Cambodge, alors que les forces royales convergent vers la base rebelle de Phnom Malai, a rapporté, jeudi 25 janvier, un déserteur khmère rouge. - (AFP)

**EUROPE**

■ **POLOGNE** : les deux partis de la coalition au pouvoir, l'Alliance social-démocrate (SLD, ex-communiste) et le Parti paysan (PSL), devaient désigner, vendredi 26 janvier, le successeur de Jozef Oleksy, qui a démissionné, mercredi, de son poste de premier ministre après l'ouverture par le parquet militaire d'une enquête sur les accusations d'espionnage portées contre lui. - (AFP)

**MAGHREB**

■ **MAROC** : le ministre chargé des droits de l'homme, Mohamed Ziane, a été, « à sa demande », démis de ses fonctions par le roi Hassan II, a annoncé, jeudi 25 janvier, un communiqué de la Maison royale. Le ministre de la justice, Abderrahman Annalou, s'est vu confier l'intérim du ministère des droits de l'homme. La nomination de M. Ziane avait suscité un tollé au sein des partis de l'opposition et des organisations humanitaires, qui lui reprochaient son alignement aux côtés du pouvoir. Mais, tout récemment, M. Ziane s'était opposé à la campagne officielle de lutte contre la contrebande, la jugeant « illégale », et avait demandé la libération de toutes les personnes arrêtées. - (AFP)

■ **MAURITANIE** : les élections législatives prévues pour le début de 1997, ont été avancées en octobre 1996 pour permettre à la future assemblée de voter le budget de l'Etat, lors de sa session d'automne. - (AFP)

**PROCHE-ORIENT**

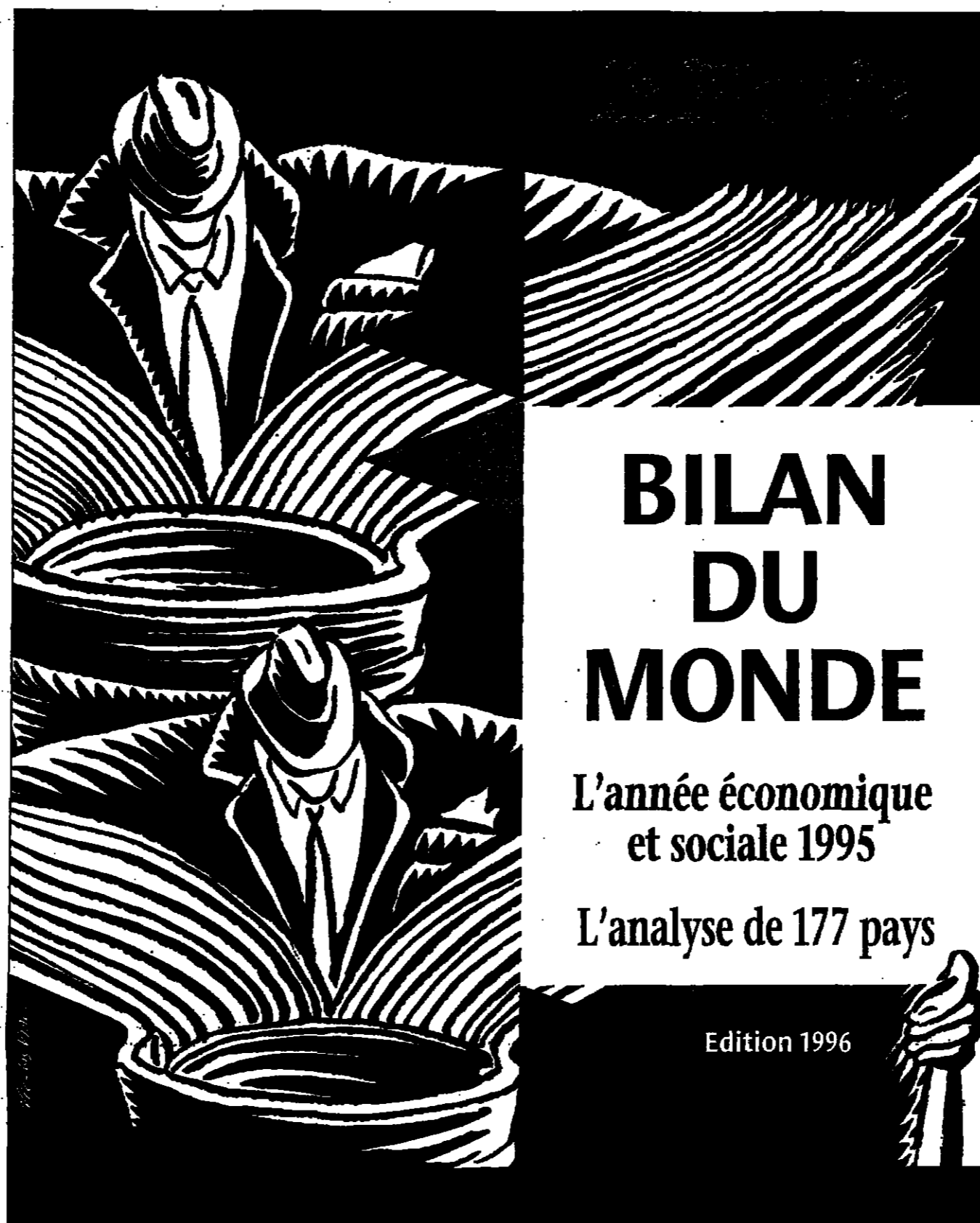
■ **YÉMEN** : la France a accepté « d'apporter son concours à la recherche d'un règlement pacifique » du conflit qui oppose le Yémen à l'Erythrée pour le contrôle d'îles stratégiques en mer Rouge, a déclaré un porte-parole du Quai d'Orsay. La « proposition française porte non pas sur le fond, mais sur le processus pour parvenir à un règlement », a précisé le porte-parole. - (AFP)

**ECONOMIE**

■ **DÉVELOPPEMENT** : une centaine de pays en développement (PVD) s'appauvrissent, a déclaré, mercredi 24 janvier, à Vienne, Mauricio de Madi y Campos (Mexique), directeur général de l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel (ONUDI). Il a observé que si l'ensemble des PVD enregistrerait, depuis le début des années 90, des taux de croissance supérieurs à ceux des pays riches, ce phénomène cache de fortes disparités régionales. - (AFP)

21<sup>er</sup> NUMÉRO

# Le Monde



En vente  
chez votre  
marchand  
de journaux

# Le

**NOUVELLE  
FORMULE**

## Un véritable atlas économique et social du monde d'aujourd'hui

préfacé par Michel Camdessus, directeur général du Fonds Monétaire International

- 177 pays analysés par les correspondants du Monde
- Les mutations de l'économie française et internationale
- La situation des grands secteurs industriels mondiaux
- L'évolution des marchés financiers
- Les enjeux du monde de demain

Un document de référence indispensable

21<sup>e</sup> NUMÉRO DU BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL - 200 PAGES - 50 F - VIENT DE PARAÎTRE

**MAASTRICHT** Le débat sur la monnaie unique, relancé en France par les déclarations de M. Delors et de M. Giscard d'Estaing, a pris une tournure nouvelle avec le discours

prononcé à Aix-la-Chapelle, vendredi 26 janvier, par Philippe Séguin, lors d'un colloque franco-allemand. Le président (RPR) de l'Assemblée nationale, adversaire du traité de

Maastricht en 1992, a réaffirmé que le traité ayant été ratifié, son respect s'impose. **UNE INITIATIVE POLITIQUE** franco-allemande est aujourd'hui d'« extrême urgence », se-

lon M. Séguin, pour assurer le passage à la monnaie unique sur des « bases saines », c'est-à-dire sur le choix d'« une initiative politique » de défendre le modèle de société européen. **LE**

**PATRONAT EUROPÉEN** souligne, par la voix de François Perigot, son souhait que soit assuré, sans retard ni remise en question des critères, le passage à la monnaie unique.

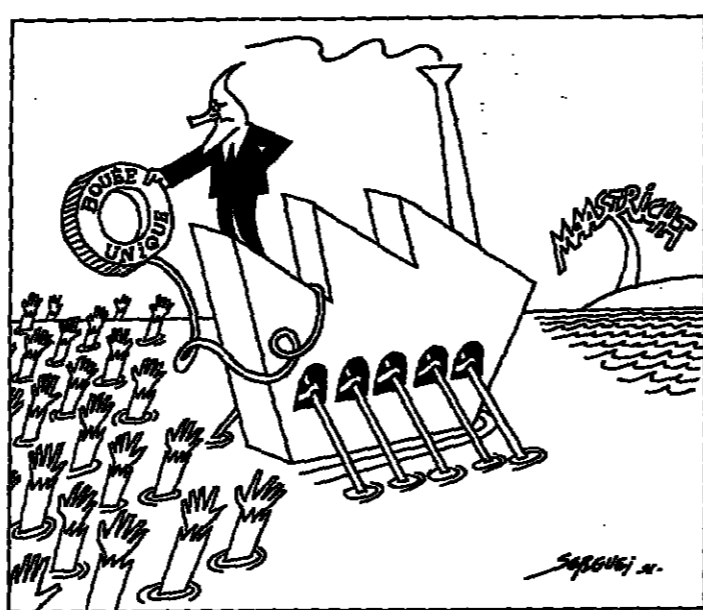
## M. Séguin appelle Paris et Bonn à une relance politique de l'Europe

Refusant de participer au débat sur les critères ou la date de la monnaie unique, le président de l'Assemblée nationale estime « urgente » une « initiative politique » qui puisse donner un « socle » social et démocratique à l'Union économique et monétaire

Le débat franco-français sur Maastricht est relancé, et, comme par le passé, il bouscule les clivages politiques traditionnels. Un gouvernement qui défend bec et ongles la monnaie unique, mais qui ne livre pas le fond de sa pensée, des partisans du traité européen qui prônent une interprétation souple des critères de convergence ; des opposants à ce même traité qui exultent et préconisent de le faire passer aux oubliettes ; depuis le début de la semaine, la controverse a brutalement pris de l'ampleur, accentuant les divisions au sein de la majorité et faisant entendre une curieuse cacophonie au sein même du gouvernement.

Le débat avait déjà été esquissé, le 17 janvier, dans nos colonnes, par l'ancien premier ministre, Edouard Balladur, qui s'interrogeait sur la réduction des déficits publics imposée par le traité de Maastricht avant le passage à la monnaie unique : « Faut-il sacrifier un pourcentage d'atteindre ou bien considérer également, comme le traité nous le permet, la tendance ? Ou bien encore faut-il admettre que tout ne serait pas perdu si le passage à la monnaie unique n'intervenait qu'avec quelque retard ? » Le 22 janvier, dans un entretien à La Tribune-Dejussé, Marc Vinot, PDG de la Société générale, revenait à la charge en déclarant : « Il faut renégocier Maastricht, vite ! » L'ancien président de la Commission de Bruxelles, Jacques Delors, glissait, lui-même, le 25 janvier, dans un entretien à Sud-Ouest, qu'« il sera bien difficile de réaliser, dans les délais, l'Union économique et monétaire ».

Mais c'est l'ancien président de la République, Valéry Giscard d'Estaing, qui a véritablement déclenché la controverse actuelle. Lors d'un colloque à Bruxelles, le 24 janvier, il a invité les Européens à respecter le calendrier prévu par Maastricht, et donc à envisager la création de la monnaie unique pour 1999. Mais il a estimé que, pour éviter que les efforts de réduction des déficits publics ne plongent l'Union européenne dans la récession, il serait possible d'avoir une interprétation souple de la condition fixée par le traité de ramener le déficit public des États membres à 3 % du produit intérieur brut (PIB). Jeudi 25 janvier, Hervé de Charette, ministre des affaires étrangères et proche de M. Giscard d'Estaing, a déclaré, sur France-In-



ter, que « le gouvernement français n'en avait pas délibéré », mais que « c'est une proposition qui entre dans le débat et que, le cas échéant, méritait d'être examinée ».

LA RÉPUBLIQUE DE MANTIGNON Alors que le franc est pris de nouveau dans de petites turbulences, le premier ministre, Alain Juppé, a cherché, lui, à remettre de l'ordre dans la maison gouvernementale. « Non seulement on n'en a pas délibéré, mais on n'en délibère pas. La ligne est fixée », a-t-il, sèchement, déclaré, avant d'ajouter : « Le calendrier sera tenu. » De son côté, le ministre des finances, Jean Arthuis, a indiqué que la France « n'entend pas s'écarter des critères » de

convergence, qui sont « ceux de la sagesse ». Avec des marchés financiers à l'affût de la moindre entorse à la politique de réduction des déficits, cette réaction, claire et nette, était prévisible. Elle n'est toutefois pas sans ambiguïté, car, dans les sommets du pouvoir, on admet officiellement peu de chances de respecter, à l'échéance prévue, l'un des cinq critères, celui qui fixe à 3 % du PIB le niveau maximum des déficits publics. Avec le ralentissement de l'activité qui affecte l'économie hexagonale, les déficits publics devraient avoisiner 5,1 % à 5,2 % du PIB en 1995. Avec près de 40 milliards de francs de manque à gagner sur les impôts et les cotisations sociales, ces mêmes déficits pourraient encore atteindre 4,5 % en 1996. Au mieux, la France peut donc espérer être à 3,5 %, voire 3,8 %, en 1997.

Cette situation explique que le rappel à l'ordre du premier ministre n'ait guère été respecté. Bien au contraire. Quelques heures plus tard, Frank Borotra, RPR proche du président de l'Assemblée nationale, Philippe Séguin, et ministre de l'Industrie, jetait un nouveau pavé dans la mare. Devant des chefs d'entreprise, il a déclaré carrément : « Si l'on me demandait de choisir entre l'emploi et les critères de convergence de Maastricht, mon choix est immédiatement fait, je choisis l'emploi. » Même si M. Borotra a été prié de faire machine arrière, un peu plus tard, sur LCI, en déclarant qu'il n'avait « pas de divergence avec la politique du gouvernement », plusieurs responsables de la majorité se sont engouffrés dans la brèche. Ainsi Pierre Mazeaud,

président (RPR) de la commission des lois de l'Assemblée nationale et anti-maastrichtien convaincu, rappelait, au Palais-Bourbon : « Je crois me souvenir que le président de la République avait lui-même suggéré un référendum durant sa campagne. » Pierre Dauterive, PDG de Havas et proche de Jacques Chirac, est à son tour monté au créneau en notant que « 1999 ne devrait pas être une date impérative » pour la monnaie unique.

Même les européens convaincus nuancent leur position. Le président de la commission des finances de l'Assemblée, le centriste

proposant de M. Giscard d'Estaing et a rappelé qu'à ses yeux l'important était de respecter « l'esprit de Maastricht, c'est-à-dire la convergence des économies européennes », dans le cadre d'une concertation étroite avec l'Allemagne.

Devant cet embrasement, l'entourage du chef de l'État s'est senti dans l'obligation de faire quelques mises au point, en marge du voyage de Jacques Chirac dans les Deux-Sèvres. Mais personne ne doutait que la controverse rebondirait, dans les prochains jours, après le discours de Philippe Séguin, ven-

### L'Elysée en première ligne

Le retour brutal, dans la majorité, du débat européen a conduit l'entourage du chef de l'État à mettre les choses au point. En marge du voyage de M. Chirac dans les Deux-Sèvres, jeudi 25 janvier, on y soulignait que « l'Europe est un processus inévitable et vital ». « Elle tire tout le monde vers le haut. Elle empêche les mauvaises gestions. Les critères de Maastricht ne sont rien d'autre que des glisseurs sur une route de montagne. » Et l'on ajoutait : « Maastricht, ce n'est pas un chef-d'œuvre. Il y a une réaction dans l'opinion contre l'Europe qui tient à la façon dont l'Europe a été gouvernée trop longtemps. Ce sont les excès d'une commission complètement irresponsable, qui ont été condamnés par l'opinion publique. » Néanmoins, l'on restait ferme : « La France a pris des engagements, elle les tiendra. Ces objectifs seront atteints dans le temps prévu. »

Pierre Méhaignerie, s'est ainsi déclaré convaincu de la nécessité de la monnaie unique et attaché au calendrier, mais ouvert à une interprétation plus souple des critères de convergence, dans le cadre d'une « adaptation pragmatique et temporaire, suite à la chute de la croissance ». De son côté, François Léotard, président du Parti républicain, a jugé « très intéressantes » les

propositions de M. Giscard d'Estaing. Tant il est évident que celui qui avait été, lors du référendum de 1992, le chef de file du non à Maastricht, est décidé à pousser aujourd'hui son avantage et ses convictions. En assurant que sa seule volonté est d'aider le président de la République.

Gérard Courtois et Laurent Mauduit

## « Le passage à une monnaie unique » suppose « une initiative politique » franco-allemande

PRONONÇANT le discours d'ouverture du huitième colloque Charlemagne d'Aix-la-Chapelle, vendredi 26 janvier, Philippe Séguin a notamment déclaré :

« On pourra voir quelque paradoxe dans le fait que l'un des deux discours d'ouverture (...) soit prononcé par un responsable public qui s'est déterminé haut et fort contre le traité de Maastricht (...). Je n'ai rien renié des principes et des motifs de mon engagement (...). Tout, en Europe, paraît aujourd'hui porter au pessimisme. L'armée américaine que nous avons nous-mêmes appelée à la rescousse, s'installe sur les ruines de ce qui fut la Bosnie, soulignant, jusqu'à la caricature, notre impuissance à résoudre entre Européens cette terrible déchirure. »

« Au même moment et, cette fois-ci, de tous côtés, des voix s'élèvent pour critiquer la stratégie économique de l'Union européenne : les uns s'alarment des effets dangereux d'une Europe à deux vitesses (...), les autres dénoncent l'amorce d'une véritable déflation continentale, où la double surévaluation du mark et du franc entraîne les deux économies les plus fortes du continent dans une récession parallèle et également meurtrière. »

Pour M. Séguin, « l'Europe se porte plutôt mal ». Rappelant ses mises en garde contre « les impasses, les dangers et les erreurs de calcul qui avaient présidé à l'élaboration du traité de Maastricht », il a affirmé : « Je crois plus que jamais à la nécessité de l'Europe pour nos différentes nations, au devoir pour les principaux responsables de l'Union européenne d'accélérer son édification (...). J'ai dit à plusieurs reprises (...) qu'il fallait appliquer le traité de Maastricht, en France même, s'impose à tous les responsables politiques (...). Je ne me prononcerais donc pas ici, formellement, ni surtout si tôt, en faveur du respect des échéances ou de la révision des cri-

tières de convergence, réclamés par les uns et les autres. Ce serait, à mes yeux, une solution de facilité. »

Pour le président de l'Assemblée nationale, il incombe à la France et à l'Allemagne de « quitter le terrain de la technique » et de « faire de la politique, de la vraie politique ». « Si l'on veut sauver le projet de monnaie unique, a-t-il dit, il va falloir que nous fassions aujourd'hui ce qui aurait dû être entrepris [en 1991], il va falloir que nous mettions en place enfin l'initiative politique qui, seule, peut justifier, permettre, fonder le passage à une monnaie unique européenne. »

M. Séguin a opposé les conditions dans lesquelles s'était construit le Marché commun, dans les années 60 et 70, à celles qui prévalent aujourd'hui. A ses yeux, « il est clair que nous sommes, dans le

domaine économique, sur la défensive ». « Nous sommes même, à bien des égards, acculés, a-t-il repris, même si nous feignons qu'il n'en soit rien, car nous devons restructurer l'État-providence et combattre les déficits sans le secours de la forte

croissance d'autrefois (...). C'est pourquoi le choix qui a été fait de mettre la monnaie - c'est-à-dire une technique, un levier économique - en exergue d'une nouvelle phase de la construction de l'Europe, s'il apparaît en quelque sorte comme

le triomphe de l'économisme, n'en était pas moins risqué et contestable. (...) Il y a un risque, alors que l'inflation est partout maîtrisée sur le continent, que l'on freine délibérément la croissance pour des objectifs purement institutionnels. »

« Il y a un risque que l'on freine délibérément la croissance pour des objectifs purement institutionnels »

« Il y a un risque que l'on freine délibérément la croissance pour des objectifs purement institutionnels »

« Il y a un risque que l'on freine délibérément la croissance pour des objectifs purement institutionnels »

« Il y a un risque que l'on freine délibérément la croissance pour des objectifs purement institutionnels »

« Il y a un risque que l'on freine délibérément la croissance pour des objectifs purement institutionnels »

« Il y a un risque que l'on freine délibérément la croissance pour des objectifs purement institutionnels »

François Perigot, président des patrons européens

### « Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

« Il faut prendre son courage à deux mains et y aller ! »

Propos recueillis par Alain Faugès

150

# Jacques Chirac confirme son intention de réformer le service national

Le chef de l'Etat poursuit sa visite dans les Deux-Sèvres, axée sur l'écoute et le dialogue

Arrivé mercredi 24 janvier dans les Deux-Sèvres, Jacques Chirac a consacré sa journée de jeudi à des rencontres avec les acteurs économiques, à la visite d'une usine et à celle d'un lycée, avant de dîner en compagnie d'un échantillon représentatif de Français « ordinaires ». Il a confirmé son intention de réformer le service national en développant ses formes « civiles ».

## NIORT

de notre envoyée spéciale  
Le temps était morose, ce jeudi-là, sur la place de la ville de Niort. Aux centaines de personnes venues l'écouter, le président de la République se devait de rendre un compte de son mandat. Il a été économié. « L'emploi demeure ma principale préoccupation », leur dit-il. Je compte sur la volonté des Français. La mienne, croyez-moi, ne change pas. Peu importe les campagnes qui se déroulent ici et là. Le changement, nous y sommes ! C'était le jeudi... 3 novembre 1983. Le président de la République s'appelait François Mitterrand.

Quelque douze ans plus tard, même lieu, autre jeudi. Le maire a changé. Le président aussi. Le chômage, lui, est resté. A Niort moins qu'ailleurs. Dans les salons de l'hôtel de ville, où il est courtoisement accueilli par Bernard Bellec (PS), Jacques Chirac vient parler d'espoir, « ce rêve de l'homme éveillé », selon Aristote. Il poursuit : « J'ai eu le sentiment que, dans ce département, il n'y a pas de fatalité dans le comportement, il y a une volonté très ferme d'espérance. C'est probablement, aujourd'hui, le ressort le plus nécessaire pour le redressement indispensable de notre pays si nous voulons lutter contre le chômage et l'exclusion ».

Le chômage, la formation, l'emploi : la deuxième journée de ce voyage présidentiel dans les Deux-Sèvres n'a pas dérogé à cette obsession trilogie. Comme il l'avait indiqué, la veille, devant les élus du département (Le Monde du 26 janvier), M. Chirac est venu écouter, dialoguer, apprendre. Parcourir, son attitude est la même. Assis au centre de la table, quelques feuilles blanches posées devant lui, la tête appuyée dans une main, le regard attentif, le front plissé, il

écoute, interroge. Seul le décor change.  
Boiseries sobres et patinées en matinée. Dans la grande salle du conseil général, M. Chirac est entouré de quarante personnes, représentants des chambres de métiers, de commerce et d'agriculture, patrons de petites et moyennes entreprises, artisans, syndicalistes, fonctionnaires des collectivités territoriales, présidents d'association et quelques élus, dont le président du conseil général, André Dulait (UDF). Le temps s'écoule lentement. Un artisan évoque la lourdeur des procédures administratives. Un entrepreneur du bâtiment et travaux publics demande des aides supplémentaires en faveur de la construction.

M. Chirac l'interrompt et se tourne vers le directeur départemental de la Banque de France : « Les prêts à taux zéro ont un effet variable selon les départements. Qu'en est-il ici ? » Prudemment, le représentant de la Banque de France lui répond : « La demande n'est pas très forte. Certains s'y intéressent, puis renoncent, car ils ne peuvent pas bénéficier des avantages fiscaux que leur offrent les autres prêts. » M. Chirac griffonne quelques mots sur sa feuille et, d'un regard, intime l'ordre au secrétaire général adjoint de l'Elysée d'en faire de même. Affaire à suivre.

Deux heures ont passé, le président doit conclure. Il n'a pas de discours, mais quelques messages précis à délivrer. Il adresse un avertissement à propos de la diminution du coût du travail : « On l'a déjà fait et cela a été décevant. Il n'y a pas eu de lien réel entre la baisse du coût du travail et la création d'emplois. Je souhaite, poursuit-il, que le gouvernement exige, de la

part des entreprises, une contrepartie en matière d'emploi. Un certain nombre d'entre elles ont empoché les bénéfices de la diminution du coût du travail, sans se soucier de créer des emplois ».

Deuxième étape, deuxième décor. Celui d'une usine à la campagne. « L'Usine », avec majuscule, devrait-on écrire plus justement, tant les bâtiments de l'entreprise Heuliez se confondent avec le paysage. Cette entreprise familiale, créée au début du dix-neuvième siècle, fait régner presque à elle seule un micro-climat économique sur le Bocage. A Cersay et dans sa périphérie immédiate, le groupe Heuliez emploie près de deux mille cinq cents personnes dans ses unités de production automobile et continue d'embaucher. Devant les chaînes de montage, M. Chirac serre les mains des employés, essaie avec enthousiasme le prototype d'une voiture présidentielle Citroën, immatriculée 1PR75, avant de rejoindre la cantine de l'usine pour partager le déjeuner avec une vingtaine d'ouvriers.

## LES FILLES AUSSI...

Une trentaine de kilomètres plus loin, dans l'une des salles de classe du lycée Maurice-Genevoix de Bressuire, les élèves de l'IUT de technologie et les lycéens choisis pour dialoguer avec le chef de l'Etat révisent la liste de leurs questions. M. Chirac s'assoit devant le tableau noir. A sa droite, une jeune fille bafouille et s'empêche dans ses mots trop choisis pour parler de la difficulté des jeunes à s'orienter. Il l'encourage : « Moi, quand j'étais en première, je voulais être médecin. Aux étudiants, il faut leur donner une formation en alternance, il faut les mériter de l'apprentissage ».

Puis il leur parle de l'Europe, qui « garantit la paix - ne l'oubliez jamais ! - et l'emploi ». Un jeune homme l'interroge sur le service militaire. « Si vous voulez me dire qu'il n'est pas tout à fait adapté au monde moderne, je partage votre avis et je travaille à une réforme de cette vénérable institution ». Ce n'est plus le cas aujourd'hui, observe-t-il, avant de défendre l'idée d'un service civil effectué dans des « brigades d'intervention humanitaires, des emplois verts et tout ce qui touche la soutien scolaire et l'aide aux personnes » (Le Monde du 25 janvier). A titre « personnel », ajoute M. Chirac, « je pense qu'il faudra un jour que les filles soient soumises aux mêmes exigences que les garçons ». Les filles applaudissent.

L'ultime étape de sa journée ramène le président de la République dans un restaurant de Niort. On lui a composé le plus joli bouquet de « gens » qui se puisse imaginer. Un programme détaille leur identité : un chef de sapeurs-pompiers volontaires, un spécialiste de l'histoire médiévale de Niort, deux instituteurs ingénieurs, un ardeur-cordonnier, un ancien chômeur de longue durée bénéficiant d'un contrat emploi-solidarité, un champion de marche à pied, un artiste-peintre spécialiste... des pommes, une infirmière s'occupant de malades de sida, et ainsi de suite.

Une phrase d'Alain, citée le matin même par le maire de Niort, prenait, à cet instant, tout son sens : « Le pessimisme est d'humeur et l'optimisme, de volonté ».

Pascal Robert-Diard

## Des discussions s'engagent dans la fonction publique sur le temps de travail

L'ETAT-PATRON ne serait-il pas prêt à montrer l'exemple ? Bien que Jacques Chirac ait émis le souhait que 1996 soit l'année d'un « engagement collectif et négocié pour l'aménagement et la réduction du temps de travail », la négociation qui s'est ouverte dans la fonction publique, jeudi 25 janvier, n'a porté que sur le premier point. Les fédérations de fonctionnaires ont plaidé pour que le ministre ouvre une négociation sur la « réduction » du temps de travail, seul remède au chômage. Dominique Perben n'a dit ni oui ni non. Il a seulement rappelé la nature de son mandat, limité à l'exploration de quatre pistes.

La première, destinée à mieux servir les usagers, envisage l'aménagement des horaires d'ouverture des services publics. La deuxième touche le « temps choisi » individuellement par les fonctionnaires (temps partiel, annualisation du temps de travail, capitalisation des droits à congé). La troisième porte sur la réglementation du temps de travail, déficitaire par rapport à celle du secteur privé. La quatrième vise la transposition aux trois fonctions publiques de l'accord national interprofessionnel du 6 septembre 1995, sur la cessation anticipée d'activité (Le Monde du 25 janvier). M. Perben souligne que cet accord aborde la réduction du temps de travail, puisqu'il autorise le départ volontaire à la retraite, des cinquante-huit ans, des salariés ayant quarante années de cotisation. Les fédérations de fonctionnaires ont accepté de participer aux groupes de travail qui vont être installés, bien qu'elles ne se satisfassent pas des propositions du ministre.

## LES SYNDICATS ENTENDUS, BERCY DÉBOÛTÉ

En revanche, Dominique Perben a donné satisfaction aux fonctionnaires sur un autre point, en annonçant, jeudi également, que la cotisation maladie des fonctionnaires retraités serait, en 1997, égale à celle des retraités du secteur privé, et non plus élevée, comme le souhaitent Bercy. Pour combler le déficit de la branche maladie de la Sécurité sociale, Alain Juppé avait annoncé, le 15 novembre 1995, qu'il voulait relever de 1,2 point, en 1996 et 1997, le taux de cotisation

de l'ensemble des retraités. Dans le secteur privé, le taux de cotisation au régime général passera progressivement à 3,8 % en 1997, et le taux de cotisation à un régime complémentaire, à 4,8 %. Or les retraités de la fonction publique versent aujourd'hui une contribution plus lourde à l'assurance maladie (2,65 % de leur pension) que les retraités du secteur privé (1,84 %, en moyenne pondérée). Leurs représentants syndicaux ne souhaitent pas que cette inégalité perdure. Ils ont été entendus. Leur taux de cotisation passera donc à 3,8 % en 1997, comme pour les retraités du privé, après une augmentation de 0,4 point, puis de 0,75 point. Matignon a en outre refusé d'accéder à la demande de Bercy, qui voulait aligner la contribution des fonctionnaires sur celles des deux régimes de retraite des salariés du secteur privé (régime de base et régime complémentaire), alors que les agents de l'Etat n'ont pas de retraite complémentaire.

Rafaële Rivals

## La France va relancer son programme de développement durable

CRÉE après le sommet de Rio, en 1993, la nouvelle « commission du développement durable » a été présentée officiellement, jeudi 25 janvier, par Corinne Lepage, ministre de l'environnement. Après la disparition du « conseil pour les droits des générations futures », naguère présidé par le commandant Cousteau, puis la suspension de fait du « collège de la prévention des risques technologiques », créé en 1989 par Michel Rocard (voir page 18), on peut légitimement s'interroger pour cette nouvelle struc-

ture, aux missions encore plus vastes. Le gouvernement français est néanmoins tenu par ses engagements internationaux : comme les autres pays signataires de l'Agenda 21, il doit remettre sa copie au secrétariat des Nations unies en 1997. La nouvelle commission n'a donc qu'un an pour élaborer une stratégie de développement compatible avec la préservation du patrimoine naturel et de la qualité de vie de ses citoyens. « Nous nous sommes fixés des objectifs précis », explique M<sup>me</sup> Lepage. Tout d'abord la ville et

l'urbanisme, dans la perspective de la prochaine conférence d'Istanbul, dite Habitat II. Ensuite, les transports, la biodiversité, la forêt, l'atmosphère et le climat, l'eau et les déchets ».

## « LUNETTES À DOUBLE Foyer »

Le nouveau président, Christian Brodhag, conseiller régional de Rhône-Alpes, quarante-trois ans - qui n'a pas oublié son passage chez les Verts, dont il a été le porte-parole et reste ingénieur de recherche à l'Ecole des mines de Saint-Etienne -, souhaite faire porter l'effort sur une stratégie de développement par transfert de technologie, « vers le tiers-monde comme vers nos PME ».

Seuls les grands groupes industriels, en effet, comme ceux représentés à la commission (Rhône-Poulenc, L'Air Liquide), ont adopté les technologies « propres » ou économes d'énergie, de rigueur sur la scène internationale. Dans ses profondeurs hexagonales, le tissu économique a du chemin à faire pour parvenir à des comportements « écologiquement corrects ». Selon M. Brodhag, cette commission doit donc jouer le rôle de « lunettes à

double foyer du gouvernement », envisageant le court et le long terme, le local et le global.

Large programme, donc, pour une structure de réflexion où l'on a savamment dosé les représentations politiques et professionnelles - du sociologue Edgar Morin au sénateur (RPR) du Pas-de-Calais Jean-Paul Delcroix, président de l'Association des maires de France. M<sup>me</sup> Lepage reconnaît que l'objectif est ambitieux, mais impératif : « Nous n'échapperons pas aux conséquences du réchauffement de la planète, déjà perceptibles autour de nous. Si nous ne faisons rien, ce sera comme pour la Sécurité sociale : on devra prendre des mesures d'urgence, dans de mauvaises conditions ».

L'ancienne avocate des associations souhaite aussi que le débat « monte de la base » et fasse naître « une nouvelle citoyenneté » par une véritable concertation, où le PDG de Rhône-Poulenc puisse discuter d'égal à égal avec un ancien militant des Verts ou un président d'association locale.

Roger Cans

## L'Assemblée nationale a adopté la révision constitutionnelle

L'ASSEMBLÉE NATIONALE a adopté, jeudi 25 janvier, en première lecture, le projet de révision constitutionnelle visant à donner au Parlement une compétence sur les comptes des régimes sociaux. Les députés RPR et UDF ont voté pour, ceux du PS, du PCF et du Mouvement des citoyens contre. Le principal article de ce texte dispose que « les lois de financement de la Sécurité sociale déterminent les conditions générales de son équilibre financier et, compte tenu de leurs prévisions de recettes, fixent ses objectifs de dépenses ». Le projet de révision va être discuté au Sénat - en principe, les 6 et 7 février en séance publique -, qui doit l'adopter dans les mêmes termes que l'Assemblée. Les députés et les sénateurs pourront alors se réunir en congrès à Versailles pour son adoption définitive, probablement le 19 février.

## DÉPÊCHES

■ INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS : les députés ont adopté, jeudi 25 janvier, un projet de loi assouplissant la réglementation des investissements étrangers en France. La majorité RPR et UDF et le PS ont voté pour. Le PCF a voté contre. Le projet prévoit que les investisseurs étrangers ne seront plus soumis qu'à une déclaration administrative auprès de la direction du Trésor. La procédure d'autorisation préalable est maintenue pour les investissements dans les secteurs sensibles. Le gouvernement a également fait adopter un amendement levant le monopole des sociétés de Bourse sur la Nouveau Marché et permettant à des intermédiaires étrangers d'être membres des marchés boursiers français.

■ ARMÉE : le premier ministre s'est rendu, jeudi 25 janvier, sur la porte-avions Clemenceau, qui navigue actuellement sur l'Adriatique dans le cadre d'une opération de soutien à la Force internationale déployée dans l'ex-Yougoslavie. Pour cette première prise de contact avec la marine nationale, Alain Juppé a assuré que la prochaine loi de programmation militaire confirmera « la place centrale de la composante océanique » au sein des forces stratégiques de dissuasion. Il a préconisé « un rapprochement européen » sur le plan des matériels de défense et des structures de commandement.

■ COMMERCE EXTÉRIEUR : l'exécutif commercial de la France a atteint, en novembre, le niveau record de 14,068 milliards de francs (en CVS), après 6,4 milliards en octobre. Il est essentiellement dû à une chute des importations (témoign du ralentissement de l'activité au dernier trimestre de 1995), qui s'établissent à 104 milliards, les exportations atteignant 118 milliards (+ 2 milliards par rapport à octobre). Sur les onze premiers mois de 1995, l'exécutif cumulé a atteint 98 milliards.

■ ASSURANCE-MALADIE : le président de la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF) affirme, dans un entretien au Quotidien du médecin, vendredi 26 janvier, qu'il a « été trompé » par le gouvernement. Claude Maffioli annonce qu'il est « hors de question » que la CSMF participe aux négociations sur la convention médicale avec les caisses d'assurance-maladie, prévues les 7 et 14 février.

■ PRÉFECTURES : les 28 000 agents des préfectures ont élu, mardi 23 janvier, leurs représentants. FO enregistre une baisse (39,67 % contre 42,12 % en 1992), ainsi que la CFTD (28,6 % contre 29,71 %). Le Syndicat autonome des personnels administratifs des préfectures (Sapap) progresse (22,15 % contre 18,27 %).

■ EXTREME DROITE : Jean-Marie Le Pen, invité de France 2, jeudi 25 janvier, a déclaré que « si la Corse devenait indépendante, le président serait maghrébin, car un tiers de la population est maghrébine ». Propos fatalistes puisque sur 250 371 habitants, l'île compte 24 847 étrangers (soit moins de 10 %) et, parmi eux, la part de la population maghrébine est de 64,2 %.

**CLAUDE ESTIER**

**DE MITTERRAND A JOSPIN**

Trente ans de campagnes présidentielles

**CLAUDE ESTIER**

**STOCK**

652 F  
130 F

**Stock**

**CANCÉROLOGIE** A la surprise de bon nombre d'administrateurs, Michel Lucas a été élu, jeudi 25 janvier, à la présidence de l'Association pour la recherche sur le cancer, en

remplacement de Jacques Crozemarie, qui demeure au conseil d'administration. Dix-sept membres ont voté pour l'ancien patron de l'IGAS, onze contre. ● L'ÉLECTION de celui

qui, dès 1984, se pencha sur les pratiques de M. Crozemarie devrait s'accompagner d'une reprise en main de l'association. M. Lucas espère que la moitié des sommes col-

lectées pourra « rapidement » être affectée à la recherche. Le récent rapport de la Cour des comptes expliquait que 27 % seulement de ces sommes y étaient consacrées. ● L'AS-

SOCIATION a décidé de se porter partie civile dans les procédures judiciaires en cours. Les différents contrats passés avec des sociétés sous-traitantes vont être revus.

## L'ARC réoriente ses activités et met fin à l'ère Crozemarie

Elu à la tête de l'association, jeudi 25 janvier, l'ancien patron de l'IGAS Michel Lucas avait bataillé depuis 1984 contre les agissements de l'ancien président. Il souhaite revoir au plus vite les contrats passés avec les entreprises sous-traitantes et les missions de l'organisme

AGENTS DE POLICE et vigiles quadrillaient, jeudi 25 janvier, les allées qui séparent l'Institut Gustave-Roussy (IGR) de Villejuif du centre d'information scientifique de l'ARC, où se tenait un conseil d'administration que l'on savait décisif pour l'avenir de cette puissante association. Ce conseil fut précédé d'une réunion du groupe des six administrateurs chargés de répondre aux accusations de la Cour des comptes. L'arrivée de ces derniers se fit dans le plus grand désordre. « Nous allons sauver l'ARC ! », lançait Léon Schwartzberg, tandis que le professeur Maurice Tubiana se disait « serein et confiant ».

A 10 h 45, trente administrateurs – sur trente et un – prenaient place autour de la table. La dizaine de membres du conseil encore tout entiers dévoués à Jacques Crozemarie étaient assis aux côtés du président démissionnaire. Le camp adverse était composé du « groupe des six », des cinq membres de droit et de quelques autres. La séance commença dans une atmosphère tendue. Ordre du jour : le vote d'un texte approuvant les conclusions chiffrées de la Cour des comptes (Le Monde du 24 janvier) et l'élection du nouveau président de l'association. Le professeur Tubiana ouvrit un débat qui, à en croire la plupart des partici-

pants, fut « de bonne tenue ». Quelques vieux administrateurs n'avaient pas encore saisi les enjeux. « Pourquoi être à ce point masochistes ? Nous n'avons rien à nous reprocher », assuraient-ils. D'autres voix, dissonantes, s'élevèrent pour refuser l'adoption des procès-verbaux des deux derniers conseils d'administration. Selon eux, ces documents avaient été « passablement édulcorés ». Autant de questions de procédure inédites dans l'histoire du conseil d'administration de l'ARC.

Aux demandes d'informations complémentaires sur les anomalies constatées par la Cour des comptes, il fut répondu : « Une enquête est en cours, ce n'est pas le moment. » Coupant la parole, en-

tenant mener les débats, Jacques Crozemarie n'avait pas quitté ses habitudes de président. Mais il resta silencieux quand on lui fit remarquer qu'il avait récemment menti, au moins par deux fois, aux membres du conseil d'administration. Par la suite, il continua à parler de complot, fascinant toujours un carré d'irréductibles fidèles.

Le vote, à bulletin secret, vit le rapport de la Cour des comptes approuvé par dix-huit voix contre onze. Parallèlement, le « groupe des six » demandait au conseil de coopter un nouveau membre pour succéder à Jean Miot, président de la Fédération nationale de la presse française, qui avait adressé sa lettre de démission quelques jours plus tôt. C'est alors que le

nom de Michel Lucas fut prononcé. Yves Rocca, ancien magistrat, un moment pressenti, affirma qu'il n'était pas candidat et qu'il soutenait la candidature de M. Lucas. Il devenait clair que l'ancien patron de l'inspection générale des affaires sociales (IGAS) allait succéder à Jacques Crozemarie.

### TROIS DÉMISSIONS

On put lire la stupeur sur une dizaine de visages. Quelques-uns crièrent à la « provocation », d'autres au « scandale ». Le professeur Georges Mathé se montra des plus virulents, tout comme Gérard Milhant. Dix-sept voix pour, onze contre et deux abstentions : l'ancien chef de l'IGAS prenait la présidence de l'association. Trois membres du bureau annonçaient leur démission.

L'effet de surprise avait été total. Dans les jours précédents, plusieurs scénarios avaient été envisagés. Le « groupe des six » avait notamment imaginé d'installer une structure de transition composée de diverses personnalités, tels le professeur Claude Got, spécialiste de santé publique, Jean Choussat, ancien directeur général de la santé, Marc Laroche, ancien vice-président du Conseil d'Etat, Dieudonné Mandelkern, ancien président de la section de l'intérieur du Conseil d'Etat, Olivier Philip, an-



cient préfet de région, René Thomas, président d'honneur de la BNP, et Michel Lucas. La récente démission de M. Crozemarie a bousculé ce plan. Jeudi 25 au matin, Hervé Gayraud, secrétaire d'Etat à la santé et à la Sécurité sociale, appelait M. Lucas pour le presser d'accepter cette nouvelle responsabilité.

Vers 13 heures, Michel Lucas et Thierry Hercend, le directeur délégué de l'ARC licencié par Jacques Crozemarie et aussitôt rappelé par le « groupe des six », faisaient leur entrée. Les modalités de rupture des liens contractuels avec les sociétés sous-traitantes de l'ARC épinglées par la Cour des comptes étaient analysées. M. Lucas obtenait ensuite du conseil qu'il se por-

tât partie civile dans les affaires en cours. La séance levée, Jacques Crozemarie invita Michel Lucas à venir visiter son bureau.

Vers 13 h 40, le professeur Tubiana dit quelques mots : « Michel Lucas a exprimé les principes qui allaient inspirer son action : prendre toutes les mesures nécessaires pour retrouver la confiance du public et des donateurs, pour que le maximum des sommes recueillies soit affecté à la recherche et à la prévention, pour clarifier la gestion de l'ARC ». En attendant l'assemblée générale qui aura lieu « dans les deux mois », M. Crozemarie reste membre du conseil d'administration.

Laurence Folléa

Michel Lucas, président de l'Association pour la recherche sur le cancer

## « Le rôle de liquidateur ne me convient nullement »

« Avez-vous un sentiment de revanche en prenant aujourd'hui le siège de Jacques Crozemarie ?

– J'ai un sentiment de satisfaction, qui ne tient nullement à la personne de Jacques Crozemarie. Ce dernier a été battu, démocratiquement battu, et s'il siège encore au conseil il est désormais minoritaire. Ma satisfaction tient au fait que l'on reconnaît la validité des analyses qui ont pu être faites dans le passé et dont j'ai été porteur lorsque j'étais à la tête de l'IGAS. Elle tient aussi au fait que je vais pouvoir mettre en œuvre des propositions qui n'avaient pas été écoutées en leur temps. Il est malheureusement vrai, aussi, que l'on a perdu quelques années pour rendre plus transparente la gestion de l'ARC et renforcer la part de l'action consacrée à la recherche.

– N'est-il pas trop tard pour rattraper ces années perdues ?

– Je pense que non. Il est acquis, dans le domaine social, et en France tout particulièrement, que des périodes de crise peuvent faire avancer les choses plus vite que des périodes plus calmes, plus se-

reines. Nous avons certes perdu quelques années à cause du retard dans la prise de conscience des responsables de l'ARC et d'une majorité du conseil d'administration. Pour autant, la mise en chantier des réformes n'est peut-être pas trop tardive.

– N'y a-t-il pas contradiction entre votre carrière faite au service de l'Etat et votre émergence à la tête de l'ARC ?

– Non. Et pour deux raisons. La première est institutionnelle. Je crois en effet avoir pu faire évoluer le mode d'intervention de l'IGAS, durant les onze ans où j'ai dirigé cette inspection, d'une structure de contrôle, d'une structure d'audit, vers une force de proposition. L'IGAS n'a pas été avec moi qu'une « police des affaires sociales ». D'autre part, j'ai eu des responsabilités associatives, tout comme de nombreux fonctionnaires du secteur sanitaire et social.

– Certes, mais il ne s'agissait pas de responsabilités de l'ampleur de celles imposées par une puissance comme l'ARC.

– J'ai déclaré au conseil d'administration de l'ARC que c'était à

l'Etat de situer les priorités, de définir les politiques et d'ouvrir le champ aux autres actions complémentaires du secteur associatif. En revanche, le développement de l'action associative s'impose à mes yeux, tant pour compléter l'action de l'Etat que pour impliquer l'ensemble des citoyens. Avec quinze ans de retard, j'espère que nous allons pouvoir rechercher les coordinations souhaitables entre la Ligue nationale contre le cancer et l'ARC. Je ne suis pas mandaté ici pour fonder l'ARC dans la Ligue. Le rôle de liquidateur ne me convient nullement.

– Entendez-vous refondre les statuts de l'association, modifier son champ d'action ? Quelle fraction des sommes recueillies devrait aller à la recherche ?

– J'ai deux objectifs. Tout d'abord, obtenir une véritable distinction entre la recherche, l'information et la prévention. On peut d'ailleurs s'interroger, à la lecture des statuts actuels, si la prévention fait bien partie des missions de l'association. Ensuite, il faut rééquilibrer les choses afin que plus d'argent aille financer les travaux de recherche. J'estime que

nous devrions pouvoir rapidement obtenir que la moitié des sommes recueillies soit consacrée à ces travaux.

– Partagez-vous l'opinion de ceux qui, comme le professeur Claude Got, estiment que l'ARC ne pourra survivre si elle ne modifie pas son mode de fonctionnement, et notamment ses méthodes de collecte ?

– Une réflexion sur ce thème doit effectivement être menée. J'ai entendu des propos très contradictoires quant à l'efficacité des méthodes de collecte du type de celles de l'ARC. J'observe que la Ligue nationale contre le cancer et l'association française contre les myopathies ont des techniques différentes. Je me demande pourquoi si un changement dans la politique des collectes permettra de relancer la confiance des donateurs de l'ARC. En tout cas, une chose est claire : on ne me verra pas à la télévision comme on voyait mon prédécesseur. J'estime que la mission d'une telle association impose d'en finir avec la personnalisation de son président. »

Propos recueillis par J.-Y. N.

### COMMENTAIRE

#### TARDIVE VICTOIRE

Le nouveau président de l'ARC ne peut le dire. C'est pourtant une éclatante revanche que s'offre aujourd'hui l'homme qui – avec de rares organes de presse – avait, depuis le milieu des années 80, engagé un difficile combat contre celui dont il prend aujourd'hui le siège. Jacques Crozemarie avait très tôt compris qu'avec l'IGAS de Michel Lucas il devrait faire face à un redoutable adversaire, risquant, si on le laissait agir, de mettre à mal l'empire associatif qu'il entendait bâtir pour sa gloire et celle de quelques-uns de ses courtisans.

Si le président Crozemarie continuait de trôner à Villejuif, c'est qu'on ne laisse guère agir Michel Lucas. Pour des raisons qui restent à élucider, l'omnipotent président de l'ARC bénéficiait en très haut lieu d'étranges protections. Il y eut bien quelques escarmouches,

comme celles de 1984 et de 1988. Mais il fallut le courage de la turlutte, exercée en 1990 par Claude Evin, ancien ministre des affaires sociales, pour autoriser Michel Lucas et ses inspecteurs à engager officiellement le combat, puis, après une décision de justice favorable à l'association, à mettre en chantier une loi. Loi qui devait autoriser la Cour des comptes à faire ce que l'on refusait cinq ans plus tôt à l'IGAS.

L'élection de Michel Lucas précipitera-t-elle la chute d'un empire mandarin depuis longtemps obsolète ? La justice étant enfin saisie, on est loin d'en avoir fini avec les scandales de l'ère Crozemarie. La future direction de l'ARC devra retrouver la confiance des donateurs. C'est dire la responsabilité de ceux, administrateurs et hommes politiques, qui interdirent à Michel Lucas d'agir quand il le fallait et qui font que sa victoire est teintée d'amertume.

Jean-Yves Nau

## La dépression maternelle après l'accouchement menace le développement psychique de l'enfant

MONACO

de notre envoyée spéciale

Le champ de la psychiatrie aura rarement été traversé de tant d'influences. L'étude de la santé mentale des nouveau-nés intéresse la psychanalyse, la pédiatrie, la pédiopsychiatrie, l'ethnopsychiatrie, la psychologie, mais aussi la médecine générale, la gynécologie-obstétrique, l'échographie, la maïeutique, la puériculture et la sociologie... Un colloque international de psychiatrie périnatale, organisé du 18 au 20 janvier à Monaco, a montré que ce brassage pluridisciplinaire était riche de promesses.

Clairément distincte du « baby blues », qui touche essentiellement les femmes qui accouchent pour la première fois, la dépression postnatale se déclenche environ un mois après la naissance et peut durer jusqu'à une année. Elle frappe indifféremment, du nord au sud de la planète, 10 % à 15 % des mères

ayant récemment accouché. Les femmes isolées ainsi que les jeunes mères issues de milieux défavorisés sont les plus menacées. Trop souvent méconnus, les effets de cet épisode dépressif sur le développement cognitif et affectif du nouveau-né, puis du jeune enfant, sont considérables.

### LE BÉBÉ EST « ACTIF »

Longtemps, le bébé a été considéré comme un être passif – un « tube digestif », ont dit certains – conditionné à l'environnement et, en premier lieu, à sa mère. Depuis le début des années 80, on considère que le nourrisson est « actif » et capable d'engendrer des modifications dans son entourage. Les recherches actuelles en psychopathologie du nouveau-né sont fondées sur l'idée que les processus relationnels entre le bébé et ses proches participent à la naissance de sa vie psychique et à son développement mental. C'est de la qua-

lité des « interactions » entre le nourrisson et ses parents que va dépendre l'organisation mentale et émotionnelle de l'enfant.

« Par exemple, si la perception par la mère de l'état de conscience du nourrisson est que celui-ci a l'intention d'essayer d'attraper un ballon, alors qu'en fait le bébé a l'intention de caresser son visage, a résumé le professeur Philippe Mazet (hôpital Avicenne, Bobigny), organisateur de cette réunion scientifique, alors un système « dyadique » ne sera pas créé. Les deux systèmes, le bébé et la mère, resteront séparés et dyscoordonnés. Le développement normal du nourrisson s'en trouvera interrompu et distordu. »

Une étude menée auprès de 702 femmes britanniques par l'équipe du docteur Lynne Murray (université de Cambridge) a prouvé que, « là où l'expérience interactionnelle précoce des nourrissons avec leurs mères [a] été particulièrement difficile, il peut y avoir des effets à

long terme sur le fonctionnement cognitif de l'enfant ». A dix-huit mois, « comparés aux enfants de femmes bien portantes, les enfants de femmes qui avaient été déprimées pendant la période postnatale ont présenté un certain nombre de troubles évolutifs négatifs », a expliqué le docteur Murray. Ces bébés ont ainsi « un risque plus important de présenter des signes de troubles du comportement, en particulier de troubles du sommeil, des crises de nerfs, des problèmes d'alimentation

et des difficultés de séparation ». En réexaminant ces mêmes enfants à l'âge de cinq ans, les chercheurs ont constaté que, plus la mère avait stimulé son bébé à l'âge de deux mois, « meilleure était la performance à l'index cognitif général ». Les jeunes mères ont souvent du mal à percevoir elles-mêmes leur état dépressif. Un test simple, mis au point par le docteur John Cox (université de Keele, Grande-Bretagne) et baptisé l'Edinburgh postnatal depression scale (EPDS), vient

d'être traduit et validé en France par le docteur Nicole Guédeney dans la revue spécialisée *Devenir* (volume 7, 1995, n° 2). Destinée à des professionnels exerçant en dehors du champ de la psychiatrie (sages-femmes, puéricultrices, etc.), cet autoquestionnaire de dépistage ne nécessite aucune formation. L'EPDS contient des formules simples et « évite une réponse en bien ou en mal, en normal ou en pathologique », précise le docteur Guédeney.

Quand elle est détectée, la dépression postnatale peut être traitée au cours de psychothérapies brèves. Six à sept séances sont souvent suffisantes. Les comportements de la mère, du père et du nourrisson sont observés. Grâce à la thérapie, la « dysconnexion » relationnelle entre la mère et son bébé disparaît, l'harmonie redevient possible.

L. F.

### La psychopathologie du nourrisson sur Internet

Le professeur Serge Lebovici, psychiatre et psychanalyste, pionnier dans l'étude de la santé mentale des nouveau-nés, travaille à la mise au point d'un « forum Internet » sur la psychopathologie du bébé. Une série de dix CD-ROM, qui sera traduite en anglais, en espagnol et en russe, devrait également être réalisée sur ce thème. « Il ne sert à rien d'aller dans un pays faire le « prophète » si nous ne sommes pas soutenus par un contact continu. Il nous faut maintenant profiter des autoroutes de l'information », nous a expliqué M. Lebovici.

## Le directeur de l'hypermarché de Sartrouville admet « une part de responsabilité »

Il reconnaît des carences dans l'organisation de la sécurité de l'Euromarché où un lycéen a été tué

Devant la cour d'assises de Versailles (Yvelines), qui juge un vigile pour le meurtre d'un lycéen de 19 ans en mars 1991, le directeur du magasin Eu-

romarché de Sartrouville a reconnu, jeudi 25 janvier, « une part de responsabilité ». Cette jour-

née, qui a permis de faire apparaître des carences dans le recrutement des vigiles, a aussi permis d'amorcer un vrai dialogue entre la dé-

« L'EUROMARCHÉ, c'était comme une lumière dans la nuit, il attirait les jeunes. Il est anormal qu'un centre commercial se trouve au milieu d'une cité avec quatorze gardiens en permanence. » Cette phrase d'un maître-chien a enfin permis à la cour d'assises de Versailles d'ouvrir le débat sur l'une des causes indirectes de la mort d'un lycéen de dix-neuf ans, Djamel Chetoui, tué le 26 mars 1991 à Sartrouville (Yvelines) par un vigile.

Dans la salle, parmi la soixantaine de jeunes de la cité des Indes qui assistent assidûment au procès, des visages s'illuminent. Enfin, le discours tenu dans les couloirs passe à l'audience. Moins virulent, le maître-chien n'assimile pas clai-

rement l'implantation du centre commercial à une provocation. Mais il montre qu'il a compris les jeunes de la cité. Un autre maître-chien ajoute : « On n'est pas vigile par vocation. Ce sont des gens qui cherchent du travail à tout prix. » Dans leur sagesse, ces deux témoins venaient d'expliquer à la cour qu'il y avait peu de distance entre le surveillant et le surveillé. Le premier maître-chien concluait en insistant : « Pour moi, c'est le chef de la sécurité qui devrait être dans le box avec eux. »

A l'époque, le magasin Euromarché de Sartrouville ne disposait pas d'un chef de sécurité et c'est le directeur de la grande surface qui assurait cette fonction. Malgré un complément d'information ordonné par la chambre d'accusation de mandant que l'on recherche les éventuelles responsabilités pénales et civiles d'Euromarché et de la société de vigiles, le directeur, Phi-

lippe Blain, n'a jamais été interrogé par les juges. A la barre, il explique que, lassé par l'augmentation des vols et par une certaine inertie de la police, il avait décidé de s'attacher les services d'Assistance-Sécurité. Il lui en coûtait le double d'une surveillance normale, soit deux millions de francs par an.

« DES ARMES ? IL Y EN AVAIT »

Interrogé par M<sup>re</sup> Françoise Cotat qui lui demandait si cela ne revient pas à installer un service de sécurité parallèle à la police, dans un processus qui engagerait sa responsabilité dans le drame, M. Blain reconnaît que lui revient « une part de responsabilité ». Sur les 350 personnes employées par le centre commercial, seules cinq ou six habitaient la cité des Indes et le directeur admet « qu'il aurait mieux valu embaucher des jeunes de la cité ». « Cela m'a enseigné à être plus vigilant en matière de sécurité », précise

M. Blain qui affirme avoir précisé à la société de surveillance qu'il ne voulait pas d'arme dans le magasin. Ces armes, Jean-Claude Millaud, gérant de la société Vigile-Assistance, jure qu'il ne les a jamais vues. Mais son discours souvent trop théâtral ne cache pas son incompréhension. Lorsqu'on lui parle de formation, il invoque un règlement intérieur qui aurait été distribué à chacun de ses employés. Il ne sait plus qui a embauché deux des vigiles accusés mais il déclare tout net qu'ils ne sont « pas qualifiés et pas maître d'eux ». Son chef d'exploitation reconnaît : « Un peu tout le monde recrutait les vigiles. La seule précaution consistait à faire remplir aux candidats une déclaration sur l'honneur précisant qu'ils n'avaient jamais été condamnés. Et comme les autres, ce chef d'exploitation n'a vu ni fusil ni batteries de base-ball.

Dans le box des accusés, Kamel Zoubi explose. Il a reconnu avoir tiré, de façon involontaire, sur le lycéen lors d'une bousculade. Mais le discours de ses chefs le fait bondir : « Des armes ? Il y en avait dans l'armoire de son bureau ! Tous les agents avaient des armes ! Moi, je regrette ce qui s'est passé mais eux ne regrettaient rien du tout ! » Un dernier témoin s'avance. Amineur à la cité qui décrit la douleur des jeunes, toujours aussi vive. Et brusquement la cour d'assises semble avoir disparu. Une discussion spontanée s'engage entre les avocats de la défense, l'audimètre, la sœur et le père de la victime. La présidente Marie-Thérèse Lesueur de Givry laisse faire. On se parle, c'est un début pour se comprendre.

Maurice Peyrot

## Le nom d'Alexis Carrel, « l'eugéniste scandaleux », effacé du fronton d'une faculté de Lyon

LYON

Le conseil d'administration de l'université Claude-Bernard (Lyon-I) a décidé, jeudi 25 janvier, à l'unanimité des membres présents – soit quarante-six sur cinquante-neuf –, de débaptiser la faculté de médecine Alexis-Carrel. Celle-ci portera désormais le nom de Laennec. Ce vote met un terme à la vive polémique qui, depuis 1992, agite la communauté universitaire de Lyon.

En 1969, cette même communauté avait choisi avec la même unanimité le nom d'Alexis Carrel pour l'une de ses quatre facultés de médecine. La renommée de ce chirurgien, né en 1873 à Saint-Foy-lès-Lyon et mort à Paris en 1944, était apparemment incontestable ; il avait été, en 1912, à trente-neuf ans, le plus jeune lauréat du prix Nobel de médecine, pour ses travaux, menés non pas à Lyon mais au Rockefeller Institute de New-York, sur les sutures de vaisseaux, les greffes d'organes et la culture des tissus.

Mais, depuis, des élus écologistes, des historiens et des militants antiracistes ont mis en évidence un autre visage du docteur Carrel, qui cependant apparaissait déjà clairement dans son livre, *L'Homme, cet inconnu*, publié en 1935 et traduit dans une vingtaine de langues. Dans cet ouvrage, qui fut un immense succès de librairie, le médecin se faisait le champion d'un eugénisme sévère en vue d'une « aristocratie biologique héréditaire ».

De ces criminels « qui ont tué, qui ont volé à main armée, qui ont enlevé des enfants, qui ont dépouillé les pauvres, écrivait-il, un établissement eugéniste, pourvu de gaz appropriés, permettrait [de] disposer de façon humaine et économique. Le même traitement ne serait-il pas applicable aux fous qui ont commis des actes criminels ? Il ne faut pas hésiter à ordonner la société moderne par rapport à l'individu sain. Les sys-

tèmes philosophiques et les préjugés sentimentaux doivent disparaître devant cette nécessité ». De plus, en 1941, sous l'Occupation, Alexis Carrel avait exercé la régence de la Fondation française pour l'étude des problèmes humains créée par le maréchal Pétain. Il avait également appartenu, en 1938, au Parti populaire français (PPF), le mouvement d'extrême droite de Jacques Doriot.

THÈSES « INSUPPORTABLES »

Dès la fin de 1992, une commission universitaire avait recommandé de « condamner fermement » les thèses « actuellement insupportables » de l'ancien Prix Nobel et d'apposer à l'entrée de la faculté une plaque spécifiant qu'Alexis Carrel avait été choisi « exclusivement pour honorer l'homme de science lyonnais ». Le conseil d'administration de l'université Claude-Bernard, plus audacieux, s'était, quant à lui, prononcé en faveur d'un changement de nom, mais sans réunir, à l'époque, la majorité des deux tiers requise.

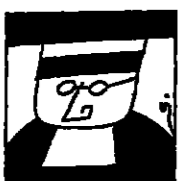
Trois ans de réflexion auront donc été nécessaires avant qu'on ne se décide à effacer du fronton de la faculté de médecine le nom d'un homme dont les thèses furent autrefois tolérées, voire applaudies. Le conseil de faculté a donc cherché des remplaçants à « l'eugéniste scandaleux ». Il a d'abord pensé à François Rabelais. C'était sans risque. Finalement, son choix s'est arrêté sur René Théophile Hyacinthe Laennec (1781-1826), inventeur du stéthoscope, célèbre pour ses travaux sur les affections pulmonaires et hépatiques. Un hommage à l'un des « pères de la médecine moderne », ainsi que l'explique Gérard Fontaine, président de Lyon-I. Sans doute. Mais aussi parce qu'avec Laennec c'est l'unanimité assurée pour toujours.

Pierre Le Hir

## Devant les assises du Rhône, le flou persiste autour du meurtre de deux convoyeurs de fonds

LYON

Saura-t-on jamais qui a tué, il y a sept ans, Alain Monnier et Frédéric Bonneau, les convoyeurs de fonds de la société Transval, à Firminy (Loire) ? Attribué à trois membres de la bande organisée qui, de 1985 à 1990, a commis une soixantaine de hold-up dans la région Rhône-Alpes (le Monde du 17 janvier), cette attaque était, mercredi 24 janvier, devant la cour d'assises du Rhône, au centre de la dixième audience d'un procès-fléuve. Parmi les quatorze accusés, figurent cinq anciens policiers du commissariat du 3<sup>e</sup> arrondissement de Lyon.



Il est environ 19 heures, ce 26 janvier 1989, lorsqu'un fourgon blindé se gare sur le parking du centre Leclerc de Firminy. Les trois hommes qui attendaient à bord d'une Renault 25 décident aussitôt d'attaquer les deux convoyeurs pour leur dérober le sac contenant la recette de la journée ; l'un des malfruits reste au volant. Mais l'affaire tourne mal. Les convoyeurs sont mortellement blessés par balles sans avoir eu le

temps de dégalérer. Les agresseurs prennent la fuite avec un butin de plus de 630 000 francs.

Michel Lemerrier, ancien policier, et Dominique Delagrée continuent leur participation à ce hold-up mais se défendent d'avoir utilisé une arme. Chacun s'attribue le rôle du conducteur de la voiture, laissant à l'autre la responsabilité des coups de feu mortels. Les regards se tournent alors vers le troisième accusé, Alain Chémédikian, qui nie toute implication dans ce hold-up, comme il l'avait fait la veille, lors de l'examen du vol à main armée contre le bar PMU Aux Transporteurs, à Genas (Rhône), qui, en décembre 1987, s'était terminé par la mort d'un témoin. « Je n'y étais pas, dit-il, il faut être fou pour s'attaquer à des convoyeurs. » Ses deux comparses affirment le contraire. Lemerrier l'accuse même d'avoir été l'instigateur de l'attaque du fourgon alors qu'ils n'avaient que l'intention de « faire la caisse » du magasin. Toutefois, les accusations de Delagrée et Lemerrier n'auraient pas suffi à mettre en cause Chémédikian sans le témoignage d'autres membres de la bande.

« J'avais déjà fait des repérages sur les lieux avec lui, affirme Dominique Giovannetti, l'un des policiers du groupe. Quand j'ai eu connais-

sance de l'attaque par la radio, j'ai su que ça ne pouvait être qu'eux », Lemerrier, affirme-t-il, lui aurait confirmé la présence de Chémédikian quelques jours après les faits. La description par les témoins d'un des agresseurs – de forte corpulence et d'une démarche particulière – a également permis de confondre Alain Chémédikian. Toutefois, cela ne permet pas à la cour d'établir le rôle exact de chacun des accusés. Le premier témoin appelé à la barre ne se souvient plus de rien. Victime, depuis, d'un accident de la route, il a perdu la mémoire. Les autres ne se montrent pas plus loquaces.

L'expertise ballistique produite par Jean-Jacques David, ancien directeur du laboratoire de la police scientifique, ne permet pas davantage d'éclairer la cour. Les certitudes sont bien minces : les tirs n'ont été portés ni à bout touchant ni à bout portant et ils proviennent de deux pistolets automatiques de calibre à peu près identique. Impossible, donc, de savoir si une seule arme a tué et laquelle. Seuls les trois accusés connaissent les faits, mais, pas plus qu'à l'instruction, les débats devant la cour n'ont permis d'établir un début de vérité.

Acacio Pereira

## Mise en examen de l'ancien conservateur de la fondation Mentor

YVAN-PAUL VALENTI, ancien directeur de la Villa Tamaris-Pacha, qui devait abriter à La Seyne-sur-Mer (Var) une fondation dédiée au peintre catalan Blasco Mentor, a été mis en examen le 22 janvier par le juge d'instruction toulonnais Jean-Luc Tournier, pour « recel d'escroquerie ». M. Valenti, qui avait été directeur du cabinet de Charles Scaglia, l'ancien maire (UDF) de La Seyne, est soupçonné d'avoir usé de manœuvres pour « capter » une part importante de l'œuvre du peintre, dont il s'était fait désigner, en 1991, comme le « conservateur perpétuel ». C'est à la suite de la publication d'un audit effectué par l'ancien inspecteur de police Antoine Gaudino que Blasco Mentor, âgé de 76 ans, avait déposé une plainte. L'avocat du peintre, M<sup>re</sup> Dominique Inchauspé, nous a indiqué, jeudi 25 janvier, qu'il espérait obtenir prochainement la restitution de quelque 250 toiles et dessins, conservés actuellement par la justice.

DÉPÊCHES

■ JUSTICE : la chambre criminelle de la Cour de cassation, présidée par Hector Milleville, a rejeté, mardi 25 janvier, un pourvoi de l'ancien doyen Charles Debbasch, qui contestait le maintien de son contrôle judiciaire décidé par la cour d'appel d'Aix-en-Provence le 18 juillet 1995 et qui l'empêche de quitter la France. M. Debbasch, 58 ans, professeur de droit à la faculté d'Aix-Marseille-III, et ancien président de la Fondation Vasarely, avait été mis en examen pour abus de confiance et placé en détention du 29 novembre 1994 au 15 février 1995, dans l'affaire qui l'oppose au peintre Victor Vasarely et à sa famille.

■ RYTHMES SCOLAIRES : les propositions de Guy Drut, ministre de la jeunesse et des sports, en faveur de l'aménagement des rythmes scolaires (Le Monde du 26 janvier) suscitent des réserves parmi les organisations syndicales. S'interrogeant sur la « démission inquiétante et inexplicable du ministre de l'éducation », le Snupp-FSU s'inquiète « de la tendance du gouvernement à transférer sur les municipalités une part des responsabilités d'Etat en matière d'éducation ». De son côté, le Syndicat des enseignants (FEN) craint un accroissement des « inégalités entre les communes et donc entre les enfants ».

■ RACKET : en Seine-Saint-Denis, la police, la justice et l'éducation nationale ont lancé, jeudi 25 janvier, une campagne de sensibilisation en direction des enseignants, des élèves et de leurs parents sur les vols avec violence, chantages, extorsions de fonds et menaces sous condition. Cette campagne repose sur un ensemble d'outils pédagogiques et une exposition itinérante. Cependant, les enseignants d'un collège de Saint-Etienne-du-Rouvray (Seine-Maritime) et du lycée professionnel de Grand-Charmont (Doubs) poursuivaient, vendredi 26 janvier, des mouvements de grève pour protester contre l'insécurité dans leurs établissements.

■ SIDA : Frédéric Edelmann, cofondateur de l'association Aides et journaliste au Monde, a été élu, mercredi 24 janvier, président d'Arcat-Sida en remplacement de Pierre Bergé. Fondateur et directeur du Journal du sida, M. Edelmann était jusqu'à présent vice-président d'Arcat-Sida. M. Bergé, démissionnaire, a pour sa part été élu, jeudi 25 janvier, président d'Ensemble contre le sida (ECS), une structure regroupant l'ensemble des associations et des chercheurs et gérant les fonds du « Sidaction ». Il était déjà président par intérim d'ECS depuis le 9 janvier, date du départ « pour raisons personnelles » de René Thomas, président d'honneur de la BNP.

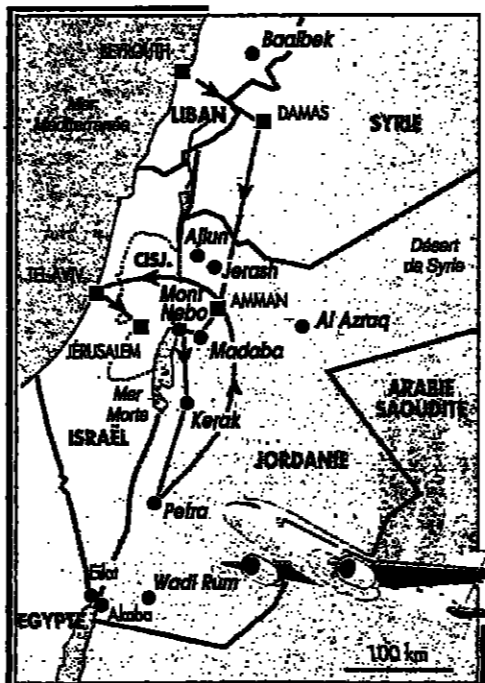
Le Monde L'AVION



## « La reconstruction de la paix au Proche-Orient »

du 1<sup>er</sup> au 7 mai 1996

Pour mieux comprendre les aspects politiques, économiques et culturels de cette région,



Le Monde affrète un avion : « l'avion du Monde ».

Itinéraire proposé :

- Jour 1 : France-Liban  
visite de Beyrouth.
- Jour 2 : Liban-Syrie  
visite de Baalbek.
- Jour 3 : Syrie-Jordanie  
visite de Damas.
- Jour 4 : Jordanie  
visite de Madaba, du mont Nébo et de Kérak.
- Jour 5 : Jordanie-Israël  
visite de Pétra.
- Jour 6 : Israël  
visite de Jérusalem.
- Jour 7 : Israël-France

Prix de base : 15 000 F TTC par personne.

Cette offre est limitée à 150 personnes

Pour vous inscrire, téléphonez à Katia Goujon au (16-1) 46-05-44-33

A chaque escale, une visite originale, des rencontres avec des personnalités politiques, économiques et culturelles des pays visités ont été préparées par Jean-Marie Colombani et les meilleurs spécialistes et correspondants du journal.

Avec l'agence **mi** - licence n° 092-95-00-28



JFD system

## DISPARITIONS

## Don Simpson

Un producteur hollywoodien

DON SIMPSON, coproducteur de *Top Gun* et de *Flashdance*, a été retrouvé mort, vendredi après-midi 19 janvier, dans la salle de bains de sa maison de Bel Air, à Los Angeles. Il était âgé de cinquante-deux ans. Il serait mort de cause naturelle; une enquête a cependant été ouverte.

Il s'était associé en 1983 avec Jerry Bruckheimer et l'industrie les avait vite surnommés « Don et Jerry ». Le tandem Simpson-Bruckheimer « pesait » lourd : plus de deux milliards de dollars en recette-salée, vente d'albums, vente et location de vidéocassettes. Ils furent à deux reprises, en 1985 et en 1988, nommés « producteurs de l'année » par l'Association nationale des exploitants de salles. De *Fil de Beverly Hills* en *Top Gun*, leur formule était simple : action à haute dose et humour de potache.

Né à Seattle dans une famille profondément religieuse, élevé à Anchorage, en Alaska, et diplômé de l'université de l'Oregon, c'est par l'écriture que Don Simpson

avait abordé Hollywood. En 1975, il quittait la Warner pour la Paramount, dont il fut président de la production mondiale de 1981 à 1983, date à laquelle, s'associant avec Bruckheimer, il opta pour une activité de producteur indépendant. En 1988, Simpson et Bruckheimer signent avec la Paramount un contrat portant sur plusieurs films.

## PASSAGE CHEZ DISNEY

Mais l'échec de *Jours de tonnerre* (1990), malgré la présence de Tom Cruise, conduisit la Paramount à exiger la révision de l'accord. Simpson et Bruckheimer passent alors au studio Disney, où ils ont produit leurs derniers films, dont *The Ref* de Ted Demme, avec Judy Davis et Kevin Spacey, et *Jeux dangereux* (encore inédit en France), avec Michele Pfeiffer dans le rôle d'un ancien officier de marine devenu enseignant dans une classe de lycée extrêmement violente.

Henri Béhar

■ JEAN-PAUL CHAMBIARD, sénateur et conseiller général UDF de Haute-Loire, s'est tué mercredi 24 janvier dans un accident de voiture à Wissous (Essonne). Il était âgé de soixante-cinq ans. Le chauffeur du taxi dans lequel il se trouvait est également décédé. Né à Brioude (Haute-Loire), Jean-Paul Chambiard a été conseiller à la Banque de France et dirigeait l'entreprise familiale, spécialisée dans le bois. Maire de Brioude de 1983 à 1989, puis conseiller municipal, Jean-Paul Chambiard, adhérent direct de l'UDF, était conseiller général depuis 1985.

■ ETIENNE SVED, photographe d'origine hongroise, est mort le 19 janvier à l'âge de quatre-vingt ans. Réfugié en Egypte pendant la seconde guerre mondiale, il y collecte la matière de deux ouvrages : *L'Art égyptien* et *L'Egypte face à face*, publié en 1989, dans lequel un texte de Tristan Tzara accompagne ses photos. Editeur et auteur de livres sur la Provence, il obtient le prix Nadar en 1970 pour *Provence des compagnies*. Au moment où il a été atteint par la maladie d'Alzheimer, Etienne Sved achevait un *Itinéraire du Hussard sur le toit* que Jean Giono l'avait encouragé à réaliser.

■ PETRO CHELEST, ancien chef du Parti communiste ukrainien, est décédé cette semaine à Moscou à l'âge de quatre-vingt-sept ans, a fait savoir jeudi l'ambassade d'Ukraine. Il avait dirigé le PC d'Ukraine de 1963 à 1972. Ce partisan d'une ligne dure s'affirma, en 1968, un des plus ardents défenseurs de l'intervention en Tchécoslovaquie. Envoyé à Moscou en 1972, Petro Chelest fut, pendant un an, vice-premier ministre et travailla avec Alexei Kossyguine. Définitivement écarté du bureau politique du PCUS en avril 1973, il fut alors présenté par la direction soviétique comme un champion du « régionalisme », lui qui pourchassait avec zèle les libéraux et les nationalistes ukrainiens. En fait, cette justification visait à détourner l'attention des motifs réels de son limogeage : ses relations difficiles avec le « patron » du Parti communiste soviétique, Leonid Brejnev, et, dit-on aujourd'hui, son opposition résolue à toute perspective d'une ouverture américense-soviétique, engagée par la visite de M. Nixon en 1972 à Moscou, visite à laquelle il se serait opposé. Sa nomination en 1973 à la tête d'une usine militaire sonna le glas de sa carrière dans le sérail soviétique.

## NOMINATIONS

## MOUVEMENT PRÉFECTORAL

Sur proposition du ministre de l'Intérieur, Jean-Louis Debré, le conseil des ministres du mercredi 24 janvier a procédé au mouvement préfectoral suivant : Charles Meunier, préfet de la Lozère, est nommé préfet hors cadre, en attendant d'être appelé à d'autres fonctions. Alain Weil, préfet, représentant du gouvernement à Mayotte, est nommé préfet de la Lozère, en remplacement de M. Meunier. Philippe Boissadon, secrétaire général de la préfecture du Rhône, est nommé préfet, représentant du gouvernement à Mayotte, en remplacement de M. Weil. Philippe Calède, préfet de la Vendée, âgé de soixante-quatre ans, est nommé préfet hors cadre. Pierre Mirabaud, préfet de la Corrèze, est nommé préfet de la Vendée, en remplacement de M. Calède. Paul Grot de Langlade, sous-préfet de Brive-la-Gaillarde (Corrèze), est nommé préfet de la Corrèze, en remplacement de M. Mirabaud. Léon Legrand, préfet, administrateur supérieur des Wallis-et-Futuna, est nommé préfet hors cadre. Claude Pierret, secrétaire général de la préfecture de la Haute-Garonne, est nommé préfet, administrateur supérieur des Wallis-et-Futuna, en remplacement de M. Legrand.

(Né le 7 février 1948 à Boulogne-Billancourt, Pierre Mirabaud devient administrateur civil, à la sortie de l'ENA, en 1972. Il est affecté à la préfecture de police de Paris, avant d'être nommé directeur de cabinet du préfet du Cantal (1974), sous-préfet à La Réunion (1975), et secrétaire général de la préfecture de l'Ardèche (1977). De 1979 à 1981, il est chef de cabinet de Jean-François Delan, successivement ministre du commerce extérieur et ministre délégué aux réformes administratives, puis conseiller technique au cabinet de Raymond Barre, alors premier ministre. Entre mai 1982 et janvier 1983, il occupe les fonctions de chargé de mission à la Caisse nationale du Crédit agricole, puis de secrétaire général du fonds commun de garantie des caisses régionales de crédit agricole mutuel. M. Mirabaud devient sous-directeur au ministère de l'Intérieur, en 1985, avant d'être nommé chef de cabinet civil d'André Glavaud, ministre de la Défense (1986). Il est ensuite secrétaire général de la préfecture de la Seine-Maritime (1988). Il était préfet de la Corrèze depuis 1993.)

(Né le 17 août 1946 à Melun (Seine-et-Marne), Paul Grot de Langlade, ancien élève de l'École nationale supérieure de Saint-Cyr, diplômé d'état-major, commence sa carrière comme officier (1968-1974). Il devient directeur du cabinet du préfet de l'Ain (1974), puis directeur de cabinet du préfet du Lot-et-Garonne (1976), et de l'Ardèche (1978). Il est ensuite directeur de cabinet du préfet de la Corrèze (1980), et de l'Ardèche (1982). Il est nommé secrétaire général de la préfecture du Cantal (1974), de la Dordogne (1975), du Gard (1978), et de la Corse-du-Sud (1979). Il est nommé sous-préfet de Villeneuve-sur-Lot (1981), secrétaire général de la préfecture de la Loire (1985), sous-préfet de Toulonville (1990). Il était secrétaire général de la préfecture de la Haute-Garonne depuis 1994.)

## AU CARNET DU « MONDE »

## Noces d'or

Catherine, Patrick, Denise, Pomy, Claude, Jean-Louis, Marianne, Juliette, Julien, Anna, Cyril, Philippe, présentent toutes leurs chaleureuses félicitations à

Jean et Anne-Marie,

pour leurs noces d'or.

## Décès

— Cécile Cousy, son épouse, son fils, Léa et Roxane Cousy, ses petites-filles, Geneviève et François Berton, Jean et Denise Cousy, Et toute la famille, font part du décès de

Pierre COUSSY, trésorier-payeur général honoraire, officier de la Légion d'honneur, survenu à Paris, le 25 janvier 1996, à l'âge de soixante-neuf ans.

La cérémonie aura lieu le jeudi 1<sup>er</sup> février, à 15 h 45, au crématorium du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

50, rue de Couffins, 94220 Charenton.

Nos gendres et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numéro de référence.

— Anne Feltz, son épouse, Jean-Pierre et Frédéric, ses enfants, son frère, Jean-Pierre Feltz, Et sa famille, M. et M<sup>me</sup> Moïse Le Yaouanc, ses beaux-parents, Les familles Feltz, Le Yaouanc, Do Huu Chan et Chan, Tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

Paul FELTZ, ancien élève de l'École normale supérieure, professeur à l'université Louis-Pasteur de Strasbourg,

survenu le 24 janvier 1996, à l'âge de cinquante-quatre ans.

6, rue Jean-Hultz, 67000 Strasbourg.

— Le président, Les conseils universitaires, Et les personnels de l'université Louis-Pasteur de Strasbourg, Le directeur général et les personnels du Centre national de la recherche scientifique, ont le profond regret de faire part du décès de

M. Paul FELTZ, professeur des universités de physiologie animale, directeur de l'Institut de physiologie et chimie biologique et du laboratoire de physiologie générale (URA 1446 du CNRS).

La communauté universitaire conserve le souvenir de cet éminent collègue et lui gardera toute sa reconnaissance.

— Le directeur de l'UFR de droit, administration et sciences publiques de l'université Paris-I Panthéon-Sorbonne, Ses collègues enseignants, Le personnel administratif, Les étudiants, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Pierre LALUMIÈRE, professeur de droit public, survenu le 21 janvier 1996.

— Le président de l'université Paris-I Panthéon-Sorbonne, Les enseignants, Le personnel administratif, Les étudiants, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Pierre LALUMIÈRE, professeur de droit public, survenu le 21 janvier 1996.

— Les familles Sarfaty, Haddad, Bokozza, Bruni, Chama, Krief et Lellouche ont le regret d'annoncer le décès de

David SARFATY (né Kef), Des prières auront lieu le dimanche 28 janvier, à 17 h 30, à la synagogue de la Roquette, 75011 Paris.

— M<sup>me</sup> Max Soumagnac, sa mère, Myriam Soumagnac, sa sœur, Olivier, Laurence, Karine, Natacha, David Soumagnac, ses enfants, Toute sa famille et ses amis, ont l'immense tristesse de faire part du décès de

M. Max SOUMAGNAC, artiste peintre, scénographe, professeur à l'école d'architecture de Paris-Villemin, chevalier dans l'ordre des Palmes académiques, survenu le 21 janvier 1996.

L'incinération aura lieu, le mercredi 31 janvier, à 15 heures, au crématorium de Valenton-Villeneuve-Saint-Georges, avenue de la Fontaine-Saint-Martin.

Cet avis tient lieu de faire-part.

21, rue des Religieuses, 77760 Ampouville.

— Rennes, Paris, M<sup>me</sup> Geneviève Terrière, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Jean Terrière, M. et M<sup>me</sup> Jacques Terrière, ses enfants, Rosalyn, Nicolas et Samantha, Toute sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Henri TERRIÈRE, journaliste, critique d'art, survenu à l'âge de quatre-vingts ans.

## Avis de messe

— Enlaid et Lucile Guilleme, Ses enfants et Domilla, feront célébrer une messe en souvenir de

Jacques GUILLERME, samedi 27 janvier 1996, à 10 heures, en l'église Saint-Thomas-d'Aquin, Paris-7<sup>e</sup>.

## Services religieux

— Un service religieux à l'intention de Jean-Pierre DANNAUD, décédé le 7 décembre 1995,

sera célébré le mardi 6 février 1996, à 11 heures, en l'église Saint-Louis des Invalides, Paris-7<sup>e</sup>.

## Anniversaires de décès

— En ce dixième anniversaire de sa mort, sa famille demande à tous ceux qui l'ont connue et aimée de se souvenir de

André ALRIVIE, née SANDRAS, et d'y associer son épouse,

Jean ALRIVIE, décédé le 11 janvier 1995.

— Pour le X<sup>e</sup> et le D<sup>e</sup> anniversaire de la disparition de

Véronique et Michel BAROIN,

une messe sera célébrée en leur mémoire, le lundi 5 février 1996, à 19 h 30, en l'église Saint-François-de-Sales, 6, rue Brémontier, 75017 Paris.

— Il y a un an, disparaissait

Luciane DUBOIS-LIPPMANN, — Son épouse, sa famille, demandent une pensée attentive à tous ceux qui l'ont connue et appréciée.

201, avenue de Choisy, 75013 Paris.

— Il y a neuf ans,

Michèle

nous quittait.

Notre tristesse est immense.

— Nous avons une pensée émue à la mémoire de

Pascal PEPIN LEHALLEUR,

disparu il y a vingt ans.

— Le 27 janvier 1995, disparaissait l'écrivain

Jean TARDIEU.

Ceux qui l'ont aimé se souviennent.

## Communications diverses

— Sous l'égide du Fonds social juif unifié, hommage à Emmanuel Lévinas, lundi 29 janvier, à 20 h 30, au grand amphithéâtre de la Sorbonne, avec David Baron, Gilles Bernheim, Catherine Chelier, Ilana Cizeau, R.P. Bernard Dupuy, Alain Finkelkraut, Bernard-Henri Lévy, Solomon Malka, Guy Pettendange, Paul Ricœur, Jacques Rouffiez, RCI 94.8 FM, L'Arche. Renseignements : centre communautaire de Paris, tél. : 49-95-95-92 PAP.

— Les journées de la culture yiddish, dimanche 28 janvier 1996, 17 heures, table ronde : « La littérature yiddish entre actualité et nostalgie ? », avec Myriam Anisimov, Lazare Bitoun et Henri Raczymow. 19 heures, table ronde : « La culture yiddish : devoir de mémoire ? », avec Bernard Kanner, Henri Minczeles et Charles Dobzynski. Centre communautaire de Paris, tél. : 49-95-95-92 PAP.

## Soutenances de thèse

— Michel Grabar souviendra, le samedi 27 janvier 1996, à l'IEHSS, 105, boulevard Raspail, salle 8, une thèse de doctorat intitulée : « La renaissance de la philosophie religieuse en Russie au début du XX<sup>e</sup> siècle. De la crise de l'idéalisme au néo-idéalisme symboliste ». Le jury sera composé de M<sup>me</sup> Juna Scherrer et Françoise Dastar et de MM. Jacques Cattaui, Georges Nivat et Nikita Struve.

## CARNET DU MONDE

Télécopieur : 45-66-77-13

Téléphone : 40-65-29-94

40-65-29-96

## JOURNAL OFFICIEL

Au Journal officiel du mercredi 24 janvier sont publiés :

● Calvados : un décret portant modification des limites territoriales de communes, de cantons et d'arrondissements du département du Calvados.

● Experts-comptables : un décret relatif à l'obligation d'assurance des experts-comptables.

Au Journal officiel du jeudi 25 janvier sont publiés :

● Sécurité sociale : un rapport au président de la République concernant l'ordonnance relative au remboursement de la dette sociale, ainsi que l'ordonnance elle-même, relative au remboursement de la dette sociale ; un rapport au président de la République concernant l'ordonnance relative aux me-

sures urgentes tendant au rétablissement de l'équilibre financier de la Sécurité sociale, ainsi que l'ordonnance du 24 janvier, relative aux mesures urgentes tendant au rétablissement de l'équilibre financier de la Sécurité sociale (Le Monde du 25 janvier).

Au Journal officiel du vendredi 26 janvier sont publiés :

● Logement : un décret modifiant le code de la construction et de l'habitation, relatif aux subventions et prêts pour la construction, l'acquisition et l'amélioration des logements locatifs aidés.

● Privatisation : un avis de la commission de la privatisation, relatif au transfert au secteur privé de la participation majoritaire détenue indirectement par l'Etat au capital de la Banque française du commerce extérieur (BFCE).

le Monde  
DOCUMENTAIRE

RIMBAUD  
Légende et poésie

"L'œuvre de Rimbaud reste admirable, stupéfiante. Son verbe seul recèle sa puissance et sa beauté. Au-delà du mythe, loin des statues qu'on s'acharne encore à ériger, c'est ce verbe qui fascine toujours."

Patrick Kéchichian

ARAGON  
Sous les masques

"Aragon écrit et ment comme il respire. Ce qui compte, c'est la parole qui fuse, ses silences, ses gambades de pur-sang au pré."

B. Poirot-Delpech

JANVIER 1996 - 13 F

UNE PUBLICATION DU MONDE  
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Dragon  
sainte ou  
manipulatrice  
Femme  
complexe  
aux multiples  
visages  
la première  
dame  
des Etats-Unis  
a d'abord  
séduit ses  
compatriotes  
avant de battre  
des records  
d'impopularité

Q

H

سكز ان لاجل

# HORIZONS

ENQUÊTE

**Dragon, sainte ou manipulatrice ? Femme complexe aux multiples visages, la première dame des Etats-Unis a d'abord séduit ses compatriotes, avant de battre des records d'impopularité**

**Q**UEL effet cela fait-il d'être numéro deux à la Maison Blanche ? demanda-t-on un jour au vice-président Al Gore. « Je n'en sais rien, demandez donc à Hillary », répondit-il. Al Gore, bien sûr, plaisantait. C'était au début de la présidence Clinton. Cette *first lady* d'un nouveau genre se pavait haut dans les sondages ; elle surprenait, impressionnait même, et tout le monde rit de bon cœur. Le président lui-même n'avait-il pas largement vanté les qualités de sa femme pendant la campagne, promettant aux électeurs : « Votez pour moi, vous en aurez deux pour le prix d'un » ?

Aujourd'hui, la plaisanterie passerait pour un coup de poignard dans le dos. Hillary Rodham Clinton bat tous les records d'impopularité des « premières dames » : elle est devenue la cible préférée des amateurs publics ; elle a trois commissions d'enquête aux troupes et, à neuf mois de l'élection présidentielle, Barbara Walters, grande prêtresse de l'entretien télévisé sur ABC, la regarde droit dans les yeux et lui demande : « Êtes-vous devenue un handicap pour votre mari ? »

Imperturbable, Hillary Clinton fait face. La sortie de son livre, *It Takes a Village - and Other Lessons Children Teach Us* (« Il faut un village - Et autres leçons que les enfants nous apprennent », Simon & Schuster), un ouvrage sur l'enfance, lui fournit l'occasion ces jours-ci d'être chaque jour sur les petits écrans, où elle livre patiemment, méthodiquement, les mêmes réponses aux mêmes questions. Non, elle n'a pas donné l'ordre, en 1993, de limoger le personnel du bureau des voyages officiels à la Maison Blanche. Non, elle n'a dissimulé aucun document sur l'affaire Whitewater. Oui, elle est prête à déposer devant ces commissions, « à aller jusqu'au pôle Sud », s'il le faut, pour être lavée de tous soupçons... mais le problème de l'enfance aux Etats-Unis, voilà un vrai problème. La preuve : en deux semaines, 350 000 exemplaires de son livre ont déjà été vendus. Si certains la disent aux abois, M<sup>me</sup> Clinton le cache bien, feignant, comme le président, de prendre son parti de la guérilla que livrent les républicains sur l'affaire Whitewater (un fiasco immobilier dans lequel les Clinton avaient fait un investissement, en Arkansas), avec une intensité renouvelée à l'approche des échéances électorales ; depuis quatre ans, rien de frauduleux n'a pu être retenu contre les Clinton, malgré les multiples maladroites de la Maison Blanche.

**H**ILLARY Rodham Clinton n'a jamais refusé un combat. Elle raconte volontiers qu'à quatre ans, lorsqu'elle sortait de chez elle, les enfants du quartier lui tombaient dessus, la contraignant à une retraite aussi stratégique que rapide à l'intérieur de la maison familiale : jusqu'au jour où sa mère lui ferma la porte au nez et, décrétant : « Il n'y a pas de place pour les lâches dans cette maison », la poussa à affronter ses

adversaires. Quarante-quatre ans plus tard, dit-elle, la leçon lui sert encore. Non pas que la jeune Hillary ait connu l'enfance troublée des ghettos. Son père, chef d'une petite entreprise qui fabriquait des rideaux, avait installé sa famille dans une coquette banlieue de Chicago ; c'est là qu'Hillary, née du *baby boom* de l'après-guerre, grandit avec ses deux frères, au rythme de l'école du dimanche à l'église méthodiste, des bonnes notes et de l'amour de deux parents unis qui, écrit-elle, « consacraient leur temps, leur énergie et leur argent à leurs enfants et se sacrifiaient pour qu'ils aient une vie meilleure ». A l'université (Wellesley College), puis à Yale, où elle étudia le droit et rencontre Bill Clinton, Hillary Rodham émerge du lot, brillante, sûre d'elle et de son avenir. Jeune avocate, elle travaille en 1972 à la campagne présidentielle du démocrate de gauche George McGovern, au Children's Defense Fund, une association spécialisée dans la défense des droits des enfants, puis à la commission judiciaire du Congrès qui prépare la procédure d'impeachment contre Richard Nixon. Tout prédispose Hillary Rodham à une carrière politique. Pourtant, elle décide de suivre Bill Clinton et ses grandes ambitions dans son obscur Etat du Sud, l'Arkansas. Ils s'y marient en 1975, elle, la cérébrale, un peu intimidante, lui, l'actif, le bon vivant à la chaire communicative.

Hillary Rodham participe encore à la campagne de Jimmy Carter en 1976. Mais désormais, c'est des campagnes de son mari qu'elle va s'occuper. Et efficacement : à trente-deux ans, il est élu gouverneur de l'Arkansas. Elle s'investit moins dans la campagne suivante pour sa réélection ; leur fille Chelsea vient de naître et elle-même vient d'entrer dans un grand cabinet d'avocats de Little Rock, Rose Law Firm. Résultat, Bill Clinton est battu. On ne l'y reprendra pas : à partir de là, Hillary veillera au

grain. Pourquoi une femme aussi ambitieuse et déterminée a-t-elle sacrifié des perspectives prometteuses de carrière politique pour faire celle de son mari ? La question n'a pas fini d'intriguer les féministes, mais Hillary Clinton n'est pas un personnage simple. Une anecdote, rapportée par le président Clinton au *New Yorker*, reflète assez bien cette complexité : l'insistance de la jeune femme du gouverneur à garder son nom de jeune fille avait beaucoup choqué en Arkansas, où l'émancipation féminine ne faisait pas, à l'époque, de grandes percées. Lorsque Bill Clinton voulut retrouver son siège de gouverneur en 1982, Hillary, raconte-t-il, avait compris que son nom de jeune fille « faisait partie d'une image négative que nous don-

« Evidemment, j'aurais pu rester à la maison faire des petits fours... »

nions aux électeurs ». Alors, un jour, elle décida de renoncer à son nom. « Je ne veux pas que tu me le reproches », lui répondit Bill, qui savait à quel point elle y tenait ; je préfère perdre l'élection que te perdre toi. « Ecoute, Bill, rétorqua-t-elle, c'est ridicule. On ne va pas risquer de perdre l'élection pour ça ! » Stratège de la campagne, Hillary Rodham devint, pour les électeurs, Hillary Clinton ; elle se maquilla, fit des efforts vestimentaires. Et Bill Clinton fut réélu.

C'est encore Hillary qui, en 1992, sauva la candidature de son mari à l'élection présidentielle, lorsque, au beau milieu des primaires, l'une des anciennes maîtresses de Bill Clinton, la blonde platine Gennifer Flowers, convoqua la presse pour raconter la liaison adultère - enregistrement à l'appui. L'image du coupleur de jupons invétéré fait vaciller tout l'édifice. Comment Hillary Clinton, femme forte, indépendante et volontaire,

tolère-t-elle ce rôle d'épouse trompée par un mari volage ? C'est une autre énigme du personnage. Mais, ce jour-là, elle fait face : devant les caméras du magazine de CBS « 60 Minutes », aux côtés de son mari, elle ose avouer les difficultés d'un mariage et dit sa fierté de les avoir surmontées, « ensemble ». Stupéfaite, mais ô combien compréhensive, l'Amérique applaudit. La route de la Maison Blanche est ouverte. Non sans, encore, une petite tempête quand, interrogée sur d'éventuels conflits d'intérêts entre son métier et celui de son mari, elle répond amèrement : « Evidemment, j'aurais pu rester à la maison faire des petits fours... » La « gaffe des coo-kies » cingle comme une insulte à toutes les femmes au foyer d'Amé-

rique, et la future première dame aura tout le mal du monde à remonter la pente.

**L**e « premier mandat » d'Hillary Clinton sera un numéro permanent d'équilibriste entre son rôle de femme, d'épouse, de mère - sur les conseils de Jackie Kennedy, elle protège soigneusement Chelsea de la vie publique - et celui de professionnelle, de femme qui, comme disent les Américains, « a une carrière ». Un peu comme ses coiffures, elle déroute. Summonnée « Sainte Hillary » par le *New York Times* ou traitée, deux ans plus tard, de « menteuse congénitale » dans les colonnes du même journal à propos de Whitewater, elle est aussi capable de prendre des poses langoureuses dans une robe de velours noir pour l'objectif d'Annie Leibovitz dans *Vogue* que de défendre la cause des femmes et des droits de l'homme à Pékin. Beau-

coup d'Américaines des années 90 se retrouvent dans cette multiplicité de rôles, quotidienne et éternellement imparfaite.

Refusant de « laisser son cerveau au vestiaire », M<sup>me</sup> Clinton croit que l'Amérique est prête pour une *first lady* pas comme les autres. A peine entrée en fonctions, le président Clinton la charge officiellement - une grande première dans l'histoire des Etats-Unis - de piloter ce qui doit être le projet le plus important du début de son mandat : la réforme du système de santé. Elle s'y attelle aussitôt, à la tête de plusieurs centaines de collaborateurs, auxquels, pendant neuf mois, elle impose le secret.

Hillary Clinton n'aime pas la presse et pense pouvoir s'en passer. Tous les espoirs sont permis lorsque, en septembre 1993, M<sup>me</sup> Clinton, cheveux courts et tailleur de femme d'affaires, présente brillamment et sans notes, devant cinq commissions successives du Congrès, son plan, articulé autour d'une idée : la garantie universelle de l'assurance-maladie. Ebahis par sa performance, sénateurs et représentants s'exaltent avec une candeur touchante. Mais le succès est trompeur : c'est la *first lady* qu'ils applaudissent, pas ce qu'elle dit. Et, pendant l'hiver, l'entreprise titanessque d'Hillary Clinton, mal gérée politiquement et médiatiquement, tourne au fiasco. Trop ambitieuse, cher, bureaucratique, compliqué, le projet de loi de plus de 1 300 pages est enterré au cours de l'été 1994. L'échec du projet ouvre la voie au triomphe républicain aux législatives de novembre. Et cet échec, c'est d'abord celui de M<sup>me</sup> Clinton.

Cette défaite est un point d'orgue à une première année éprouvante : elle a perdu son père, sa belle-mère et un ami très proche, l'avocat Vincent Foster, qu'elle avait fait venir de Little Rock comme conseiller juridique à la Maison Blanche. Déstabilisé par les attaques de l'establishment was-

hingtonien contre la gestion des « affaires », Vincent Foster s'est tiré une balle dans la tête. Hillary Clinton adopte un profil plus bas. A Simone Veil, qui la rencontre à Washington à l'automne 1994, elle ne donne cependant « pas du tout l'impression de quelqu'un qui s'est retirée » ; elle est « trop engagée, psychologiquement et politiquement », pour renoncer : simplement, dit M<sup>me</sup> Veil, « elle va trouver d'autres voies, plus progressives, moins ambitieuses peut-être ».

**P**OUR Ann Lewis, une alliée du Parti démocrate, « la profondeur et la méchanceté du ressentiment mûle » à l'égard de M<sup>me</sup> Clinton reflètent les incertitudes sur l'évolution du rôle des femmes et des hommes. Rosalynn Carter ou Nancy Reagan, soulignent Barbara Walters, exerçaient leur influence en coulisses ; Hillary Clinton le fait ouvertement. D'autres, en revanche, refusent de voir en elle un symbole de la guerre des sexes : c'est plutôt la question de la responsabilité politique d'une personnalité non élue, non membre du gouvernement, qui est posée. Peut-on linéariser une *first lady* ? « Je suis une sorte de personnage de transition dans la vie de ce pays », résume l'intéressée à CNN.

L'homme qui monte, à la tête de la droite populiste, s'appelle alors Newt Gingrich. Que pense-t-il d'Hillary Clinton, demande-t-on à sa mère à la télévision ? Pas beaucoup de bien, sourit la vieille dame. Mais encore ? « Il m'a dit... c'est une salope (she's a bitch) », confie-t-elle. Hillary encaisse gracieusement. Mais, derrière son impressionnante carapace, dans des interviews à *Vanity Fair* et à *Working Woman*, elle évoque les attaques qui « lui ont brisé le cœur », laisse percer sa révolte, persuadée que des gens « passent des journées entières à réfléchir à comment ils vont

nous détruire, mon mari et moi ». Son mari, qui lui doit bien ça, lui apporte un soutien sans faille. Ses proches la disent chaleureuse et même drôle, mais elle est tellement sur ses gardes que seule transparaît l'image d'une femme sûre d'elle et vertueuse, presque arrogante.

Pour les Américains, le vrai visage d'Hillary Clinton reste un mystère. Est-ce Hillary-le-dragon, qui veut le pouvoir à travers son mari ? Sainte Hillary qui, dans son livre, prêche les valeurs familiales, l'abstinence sexuelle jusqu'à vingt et un ans, la fin du divorce facile et les mérites de la religion ? Hillary-la-manipulatrice qui, en 1979, gagna 100 000 dollars avec un investissement de 1 000 dollars en jouant sur les cours du bétail et, parce qu'elle gérait les finances du ménage, s'est plus occupée de Whitewater que son mari ? Ou une femme de conviction, scandalisée par le sort de millions d'Américains sans assurance maladie et d'enfants qui n'ont droit ni aux crèches ni aux maternelles ?

Dans son bureau, trône une photo d'Eleanor Roosevelt. Traitee par les républicains de « Lénine en jupons », l'épouse de « FDR » (Franklin Delano Roosevelt) fut, elle aussi, très active et très controversée. A une différence près, souligne l'historienne Doris Kearns Goodwin : « Eleanor était la voix des outsiders », des exclus, des pauvres, des Noirs, des femmes, alors que « Hillary agit à l'intérieur de l'appareil ».

Le livre de M<sup>me</sup> Clinton, sa volonté de susciter « une discussion nationale sur l'enfance » en dehors des structures officielles laissent peut-être prévoir un changement de stratégie. « Mme Clinton redéfinit le rôle de *first lady* », estime Geraldine Ferraro, ex-candidate à la vice-présidence. Déjà, d'autres s'engouffrent dans la brèche : Elizabeth Dole, ancien ministre et femme du probable adversaire républicain de Bill Clinton en novembre 1996, le sénateur Bob Dole, vient d'annoncer que si son mari était élu, elle continuerait à travailler comme présidente de la Croix-Rouge américaine. Du jamais vu.

Sylvie Kauffmann



PHOTOS TOMAS MUSCUNICO/CONTACT, REX FEATURES, GREGORY HEISLER/TIME

## Hillary Clinton, du Capitole à la roche Tarpéienne

**Philippa Bernmark**

# Trahison des clercs ?

**L**ES soubresauts pétitionnaires qui ont accompagné les récents mouvements sociaux apparaissent comme un symptôme des transformations des conditions de l'activité intellectuelle. Comment quelques « experts de gauche » ont-ils pu faire passer, à travers leurs interventions médiatiques, les chemins pour des « privilégiés » et une responsable syndicale hostile à la grève pour « une femme courageuse » ? On ne peut certes préjuger de la diversité des intentions des signataires de l'appel lancé par la revue *Esprit* et la Fondation Saint-Simon. Toutefois, quand ses initiateurs choisissent de publier un texte de soutien à un projet gouvernemental déjà combattu par une protestation sociale d'ampleur, c'est peut-être l'ensemble des Lumières qui se trouvent obscurcies.

La route de l'activité intellectuelle est bien aujourd'hui voilée, de plus en plus dépendante d'oligopoles éditoriaux et des rythmes médiatiques. A force d'avoir le nez dans le guidon, on ne perçoit plus que la réflexion prend progressivement son tranchant critique. Les nouvelles collusions entre les univers intellectuels, technocratiques, financiers et médiatiques entraînent les potentialités démocratiques de l'espace public.

L'université se contente alors des marges que lui laisse un marché où des produits, souvent aséptisés, fournissent des réponses automatisées avant même de poser des questions. La reconversion de certaines des figures les plus en vue de mai 1968 dans l'activisme carriériste et/ou le désabusement cynique d'ailleurs contribuent à renforcer des espoirs et à annihiler cette capacité d'interrogation. La douce violence de l'auto-censure a restreint les marges du pensable et du dicible dans l'espace intellectuel et médiatique. L'ombre portée de nos faiblesses face aux nouvelles contraintes des jeux intellectuels a-t-elle fini par étouffer toute visée plurielle de vérité ?

La Fondation Saint-Simon, d'ailleurs condamnée par des grands patrons, est aussi un produit et un agent de ce processus. Ces « intellectuels libres » ont donné comme un air de nécessité aux politiques qui sacrifient l'emploi et la justice sociale à la logique monétariste, et qui font du service public un obstacle à la modernité. Ils nous ont enfermés de surcroît dans l'alternative surannée du goulot et du marché, aidés en cela par l'acharnement des derniers stalinistes à

défendre « le bilan globalement positif » des dictatures de l'Est.

La réduction de la politique à la gestion et de la fonction intellectuelle à l'animation de *talk shows* se sont trouvées alors imbriquées. L'engagement libéral de la gauche n'a donc pas pour seules causes la conversion des dirigeants socialistes à « la régulation globale par le marché », le poids des groupes de pression économiques ou les inerties énarquiques. Le social-libéralisme triomphant, à gauche et à droite, n'a-t-il pas ainsi perdu de vue qu'« une politique qui se priverait de tout recours contre la situation de fait et ses dilemmes ne serait pas une politique vivante » (Medeau-Ponty) ?

## La douce violence de l'auto-censure a restreint les marges du pensable et du dicible dans l'espace intellectuel et médiatique

Un autre rapport au travail intellectuel et à la politique est pourtant imaginable. A défaut de décrypter immédiatement « le sens » des récents mouvements sociaux, contrairement aux prophètes trop pressés, il est au moins possible de se saisir de quelques-unes des questions qu'ils ont mises à l'ordre du jour. Peut-on définir, dans une position de surplomb, les critères et les modalités de la justice indépendante des aspirations sociales ? Les mouvements sociaux ne se créent-ils pas aussi leurs propres formes d'expertise tout aussi légitimes que celles issues des secteurs technocratiques ou intellectuels ? D'autres solutions au chômage, un *management* différent de la question du travail ont-ils une réduction profonde des inégalités de revenus et de patrimoines ne déplaceraient-ils pas les termes du problème de la protection sociale ?

Une partie de la jeune génération des universitaires et des chercheurs voudrait répondre, dans la pluralité des points de vue, à ces questions.

Elle a en tout cas commencé à s'exprimer dans la solidarité avec les manifestants (salariés du public et du privé, précaires, chômeurs,

etc.). L'écoute de ceux qui n'ont que peu accès à la parole publique, comme la mise au jour des formes de domination, ne sont-elles pas des éléments importants du métier de ceux qui prétendent analyser une société ?

Pour ce faire, nous disposons de quelques repères pour tenter d'avancer. Si les discussions contemporaines sur les théories de la justice nous ont intéressés, c'est surtout en tant qu'outils de classification de la critique des injustices, et non pour célébrer l'ordre social existant.

Si la question démocratique nous tient à cœur, c'est en tant qu'horizon émancipateur servant de point d'appui à la mise en cause des limites des formes actuelles de la démocratie représentative, comme des menaces venant des logiques marchandes. Nous nous refusons alors à décréter une quelconque « fin de l'histoire » autour de « la démocratie de marché ».

L'expression publique de la conflictualité nous semble fondamentale, car elle rend visibles, et donc transformables, des modes de domination, d'exploitation et de répression trop fréquemment occultés. Cela nous a prévenus contre la vulgarité qui visait à nous faire prendre « le consensus » pour l'objectif ultime ou un postulat pour « un nant ».

La citoyenneté que nous souhaitons, pour être conséquente, devra saisir dans les situations singulières l'horizon d'universalité d'une humanité en devenir, dans la diversité de ses figures. L'Europe libérale et la mondialisation des marchés financiers tant vantées nous conviennent à l'enterrement de cette ambition.

Peu attachés aux vieux totems, l'opposition de la réforme et de la révolution nous apparaît dépassée. Il faut rappeler que le choc des contradictions est positif.

L'exigence révolutionnaire d'une transformation radicale de la société ne peut-elle devenir l'iguillon d'un long processus jalonné de révoltes ? Les sciences sociales contemporaines nous ayant appris à remettre les aspects matériels de toute réalité humaine, comme leur caractère construit historiquement et socialement, nous ne croyons pas à l'immuabilité des « lois de l'économie », ou de « la seule politique possible », pas plus qu'à la platitude de notre planète ou à la numérologie.

C'est à travers les tâtonnements de l'expérience, et dans les vacillements des lumières de traditions reçues en héritage, que nous sommes à la recherche de défini-

tions renouvelées de la place du travail intellectuel dans la cité. Les pesanteurs hiérarchiques, les cloisonnements disciplinaires, les exclusives d'« écoles », les clientélismes inavoués ou les concurrences exacerbées, qui conduisent plus souvent qu'on ne le pense à faire du plus proche l'adversaire principal, tout autant que les édictés sans principes et les pensées molles, nous apparaissent nuisibles pour la rigueur et la productivité de notre activité.

Face aux adhésions de soi à soi comme aux contraintes structurelles que les nouvelles modalités d'exercice de notre métier font peser sur chacun d'entre nous, seuls le difficile travail collectif et la confrontation avec d'autres formes de vie et d'action sont peut-être en mesure de nous fournir le recul nécessaire. Nous n'avons aucune vérité définitive et universelle à délivrer à ceux qui luttent, mais tout au moins des savoir-faire, des façons de construire des problèmes, des ressources de distanciation ou des résultats provisoires susceptibles d'être utiles, parmi d'autres et dans le débat critique avec les acteurs.

Sans doute devons-nous participer, avec ceux qui combattent cette société, à l'émergence d'un espace public non oligopolistique. Cela implique certes de travailler avec les médias, mais sans en épouser les logiques actuelles. Il faut surtout inventer des espaces autonomes de critique et de délibération. Osons déchirer le voile de suffisance ignorante des journalistes pressés, des prophètes médiatiques, des technocrates de « la seule politique possible » et des mandarins solidement assés !

Contre les visions fatalistes et conservatrices de « la réalité unique », notre perspective reste cette « utopie consciente », dont parlait Rauli, qui, « loin de redouter la réalité, la traite comme une tâche et une invention perpétuelles ».

**Philippe Corcuff**, maître de conférences à l'Université de Lyon.

**Bastien François**, professeur à l'université Rennes-I.

**Delphine Gardy**, chargée de recherche à la Cité des sciences et de l'industrie de Paris.

**Sophie Wahnich**, chargée de recherche au CNRS (Amiens).

Tous sont membres du Club Merleau-Ponty.

compte, faute d'avoir procédé aux réallocations de moyens et aux restructurations pourtant si nécessaires.

Ce pays attend de son gouvernement qu'il conjugue réforme et dialogue. Il l'a dit clairement en décembre. Comment peut-on, au moment où ce dialogue se noue, en tirer argument pour prétendre que le gouvernement renonce à ses projets ?

Ouvrir le dialogue, ce n'est pas enterrer la réforme, c'est au contraire la rendre possible et l'améliorer. C'est pour cela que des ateliers avec tous les partenaires concernés se sont déjà mis au travail, auprès du secrétaire d'Etat à la santé et à la sécurité sociale, Hervé Gaymard, et de moi-même. Un dialogue vrai est fait d'aller et de retours. Nous aurons la modestie d'un pouvoir politique qui sait bien qu'on ne peut pas toujours écrire juste du premier coup. Puis nous prendrons nos responsabilités. Quand l'ouvrage sera conçu, le temps des critiques... ou des louanges pourra venir.

Pour réussir, la réforme doit être comprise. Pour qu'elle le soit, il faut éviter de brouiller les messages. J'entends d'un côté les commentateurs trop pressés, toujours prêts à donner la leçon, et qui veulent que tout soit accompli tout de suite. J'entends de l'autre les partisans de l'immobilisme, qui guettent toute occasion de faire naître des peurs irraisonnées.

Leur duo serait mortel pour la réforme. Je veille à frayer le chemin entre les dogmatismes et les conservatismes qui entravent si souvent la créativité de la France. Parce qu'elle est inspirée par un vrai projet et soutenue par une éthique, la réforme réussira !

Jacques Barrot

# Morale républicaine et vie privée

par Daniel Amson

**A**UX termes de l'article 9 du code civil - introduit dans notre droit par la loi du 17 juillet 1970 - « chacun a droit au respect de sa vie privée ».

Or, il n'est pas sérieusement contesté que la vie privée comprenne, notamment, la santé, la vie familiale et les circonstances de la mort. Certains commentaires récents, à propos de François Mitterrand, appellent, dès lors, plusieurs remarques.

La première est relative à la diffusion d'informations relatives à la santé. Il faut observer que, de manière générale, la jurisprudence estime que le droit au respect de la vie privée permet à chacun de voir sanctionner les indiscretions publiées sur son état de santé. La cour de Paris a, notamment, rappelé ce principe dans un arrêt du 9 juillet 1980, après la publication d'un article consacré à la lutte du regrettable Jacques Brel contre la maladie, auquel étaient jointes une photographie le montrant descendant avec peine d'un avion et une autre prise au temps de sa jeunesse. Les juges ont estimé qu'il y avait là une « atteinte à la vie privée » de l'intéressé, « qui, ayant témoigné d'un souci constant de discrétion sur sa maladie, était en droit de s'opposer à ce que son état de santé soit commenté dans de telles conditions ».

En l'état actuel de notre droit, chacun - qu'il soit notoire ou inconnu, homme politique, chanteur, industriel ou commerçant - est bien en droit de s'opposer à la divulgation d'informations relatives à sa santé. Dans la rigueur des principes, cette règle s'applique également au premier magistrat de la République, dont l'empêchement ne peut être constaté que par le Conseil constitutionnel.

Georges Pompidou il y a plus de vingt ans, François Mitterrand depuis 1981 auraient, dès lors, été en droit de s'opposer à la publication d'informations relatives à leur santé. Mais, si le premier observa, sur ce point, une grande discrétion, le second, dès le lendemain de son élection - et bien qu'aucun texte ne lui en fit un devoir - s'engagea à tenir les Français périodiquement informés de son état de santé. Ayant souscrit un tel engagement, il renonçait, dès lors, à la protection dont il pouvait bénéficier - comme tout citoyen - en application de l'article 9 du code civil.

Dès lors, les informations relatives à la santé du président de la République tombaient dans le domaine public et le respect le plus élémentaire de l'engagement qu'il avait pris imposait qu'elles fussent exactes. Aussi bien, le général de Gaulle, qui n'avait pas pris le même engagement, jugea néanmoins de son devoir de faire annoncer publiquement qu'il avait subi une intervention chirurgicale en 1964, et l'opinion aurait évidemment mal compris qu'ayant évoqué ce sujet, il lui dissimulât la vérité.

Il en résulte bien que la faute de François Mitterrand, dont la gravité ne saurait être sous-estimée, n'a pas été de « déconfidentialiser » les informations relatives à son état de santé - chacun de nous a le droit d'agir de même - mais d'altérer la vérité de ces informations. Et, plus grave encore, il semble bien qu'en procédant ainsi, il n'ait pas été animé par un autre souci que celui de rester en fonctions jusqu'en 1988 puis de solliciter à nouveau les suffrages des électeurs avec les meilleures chances de succès. Une telle attitude - qui s'apparente à celle d'un candidat qui répondrait inexactement aux questions qui lui sont posées sur son patrimoine - semble bien constituer, à premier examen, une grave atteinte aux principes de la morale républicaine.

Le deuxième problème juridique que pose la vie privée de l'ancien président est celui des péripéties de sa vie conjugale. Sans doute, est-il de principe bien établi que de telles péripéties n'ont pas à être évoquées, même lorsqu'elles concernent des personnes connues et les tribunaux rappellent régulièrement que celles-ci ont droit - comme les autres - « à la protection de leur vie privée et qu'elles ont

seules le droit de fixer les limites de ce qui peut être publié sur leur vie intime, en même temps que les circonstances dans lesquelles cette publication peut intervenir ».

Mais, la question s'est révélée différente dans le cas de François Mitterrand. Non pas parce qu'il était chef de l'Etat, mais parce que, dans les dernières années de sa vie, il a, sinon encouragé - du moins toléré - la publication de divers articles qui le présentaient comme le père d'un enfant adultérin, dont certains prétendaient qu'il aurait même bénéficié d'avantages tenant au caractère illustre de son géniteur. Là encore, le respect dû à la vie privée cédait le pas, non pas aux exigences de l'information - les Français, dans leur grande majorité, sont relativement indifférents aux péripéties conjugales des hommes et des femmes qui les gouvernent - mais au fait que le président avait accepté la quasi-officialisation de la double vie qu'il avait menée. Le problème ne concernait plus, dès lors, la vie privée, mais le spectacle que le premier magistrat de la République donnait aux citoyens d'un pays dans lequel le divorce a notamment été institué - puis libéralisé en 1975 - pour porter remède à l'hypocrisie des époux qui ne s'accordent plus.

Il faut avoir présent à l'esprit que, si chacun a droit au respect de sa vie privée, ce droit n'existe que pour autant que l'intéressé n'a pas entendu y renoncer.

Là encore, il semble bien qu'un précédent se soit créé dans l'histoire de la République, tendant à faire de son premier magistrat un personnage à part, auquel ses fonctions facilitent le règlement de ses problèmes conjugaux.

Ce n'est sans doute pas faire injure à la mémoire de M. Mitterrand que d'observer qu'un tel précédent n'est pas heureux.

Le troisième aspect de la vie privée de l'ancien président, qui a connu ces derniers jours les honneurs de la presse, est celui des circonstances de sa mort.

La jurisprudence est, sur ce point, très ferme. Dès 1858 - plus d'un siècle avant le vote de la loi sur la vie privée -, le tribunal civil de la Seine avait sanctionné un peintre sans scrupule qui avait livré au public un portrait de la grande actrice Rachel sur son lit de mort. Les juges avaient déclaré, à cette occasion, que « le droit de s'opposer à une telle reproduction était absolu (et) avait son principe dans le respect que commande la douleur des familles (et) les sentiments les plus intimes et les plus respectables de la nature et de la pitié domestique ».

Ce principe a été réaffirmé par une ordonnance du président du tribunal de grande instance de Paris du 11 janvier 1977, qui a sanctionné la publication d'une photographie de l'acteur Jean Gabin prise aussitôt après son décès.

Il semble bien, dès lors, que les « familiers » de l'ancien président qui ont eu l'inconvenance de le photographier sur son lit de mort se soient exposés, en toute connaissance de cause, à la rigueur des tribunaux.

Il faut avoir présent à l'esprit que, si chacun a droit au respect de sa vie privée, ce droit n'existe que pour autant que l'intéressé n'a pas entendu y renoncer. C'est ce que François Mitterrand a fait, de manière certaine, à propos de sa santé et, de manière implicite, à propos de sa vie familiale. Mais, n'ayant pas autorisé la publication de photographies le représentant sur son lit de mort, il est en droit de bénéficier, sur ce point, de la protection à laquelle peut prétendre tout citoyen.

Daniel Amson est universitaire et avocat.

## Oui, la réforme se construit

Suite de la première page

La gestion : par-delà le rôle majeur désormais dévolu au Parlement, la révision de la Constitution va introduire une logique d'objectifs et une dynamique contractuelle entre l'Etat et les partenaires sociaux gestionnaires de la Sécurité sociale.

Le Parlement arrêtera chaque année les grandes orientations de notre politique de sécurité sociale et les priorités de notre politique de santé. Il fixera les conditions de l'équilibre des différentes branches. Son vote déterminera les objectifs de dépenses d'assurance-maladie dont le dépassement entraînera l'application de mécanismes correctifs. Restera ensuite à conclure les contrats d'objectifs et de moyens qui lieront les partenaires sociaux et l'Etat. Ces contrats reposeront sur un partage clair des responsabilités. Ils privilégieront les engagements sur des objectifs par rapport à la tutelle sur les actes.

L'optimisation : la contribution exceptionnelle demandée aux médecins n'a pas sa perte dans la masse mais sera affectée à la modernisation de la médecine libérale : elle servira à la réorientation des médecins vers la prévention et à l'informatisation des cabinets médicaux. Elle est maintenue dans son montant, comme toutes les autres contributions destinées à rétablir rapidement l'équilibre des comptes (industrie pharmaceutique, contribution de certaines entreprises, frais de procédure...), mais aidera ainsi à adapter l'offre de soins.

Le rééquilibrage des comptes, comme le remboursement de la dette sociale, loin de faire perdre de vue la réforme structurelle peut, au contraire, y contribuer directement et la précipiter.

Entre le système de santé administré qui conduit tout droit au rationnement des soins, et les modèles qui reposent sur le libre jeu de la protection individuelle, il y a toujours place pour une voie française combinant solidarité et liberté. Les trois ordonnances de réforme structurelle de la Sécurité sociale y contribueront. Elles reposeront toutes trois sur des principes simples de responsabilité et d'évaluation. Elles seront complétées par la loi qui garantira l'accès de tous au système de santé, y compris des plus démunis, en posant les règles d'une assurance maladie universelle. Ces trois ordonnances vont moderniser la Sécurité sociale, permettre une maîtrise médicalisée des dépenses et réformer l'hôpital.

La modernisation de la Sécurité sociale : il s'agit de renforcer le rôle des organismes de sécurité sociale dans la maîtrise des dépenses de santé et d'adapter l'organisation et le réseau des caisses à l'exercice de cette nouvelle mission.

Aux fonctions traditionnelles de paiement aux assurés, de contrôle médical et de négociation avec les professions de santé vont s'ajouter de nouvelles missions d'évaluation et de suivi de l'activité médicale. La mise en place de nouveaux instruments de pilotage va modifier l'organisation de la Sécurité sociale en même temps que le fonctionnement de notre système de santé. Les chantiers sur lesquels les partenaires sociaux et les organisations de médecins vont devoir massivement et durablement s'investir ne manqueront pas !

La maîtrise médicalisée devra tendre vers une meilleure qualité des soins. Elle reposera sur trois piliers : l'évaluation de l'exercice individuel au regard des règles de bonne pratique contenues dans les « références médicales » ; la détection des comportements excessifs du point de vue du nombre d'actes et du volume des prescriptions ; l'application d'un mécanisme de régulation national en ce qui concerne les honoraires.

Entre le système de santé administré qui conduit tout droit au rationnement des soins et les modèles qui reposent sur le libre jeu de la protection individuelle, il y a toujours place pour une voie française combinant solidarité et liberté

La réforme hospitalière, fondée sur une appréciation des besoins réels de la population et sur l'évaluation de la qualité et de la sécurité des soins, nous permettra de sortir d'un système où les situations acquises se perpétuent année après année. L'intérêt de la santé publique n'y trouve pas son

**PACTE** Didier Pineau-Valencienne, le PDG de Schneider, a obtenu trois ans de sursis auprès de ses principaux actionnaires. Ceux-ci ont accepté de signer un nouveau pacte,

qui les engage à rester dans le « noyau dur » du capital jusqu'au début de l'année 1999. Ils ont toutefois la possibilité de céder partiellement leurs participations. ● PROCHE

**DE LA RETRAITE**, le président du groupe électrique doit penser à sa succession. Jean-Paul Jacamon, directeur Europe de Schneider Electric, fait figure de favori. ● RECENTRÉ

sur les métiers de l'électricité, Schneider est parvenu à améliorer ses performances. Le groupe n'a pas la taille critique et serait une proie tentante pour ses concurrents dési-

reux de se renforcer en France. ● POUR SE DÉVELOPPER, Didier Pineau-Valencienne mise désormais sur des alliances stratégiques avec d'autres partenaires.

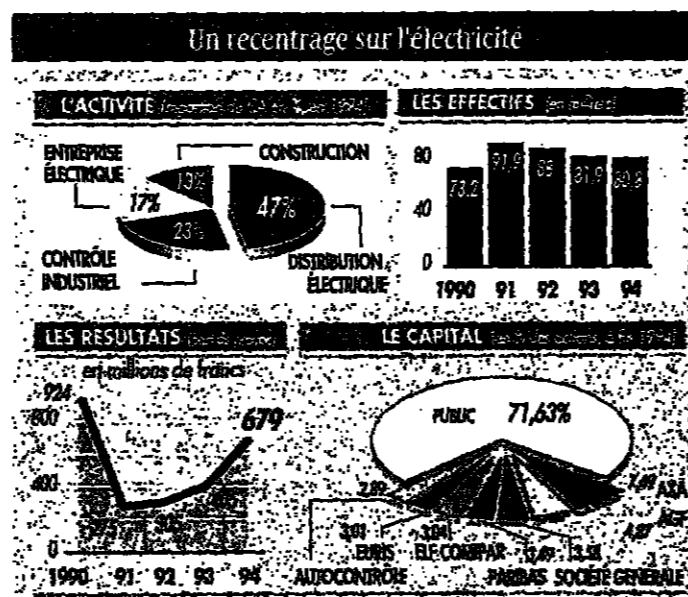
## Schneider sauvegarde le noyau dur de son capital pour trois ans

Le PDG du groupe vient d'obtenir un sursis de ses principaux actionnaires qui lui laisse le temps de préparer une succession interne. Les AGF ont réduit leur participation. Paribas et Euris devaient l'imiter, AXA, la Société générale et Elf-Comipar maintiendront la leur

TROIS ANS. C'est le sursis qu'a obtenu Didier Pineau-Valencienne (DPV), PDG de Schneider, en concluant un pacte avec ses principaux actionnaires, qui lui garantissent un verrouillage partiel de son capital. Il a devant lui trois ans pour recomposer son actionariat, installer un successeur et conforter les positions du groupe électrique dans le monde.

DPV paraissait pourtant déstabilisé. Ses principaux actionnaires - AXA, AGF, Société générale, Paribas, Euris, Elf-Comipar - s'interrogeaient sur les mauvaises performances du groupe depuis le rachat de son concurrent américain Square D en 1991 et sur les lacunes du management révélées en juin 1994, au moment de la démission de Didier Pineau-Valencienne en Belgique, mis en cause pour la gestion opaque de ses filiales belges. Certains ne cachaient plus leur volonté de vendre leurs participations. Face à son conseil d'administration, le président de Schneider a préféré temporiser et accorder partiellement à ses demandes. Au cours du dernier trimestre de 1995, il a signé avec ses actionnaires un nouveau pacte qui expire début 1999. Celui-ci qui détenaient 33 % des droits de vote à fin 1994 peuvent désormais réduire leur participation.

**UNE MUTATION ACHÉVÉE** Didier Pineau-Valencienne minimise cette évolution, « naturelle » selon lui. Faire de Schneider un groupe à l'actionariat totalement ouvert s'inscrit-il dit-il dans la logique du travail mené depuis quinze ans. A son arrivée, en 1980, Schneider, héritage de l'empire belge des Empain, était une nébuleuse de centaines de sociétés, contrôlées par une cascade d'holdings, véritable « raffinerie » selon l'expression de Pierre Mauroy, lorsqu'il fut confronté en 1981, comme premier



ministre, aux difficultés de Creusot-Loire, la principale filiale du groupe aujourd'hui disparue.

Depuis ce conglomérat informe, DPV a fait « un ensemble cohérent recentré sur l'électricité ». « Nos actionnaires nous ont aidés, dans une période difficile, à transformer le groupe. Maintenant la mutation est achevée. Schneider n'a plus besoin d'actionnaire de contrôle » explique-t-il. C'est à son successeur qu'il reviendra de gérer cette nouvelle situation.

Agé de 64 ans, DPV peut conserver la présidence jusqu'à 68 ans, selon les statuts du groupe. Mais ses actionnaires, inquiets de la faiblesse du management, aggravée en 1995 par le départ de deux membres de l'état-major, Jean Chodron de Courcel, directeur financier, et Daniel Melin, directeur général, l'an dernier, souhaitent qu'il désigne un dauphin. Jean-Marie Messier, alors associé-gérant de La-

zard, fut un moment pressenti, mais préféra la Compagnie générale des eaux. Depuis, certains administrateurs lui ont suggéré d'autres noms de candidats extérieurs.

Refusant « les jeux d'une technocratie décadente », Didier Pineau-Valencienne veut désormais que son successeur soit issu du groupe. Il assure l'avoir déjà choisi et rendra son nom public dans un délai de « six mois à un an ». Un nom revient avec insistance chez ses proches : celui de Jean-Paul Jacamon, qui a longtemps travaillé chez Spie, avant de devenir directeur général de la division européenne de Schneider Electric. « Mais il n'est pas sûr que tous les actionnaires acceptent une nomination interne », note un proche du dossier.

Ce passage de témoin arrive au moment où Schneider, après de longues années de restructurations,

achève son remodelage. Recentré autour de Schneider Electric (distribution électrique et contrôle industriel), le groupe commence à toucher les dividendes de ses efforts. Les gammes des produits ont été renouvelées, les coûts de production fortement diminués. Spie Bagnolles, la filiale de BTP du groupe, qui a coûté près de 3 milliards de francs de pertes au groupe ces dernières années, a fusionné avec sa maison-mère et est maintenant sous contrôle (Le Monde du 16 mars).

**DE MEILLEURS RÉSULTATS** Selon des analystes, le groupe devrait enregistrer pour 1995 un bénéfice net proche du milliard de francs (contre 679 millions en 1994). L'endettement, qui avait dépassé 156 % des fonds propres en 1992, à la suite du rachat de Square D, est retombé à 55 % en 1995. D'ici à 1997, le président de Schneider espère qu'il sera à peine de 30 %.

Pour autant, les salariés s'inquiètent. Depuis les démentis judiciaires de son président, une chape de plomb s'est abattue sur Schneider. Alors que les projets de regroupement de sites, de transformation des postes de multiplex, lui sont peu expliqués au personnel. Officiellement par peur des défits d'unités et des concurrents, les informations sont distillées au compte-goutte. Ce climat pesant, inhabituel, renforce les craintes pour l'avenir du groupe, jugé « trop petit et trop grand à la fois » par certains de ses cadres.

Numéro un mondial dans la distribution électrique, le groupe a une moyenne tension, Schneider fait figure de poids plume face à des concurrents dotés d'une puissance financière considérable comme ABB (Suisse/Suède), Siemens (Allemagne), General Electric (Etats-Unis) ou Mitsubishi (Japon). Pour

réaliser avec ses grands concurrents, il se sent dans l'obligation d'offrir la gamme la plus large possible plutôt que de se concentrer sur ses métiers les plus rentables. Le groupe mise beaucoup sur l'Asie, où il espère réaliser 20 % de son chiffre d'affaires en l'an 2000 contre 8 % actuellement. Mais c'est l'Allemagne qui lui pose le plus de problèmes. Dans ce pays, qui représente 18 % du marché mondial des équipements électriques,

discussions ont repris avec le suédois Skanska, qui avait manifesté son intérêt pour Spie. Il y a un an. Même scénario dans les coulisses d'Oerlikon que le groupe a finalement décidé de garder.

Cette ligne a ses limites. En décidant de ne pas faire évoluer son portefeuille d'activités, Schneider ne peut dégager de ressources supplémentaires. Cela lui permet, certes, de garder une dimension importante, relative protection

### Premiers désengagements

Les actionnaires de Schneider n'ont pas tardé à utiliser la nouvelle liberté donnée par le pacte d'actionnaire pour réduire partiellement leur participation dans Schneider. Dès le 11 janvier, les AGF annonçaient une diminution de ses droits de vote de 7,18 % à 4,37 %. Paribas (3,49 % du capital) et Euris (3,01 %), le holding de Jean-Charles Néou, devaient l'imiter.

AXA, fidèle, en revanche conservera sa part (7,49 %), même s'il regrette que « la valorisation de Schneider ne soit pas aussi élevée qu'il le souhaiterait ». La Société générale (3,58 %) ne devrait pas bouger : elle serait le seul actionnaire à enregistrer une moins-value. Ironie du sort : Elf affirme que Schneider n'est pas une « participation stratégique », mais est contraint de rester. Les actions du pétrolier sont possédées par une société qu'il détient avec le holding Comipar, en situation de faillite. Après la débâcle de sa filiale, la banque Pallas-Stern, Comipar ne peut plus vendre le moindre actif.

Schneider réalise à peine 4 % de son chiffre d'affaires. Le groupe espère s'y renforcer en reprenant les activités haute et moyenne tension d'ABB. La filiale de Dainle-Benz a préféré faire affaire, en décembre, avec Alcatel-Alsthom. « Avec AGF, avec une carte de plus à jouer en Allemagne », explique Didier Pineau-Valencienne. Il veut se rabattre sur des participations étrangères s'imposant outre-Rhin.

Une solution qui a un goût de pis aller. C'est le cas aussi dans le BTP où Schneider, après avoir fait céder sa filiale Spie au groupe Eiffage en août dernier, a fait volte-face et prône désormais des alliances. Des

contre ses concurrents : « Schneider veut 50 milliards de francs », aime à répéter Didier Pineau-Valencienne. Mais cela brise son développement. Cet immobilisme, cautionné par son conseil d'administration, fragilise Schneider au moment où les grands constructeurs électriques se redistribuent les cartes dans le monde. General Electric fait ses espérances en Europe où il vise 100 milliards de francs de chiffre d'affaires en l'an 2000. ABB comme Siemens cherchent comment se renforcer en France. Schneider serait une proie bien tentante.

Martine Orange

### La mythique Verrerie ouvrière d'Albi fête ses cent ans

**ALBI**  
de notre correspondant  
La mythique Verrerie ouvrière d'Albi (VOA), celle des Jaurès et Rochefort, des verriers en lutte contre le patron de droit divin, fête sereinement son siècle, fière d'elle-même, de son passé et de son présent. Point trop inquiète en somme, de « prendre de la bouteille ».

Mais quelle histoire ! Née pendant l'hiver 1895-1896, dans la fièvre de l'utopie sociale façon XIX<sup>e</sup>, elle a failli sombrer au tournant des années 80 et n'a dû son salut qu'à l'injection massive d'argent public sous les gouvernements Mauroy et Fabius. En 1989, le mouvement associatif impécunieux la laisse tomber dans l'escarcelle de Novalliance. Exit l'actionariat ouvrier et ses 10 % de salaire remis au capital social. Bonjour l'anonymat des holdings... et les heurts et malheurs du capitalisme privé.

Repris en 1991 par Altus Finance, une filiale de

Crédit lyonnais, les quelque 350 salariés ont suivi avec inquiétude les déboires de la banque publique. Finalement, celle-ci restera son actionnaire de référence au moins jusqu'à l'aube du troisième millénaire aux côtés de Saint-Gobain (10 %).

Passée définitivement de la rive droite à la rive gauche du Tarn, avec ses deux fours ultramodernes et ses ouvriers techniciens désormais maîtres des PAO (production assistée par ordinateur), VOA ressemble à n'importe quelle autre verrerie de cette fin de siècle, abordant l'avenir avec, pour l'incantation interrogatoire, la concurrence internationale sur ses marchés historiques du bordeaux et des vignobles rhodaniens.

Au sein du personnel, personne n'ignore plus rien des fâcheuses incidences de la lire dévaluée, mettant la tonne de verre transalpine à 20 % de moins que l'albigeoise. Ni du nécessaire développement de l'export vers l'Espagne et ses vignobles,

vers les terres australes, canadiennes ou chiliennes, pour accroître les parts de marché de VOA, aujourd'hui troisième verrier français avec un million de bouteilles par jour.

**LA MORT D'UN SYMBOLE**  
Si les symboles ont la vie dure, celui d'une usine construite par les ouvriers pour les ouvriers est bien mort. La fièvre révolutionnaire s'est muée en « sera des responsabilités pour assurer la pérennité de l'outil de travail », comme disent les cégétistes, qui peuvent appuyer id sur un taux de syndicalisation supérieur à 80 %. Mais la direction ne manque jamais une occasion de souligner son « profond respect » pour l'identité forte du personnel, qui fait « que VOA ne sera jamais une société comme une autre ». Dehors, à l'entrée de l'usine, la statue de Jaurès tend toujours ses bras vers l'idéal.

Jean-Pierre Barjou

### Elf-Atochem devient numéro cinq mondial dans le secteur des adhésifs

« QUAND VOUS VOULEZ pêcher la truite, vous cherchez le meilleur endroit. Vous vous y installez et vous attendez. Pour la chimie c'est pareil, c'est un petit monde et il faut connaître. » Satisfait mais discret, Jacques Puéchal, président d'Elf-Atochem, ne veut pas en dire plus long sur les conditions d'acquisition de l'américain Findley Adhesives, annoncée le 23 janvier, qui permet au français de passer de la dixième à la cinquième place dans le secteur des adhésifs, au même rang que l'américain 3M. Le montant de la transaction n'est pas révélé, mais il équivaudrait à un an de chiffre d'affaires, soit 1 milliard de francs.

Les candidats ne manquent pas lorsque John W. Findley, troisième du nom, décide il y a quelques mois de vendre cette société de Milwaukee dans le Wisconsin. A l'approche de la cinquantaine, le petit-fils du fondateur choisit de se retirer des affaires pour créer une fondation humanitaire. Constituée en 1911, « l'entreprise familiale la plus grande d'Amérique du Nord » se présente

dans ses publicités comme « le leader mondial dans la fabrication d'adhésifs pour produits non tissés à usage unique ». En clair, les couches pour bébés, les produits pour hygiène féminine et pour l'incontinence des adultes.

Elf-Atochem est parmi les premiers intéressés par cette entreprise de 500 salariés : son chiffre d'affaires (200 millions de dollars, environ 1 milliard de francs) est sensiblement équivalent au sien dans les adhésifs (240 millions de dollars) ; leurs activités et leurs implantations sont complémentaires.

La firme française est présente sur les marchés industriels (étiquetage, emballage), de construction (revêtements de sol) et grand public avec les collés Sader et Quelid, avec des installations essentiellement européennes. L'entreprise américaine est surtout implantée sur son continent d'origine et possède deux usines en Europe, dont une à Colmar (Haut-Rhin). Elf-Atochem est peu présent dans la spécialité de Findley : les adhésifs élas-

tomères. « Ce sont des produits de haute performance », commente Jacques Puéchal. « Imaginez, il faut une vingtaine de composants pour fabriquer une couche pour bébé, vingt-sept pour les plus sophistiquées. Tous ces éléments sont collés, et une machine fabrique 800 à 1 000 couches par minute. »

#### UN MARCHÉ EN EXPANSION

Le marché mondial des adhésifs pour produits d'hygiène, de taille modeste (400 millions de dollars), connaît une croissance régulière de 5 %, avec des perspectives prometteuses en Asie (plus de 10 %), hors Japon. « Et que dire de la demande des bébés chinois commenceront à porter des couches... », lâche, rêveur, Jacques Puéchal.

A pas comptés, Elf-Atochem poursuit son développement dans la chimie de spécialité : grâce à cette acquisition, elle représentera la moitié de son activité totale. Son objectif d'ici à l'an 2000 : réaliser deux tiers des ventes sur des marchés de haute technologie. L'Amé-

rique est un des points d'ancrage privilégiés du groupe, où, en 1989, il avait fait une percée remarquée en réussissant une OPA de 1 milliard de dollars sur Penwalt (chimie fine). Texas Gulf (phosphates) a été une aventure moins brillante, et la firme a revendu ses parts pour 800 millions de dollars voici près d'un an. « Une partie de cette somme nous a permis de financer l'achat de Findley », explique M. Puéchal.

La maison mère, Elf Aquitaine, a approuvé le rachat de Findley sans réserve : « Cette acquisition s'inscrit tout à fait dans la nouvelle stratégie du groupe, définie par Philippe Joffré, son PDG. Pour lui, tout investissement doit ajouter de la valeur à court et long terme à l'action Elf », affirme M. Puéchal. Après la pause décelée en 1993 pour assainissement financier, cette avancée américaine est peut-être un signe avant-coureur d'un redémarrage des investissements du groupe pétrolier.

Domitrique Gallois

### Saint-Gobain affiche des bénéfices records en 1995

**S'INTERNATIONALISER** et se renforcer dans ces métiers. Depuis des mois, Jean-Louis Beffa, PDG de Saint-Gobain, suit patiemment ces objectifs. La stratégie se révèle payante : le groupe de matériaux n'est plus aussi sensible aux cycles qu'autrefois. Dans un environnement compliqué, marqué par un net ralentissement au quatrième trimestre 1995, il a annoncé, jeudi 25 janvier, des bénéfices en augmentation pour la deuxième année consécutive. Il risque de faire figure d'exception parmi les groupes industriels français.

Le résultat net par du groupe affiche une hausse de 16 %, à 4,2 milliards de francs (2,7 milliards en 1994). Tout a été obtenu par la force interne du groupe. A la différence de 1994, où il avait réalisé 1,9 milliard de plus-values de cession (vente de sa branche papier-bois), le verrier en 1995 n'a dégagé que 150 millions de résultats exceptionnels.

**SE RENFORCER A L'EST**  
Saint-Gobain a joué de tous ses marchés, de ses sept métiers (vitrage, conditionnement, céramique, abrasifs, fibres de renforcement, canalisations, matériaux de construction). Même s'il ne renie pas ses origines, le groupe n'est plus que partiellement français. Sur un chiffre d'affaires de 70 milliards de francs, 19 % seulement sont réalisés dans l'Hexagone. Le reste provient de l'Europe (40 %), du reste du monde (30 %) et des exportations à partir de la France (10 %).

L'apport de l'étranger devrait être plus important en 1996. Profitant de sa charge de manœuvre financière, Saint-Gobain a multiplié les rachats l'an dernier. Ce ne fut pas de grandes acqui-

sitions comme celle de l'américain Norton (céramique et abrasifs) en 1990, mais des opérations plus petites lui permettant de consolider partout ses positions. Grâce à la reprise de Foster-Forbes, filiale de Pechiney, en association avec l'américain Ball, il est devenu le premier fabricant verre pour emballage aux Etats-Unis. Il a aussi racheté des activités céramiques en Allemagne (Cerasiv), une usine de flaconnage de parfums en Amérique du Nord, signé une joint-venture en Chine, annoncé la création de nouveaux foyers (fours verriers) au Mexique et en Pologne. Au total, le groupe a mené plus d'une douzaine d'opérations : représentant 5,7 milliards de francs d'investissements industriels et 3,9 milliards d'acquisitions.

Et cela sans presque augmenter son endettement : les dettes de Saint-Gobain sont passées de 2,5 milliards en 1994 à 3,7 milliards de francs en 1995, ce qui représente 8 % de ses fonds propres. Le groupe a payé son expansion avec son autofinancement, qui a dépassé 9 milliards de francs en 1995. Cette année, le verrier espère atteindre le cap des 10 milliards.

« Nous avons une grande liberté de manœuvre », constate Jean-Louis Beffa. Il compte l'utiliser pour poursuivre une politique qui lui a bien réussi. Depuis le début de l'année, le groupe a racheté le groupe allemand Winter (abrasifs), l'activité céramique de Carborandum au Brésil. Les priorités du groupe sont maintenant de se renforcer en Europe, de l'Est et en Asie, là où les marchés sont porteurs.

M.O.

# La Banque de France sanctionne la cacophonie gouvernementale sur l'Europe

Les deux principaux taux directeurs sont restés inchangés, jeudi 25 janvier, alors que le franc perdait 2 centimes face au mark

En dépit du nouveau geste de la Bundesbank, mercredi 24 janvier, qui a réduit de 0,10 % le taux de ses prises en pension heb-

domadaires, la Banque de France a préféré opter, jeudi 25 janvier, pour le statu quo. La devise française a été affectée par l'appel à

une semaine d'action lancé par la CGT et surtout par le rebond du débat sur l'Union économique et monétaire européenne. Les

divisions gouvernementales sur ce dossier ont fait perdre 2 centimes au franc vis-à-vis de la devise allemande.

**LES DIVERGENCES** apparues au sein du gouvernement au sujet de l'union économique et monétaire européenne ont reçu une sanction immédiate. Elles se sont traduites par un affaiblissement du franc face au deutschemark, lequel, à son tour, a incité la Banque de France à opter pour le statu quo. Son Conseil de la politique monétaire (CPM), qui était réuni jeudi 25 janvier, a laissé inchangés ses deux principaux taux directeurs. Le niveau des appels d'offres reste fixé à 4,20 % et celui des prises en pension de 5 à 10 jours à 5,60 %. Ces deux taux avaient été réduits d'un quart de point jeudi 18 janvier.

De nombreux opérateurs avaient pourtant espéré un geste de l'institut d'émission français à la suite de l'assouplissement monétaire décidé, mercredi 24 janvier,

par la Bundesbank. La banque centrale allemande avait ramené le taux de ses prises en pension hebdomadaires (Repo) de 3,65 % à 3,55 %. Cette baisse avait surpris les analystes par son ampleur, justifiée par l'absence totale de pressions inflationnistes, par l'évolution saine de la masse monétaire, mais aussi par l'essoufflement marqué de l'activité outre-Rhin, le recul sensible du Repo avait augmenté la marge de manœuvre de la Banque de France.

Le niveau des appels d'offres français est en effet étroitement corrélié à celui du Repo allemand, qui constitue pour lui une sorte de butoir. Après le geste de la Bundesbank, mercredi, l'écart entre ces deux taux s'était élargi à 0,65 %. L'institut d'émission français a choisi, jeudi, de ne pas réduire cette prime destinée à assurer la

sécurité du franc, quitte à irriter davantage tous ceux qui prônent une action monétaire brutale pour redonner du tonus à l'activité économique.

En agissant de la sorte, la Banque de France a toutefois adopté une attitude conforme à sa doctrine officielle. La stabilité du franc vis-à-vis du deutschemark constitue un déterminant majeur de sa politique monétaire. Les baisses de ses taux directeurs, en règle générale, viennent couronner des mouvements d'appréciation de la devise française face à la monnaie allemande. Cette condition n'était pas remplie.

Dès mercredi matin, le franc s'était replié vis-à-vis du deutschemark à la suite de l'appel à une semaine d'action lancé par la CGT. Les investisseurs étrangers, qui avaient cru que la paix sociale était

désormais assurée en France, ont mal accueilli cette nouvelle.

Le franc a fléchi davantage après le rebond du débat sur l'union économique et monétaire européenne. Jeudi matin, au moment même où la réunion du CPM commençait, le franc sortait de ses anciennes marges de fluctuation au sein du système monétaire européen (SME) à bandes étroites dans lesquelles il avait évolué depuis le début de l'année.

Les déclarations de l'ancien président de la République Valéry Giscard d'Estaing prônant un assouplissement du critère de déficit public fixé par le traité de Maastricht, relayées par celles du ministre des affaires étrangères, Hervé de Charette, ont semé le trouble sur les marchés financiers. Elles ont agi de façon négative sur le franc par trois canaux.

Elles ont révélé au grand jour les importantes divisions qui existent, sur ce dossier majeur, à l'intérieur de la majorité parlementaire et au sein même du gouvernement sur la voie à suivre pour parvenir à la monnaie unique. Elles ont par là même affaibli la position du premier ministre Alain Juppé.

Elles ont également été l'occasion d'une passe d'armes entre Paris et Bonn, les propos du ministre français des affaires étrangères s'étant attirés une réplique immédiate et cinglante de son homologue allemand Klaus Kinkel. De telles querelles sont traditionnellement favorables au deutschemark, qui retrouve alors son statut de monnaie refuge.

**Accès de faiblesse de la devise française**



Source : Bloomberg

Enfin, la remise en cause du critère de déficit public par quelques personnalités éminentes de la majorité a démontré, aux yeux des investisseurs internationaux, la fragilité du processus d'assainissement des finances de l'Etat en France. Ce doute des marchés au sujet de la vertu économique française surgit au plus mauvais moment puisque le gouvernement allemand a promis, il y a quelques jours, une rigueur budgétaire accrue.

Pierre-Antoine Delhommais

## COMMENTAIRE

### MAUVAIS ARGUMENT

Le débat sur la rémunération du Livret A est suffisamment sensible pour enflammer les hommes politiques, paralyser le gouvernement et déclencher une attaque en règle des banquiers. Mais la relance de la consommation, l'investissement et, partant, la lutte contre le chômage dépendent-ils du taux du Livret A ? Il n'est pas évident qu'une baisse du taux détournera les ménages de ce bas de laine populaire et les poussera à consommer.

Lorsqu'en 1986, le rendement du Livret A a été brutalement réduit de 6 % à 4,5 %, aucune décollecte n'a pu être constatée. Ce n'est qu'après quatre ans, plus tard que le décaissement s'est fait sentir. Les détenteurs les plus avertis du Livret A se sont alors tournés vers des produits plus rémunérateurs, en l'occurrence les SICAV monétaires.

Autre argument souvent avancé : le financement du logement social serait menacé par les taux élevés du Livret A. Les offices d'HLM qui se refinancent auprès de la Caisse des dépôts ont calculé qu'une baisse d'un point de la rémunération allégerait d'ici à l'an 2000 leur endettement de trois milliards de francs. Des gains de productivité dans la gestion controversée des HLM feraient aussi bien l'affaire.

La survie des banques est-elle en jeu ? La baisse du taux de base (TBB) est indissociable de celle du Livret A, affirment les banquiers qui cherchent désespérément à compenser l'érosion de leurs marges. Pourtant, le TBB ne sert à financer que 15 % des crédits aux entreprises et 4 % des crédits aux particuliers.

Une baisse modeste du taux du Livret A serait certes acceptable. Pour autant, l'épargne destinée aux ménages modestes mérite d'être encouragée, et ne pas être pénalisée en raison de l'utilisation massive qu'en font les investisseurs aisés.

Babette Stern

## Rebond brutal du dollar

Les fluctuations du dollar ont été violentes au cours des dernières heures. La remontée du billet vert a été brutalement interrompue jeudi 25 janvier après l'annonce par l'agence de notation financière Moody's d'une mise sous surveillance d'une partie de la dette américaine. La devise américaine a alors refléchi jusqu'à 106,25 yens, 1,4735 mark et 5,0590 francs. Puis aussi soudainement qu'il avait baissé, le dollar est reparti à la hausse à la suite d'une rumeur de marché selon laquelle la Bundesbank souhaitait une parité dollar-mark de 1,60. Un retournement de tendance brutal qui a dû faire des dégâts chez certains investisseurs.

En tout cas, le billet vert s'échangeait vendredi 26 janvier dans la matinée autour de 106,90 yens, 1,49 mark et 5,1230 francs. Il bénéficie toujours selon les cambistes de taux à court terme américains très attractifs (3,30 % à trois mois) supérieurs d'environ 2 % aux taux allemands équivalents.

## Les banquiers conditionnent la baisse du taux de base à celle du livret A

LE MINISTRE de l'économie a poursuivi, jeudi 25 janvier, son offensive pour obtenir des banques commerciales une baisse de leur taux de base (TBB), dans lequel il voit « le meilleur levier de la croissance et de l'emploi ». Ramené à 7,50 % en décembre, celui-ci est aujourd'hui de trois points supérieur au taux du marché à court terme. Le ministre a reçu les ténors de la place, Marc Veyrier (Société générale), Michel Pébereau (BNP), Jean Peyrelevade (Crédit lyonnais), Lucien Douvroux (Crédit agricole), René Barbeyre (Caisses d'épargne) et Jacques Delmas Marcellat (Banques populaires), qui, pour la circonstance, avaient décidé d'oublier les multiples différends qui les opposent.

Le ministre étant demandeur, pas question pour eux de laisser échapper l'occasion de sortir le catalogue de leurs doléances et d'en faire un élément de négociation. C'est donc dans un bel ensemble qu'ils ont enfoncé leur cheval de bataille favori : une baisse du taux du Livret A, inchangé à 4,5 % depuis 1986, qui bénéficie d'une exonération fiscale et dont le monopole de distribution est réservé à La Poste et aux Caisses d'épargne.

René Barbeyre, président des Caisses d'épargne, cible privilégiée des banquiers, avait le matin même préparé le terrain en accordant un entretien à La Tribune. Comme un mois auparavant dans

les colonnes du Monde (Le Monde du 22 décembre), il y préconisait une baisse modeste de la rémunération du petit livret rouge. Une proposition pas aussi « surprenante » que M. Barbeyre a bien voulu le dire. En anticipant l'offensive des banquiers, il montre sa bonne volonté, dédouane le débat du thème de la distorsion de concurrence et limite le risque d'une désaffection du Livret A.

**EFFETS DE LA DÉCROÎTE DES TAUX** Pour les banquiers, l'argumentation, depuis longtemps rodée, est renforcée par la décade continue des taux d'intérêt menée par la Banque de France. Est-il normal, s'interrogent-ils, que le taux du Livret A soit supérieur à celui du taux du marché monétaire ?

« Le taux servi par le Livret A sert de référence aux comptes sur livret banalisés distribués par les banques, qui ne sont pas, eux, défiscalisés », explique le patron d'une grande banque. Compte tenu de l'érosion des marges de la profession, il se-

rait suicidaire de baisser le taux de base bancaire sans contrepartie, estime-t-il. Le Livret A pèse sur l'ensemble des produits d'épargne et sur le coût des ressources des banques. Il est donc urgent de le baisser. Une thèse reprise par un certain nombre d'hommes politiques. Mardi, René Monory, le président du Sénat, avait déjà plaidé pour une baisse d'un point du taux du Livret A. Jeudi, c'est le président de la commission des finances de l'Assemblée, Pierre Méhaignerie, qui a souligné que le gouvernement « engage en même temps une baisse du taux du Livret A de 0,70 point à 3,8 % et une relance du bâtiment ».

Jeudi en fin de journée, le rapporteur général du budget au Sénat, Alain Lambert (UC, Ome), a profité d'un débat auquel M. Arthuis participait pour jolindre sa voix aux tenants de la baisse du Livret A dans des termes identiques : « Il n'y a aucune raison pour que son taux soit plus élevé que celui des appels d'offres de la Banque de

France », a-t-il insisté, soulignant que la baisse du taux faciliterait notamment l'accès au crédit des PME.

De son côté, le gouverneur de la Banque de France, Jean-Claude Trichet, a appelé « chacun à faire le rapprochement entre les taux administrés, d'un côté, et les taux de marché, de l'autre, et d'en tirer les conclusions appropriées ».

La rencontre entre Jean Arthuis et les banquiers a donné lieu, selon les termes du ministre, à « une discussion échauffée », mais chacun a campé sur ses positions. Jusqu'à présent, Jean Arthuis s'est arc-bouté sur la ligne officielle, répétant que « le gouvernement entendait préserver l'épargne populaire ». La semaine dernière, Matignon avait fait savoir qu'il n'était pas question de diminuer la rémunération du Livret A, laissant entrevoir d'autres hypothèses, notamment l'abaissement du plafond des dépôts.

Ba. S.



## Compagnie Générale de Bâtiment et de Construction

Le Conseil d'Administration de CBC s'est réuni le 24 janvier 1996 sous la Présidence de Henri Becq. Le chiffre d'affaires de l'exercice 1995 s'élève à 5 780 millions de francs contre 6 221 millions de francs en 1994. Le carnet de commandes totalise 5 018 millions de francs au 31 décembre 1995 contre 5 916 millions de francs un an auparavant.

Comme annoncé dans un communiqué paru le 19 janvier 1996, le résultat de l'exercice 1995 sera très lourdement déficitaire avec une perte de l'ordre de 500 millions de francs qui réduit la situation nette à 60 millions de francs environ. Cette situation est la conséquence directe de provisions complémentaires très importantes qui ont dû être passées à la suite de la récente et brutale détérioration des conditions d'achèvement et de réception de l'immeuble Friedrichstadt Passagen à Berlin.

Face à cette situation, la Compagnie Générale des Eaux a manifesté sa confiance dans le devenir de sa filiale CBC en décidant de prendre sans délai les mesures permettant le redressement financier de l'entreprise. A cet égard, le Conseil d'Administration a pris connaissance du projet d'offre publique d'achat simplifiée présentée par la Compagnie Générale des Eaux au prix de 105 F par action. Compte tenu de la situation financière de la Société, le Conseil a estimé qu'il était de l'intérêt des actionnaires minoritaires de CBC de répondre favorablement à l'offre qui prend tout particulièrement en compte les cours de Bourse de CBC des derniers mois et qui représente une prime de 15 % par rapport au dernier cours coté et de 19 % par rapport à la moyenne pondérée des trois derniers mois.

## Le fabricant de jouets Mattel veut racheter son concurrent Hasbro

MATTEL - le père de Barbie - a offert de reprendre Hasbro - le créateur du Monopoly - pour 5,2 milliards de dollars (26 milliards de francs). Mais le conseil d'administration de son concurrent de toujours a refusé une telle proposition, sous prétexte que les lois antitrust américaines mais aussi européennes ne les y autoriseraient pas. Mattel s'est engagé à verser 100 millions de dollars à Hasbro en dédommagement si l'opération échoue. L'acheteur espère bien gagner à sa cause les actionnaires de Hasbro pour qu'ils fassent pression sur les instances décisionnelles de la société. Mattel estime que la fusion permettrait aux deux groupes d'économiser en frais divers la première année 100 millions de dollars nets d'impôt. Le groupe ainsi constitué pèserait 6 milliards de dollars.

■ **BOEING** : le premier avionneur mondial a annoncé, jeudi 25 janvier, une baisse de son bénéfice net pour 1995 à 393 millions de dollars, soit environ 2 milliards de francs (783 millions hors provision exceptionnelle pour un plan de départ en retraite anticipée), contre 856 millions de dollars en 1994. Le chiffre d'affaires a enregistré un recul de 10,9 % à 21,92 milliards, affecté notamment par un mouvement de grève de 10 semaines. La forte reprise des commandes enregistrées au cours de l'année 1995 devrait permettre une nette reprise des profits au cours des prochains exercices.

■ **AT&T** : le groupe américain de télécommunications a annoncé, jeudi 25 janvier, avoir dégagé en 1995 un bénéfice net de 139 millions de dollars (695 millions de francs), contre 4,7 milliards de dollars en 1994, pour un chiffre d'affaires de 79,6 milliards de dollars (+6 %). Ces résultats incorporent une provision de 6,25 milliards de dollars avant impôt pour couvrir les coûts de la restructuration du groupe : ce dernier doit élargir en trois sociétés indépendantes, opération qui se soldera par 40 000 suppressions d'emplois.

■ **SNCF** : les recettes de la SNCF sur le trafic voyageurs et fret en 1995 se sont élevées à 39,2 milliards de francs, en baisse de 3,5 % par rapport à 1994, et en recul de 9,7 % par rapport aux prévisions budgétaires de l'entreprise ferroviaire. Pour les voyageurs, les recettes ont reculé de 2,1 % par rapport à 1994, à 23,96 milliards de francs, soit 11 % de moins que ce qui était prévu initialement. La nette reprise enregistrée au cours du premier semestre avait commencé à s'effriter à partir du mois d'août pour être définitivement compromise par le mouvement de grève en novembre et décembre.

■ **SLIGOS** : le groupe français de services informatiques n'est plus à vendre, du moins pour le moment. Son actionnaire principal, le Consortium de réalisation (CDR), mis en place pour réaliser certains actifs du Crédit lyonnais, donne deux ans à l'entreprise pour « poursuivre son redressement et développer un projet de valorisation ».

■ **TÉLÉPHONIE MOBILE** : le ministre allemand des postes s'apprete à attribuer une licence pour un quatrième réseau de téléphonie mobile. Il devait procéder vendredi 26 février à l'audition des groupes intéressés.

■ **MCI** : la compagnie américaine de téléphone et News Corp. le groupe de Rupert Murdoch, ont annoncé jeudi 25 janvier la création d'une société, détenue à parts égales, spécialisée dans la diffusion par satellite de services de loisirs (télévision numérique) et d'information.

■ **OLIVETTI** : le groupe italien d'informatique a indiqué, jeudi 25 janvier, qu'il supprimera 1 000 emplois de plus que les 5 000 annoncés pour tenir son objectif de retour aux bénéfices en 1996.

■ **REXEL** : la filiale de Pinault-Printemps-Redoute de distribution de matériel électrique a réalisé en 1995 un chiffre d'affaires consolidé de 22 milliards de francs, contre 21,152 milliards en 1994.

## SUPPRESSION DES DROITS D'ENTRÉE POUR 3 SICAV DE LA BNP

Les commissions de souscription sont supprimées à compter du 1er février 1996 pour les SICAV monétaires NATIO MONETAIRE et NATIO SECURITE et à compter du 2 février 1996 pour la SICAV court terme INTER CASH FRE.





## RÈGLEMENT MENSUEL

**VENDREDI 26 JANVIER**  
Liquidation : 22 février  
Taux de report : 4,38  
Cours relevés à 12 h 30

CAC 40  
↓

**PARIS**  
**-0,57%**  
**CAC 40**  
**1899,15**

VALEURS FRANÇAISES	Cours précéd.	Derniers cours	% ±	Nomin. (f)
EDF-GDF 3%	7650			
B.N.P. (T.P.)	950		-1,57	
Cr. Lyonnais (T.P.)	885			
Renault (T.P.)	1920		+0,57	
Roche Poindron (T.P.)			+1,42	
Soc. Gobelin (T.P.)	1187		+0,44	
Thomson SA (T.P.)	1070		+1,28	
Accor.	650		+1,47	
Air Liquide			-0,22	
Alcatel Alsthom	495		-0,35	
Alcatel Cell.	577		-0,46	
AGP	355,10		-0,02	
ACP-AMI Gen. France	147,40		-1,96	
Adm.	329,30		-0,09	
Adm.	329,30		-0,04	
Bail Invest.	840		-0,09	
Benetton (CS)	491,90		-0,08	
Boulogne Ville	400		+0,25	
Brandenburg Power			-2,05	
BIC	336		+0,18	
B.N.	498,10		+3,62	
B.P.	201,40		-1,14	
Bollore Technol.	444		+3,34	
Bonghorn	2825		-0,17	
Boysen	130		-3,20	
C&P	1020		-0,08	
Cay Chemical Sogrel	547		+1,02	
Cernomontval	220		-0,91	
Ceriver	370		1,04	
Casino	139		+1,97	
Casino Gutch ADP	119		+0,42	
Catellam DI (LD)	96		-1,77	
C&I	242,20		-0,04	
CCMI (ex. COCOM) Ly.	36,90		+0,52	
CCMI (Ly.)	380		+3,71	
CEC Equip. Comm.	454,90		-0,82	
CEG	75,65		+0,05	
Ceslam	992		-1,05	
CCIP	1071		+0,09	
Chargurs	1035		+3,09	
Chloral Chlor.	377		-1,55	
Chimie Fr. P. & B.	186,70			
Clarins	488		-0,40	
Col. Med. Mediterran.	425		+0,57	
Colpa	191		-0,46	
Colas	495		+0,64	
Comput. Entrep. 1	14,50		+3,44	
Comput. Moder.	7750		-0,80	

[illegible]

Lyonsdale Basin	469
Maize Hurdle	389
Maize-Hurdle	111,80
Meaprosar	44,85
Mezquize Inter.	17,26
Michelin	204,16
Minerals	46
Navigator Mine	670
Word-See	125
Horizon (Py)	420
Min	339
OLIVAR	176,30
Parfums	261
Pechiney	162,40
Pechiney-CP	159
Pechiney Int.	28,50
Pemco-Roland	305
Progent	350
Plastic Ind. Int.	113,35
Plastic-Omnifly	760
Pollet	440
Primarg	429
Radco	131,17
Publicis	336,50
Radio-Technique	268,10
Rally Colson	125
Remy	14,80
Revel	100
Rhone-Poulenc A.	107,50
Rhone-Poulenc Lab.	107,50
Rhodes Ucler	877
Rue Impatiens (Ly)	3695
Sade (Py)	179,90
Sade (Py)	303
Salm-Coblenz	185
Salm-Louis	457
Salm-Siegen	3099
Salmgr (Py)	423,40
Sauert	337
Sauert	1853
Schneppart (Hb)	1187
Schneider SA	184
SCOR SA	162,80
SEB	69
Seiffert	390
SEITA	202,10
Self-Storage	150
SFM	978
SCE	107,50
SNEL	1466
SNEL	464
S.N.T.A.	1944
Sis-Ressolun	929
Sis-Ressolun	474,6
Société G&A	390
Soderho	1548
Somme-Allibert	1416
Sonac	211
Spr-Commercial	405
Srenar Pacem	300
Srenar	108,8
Syntheslab	325,50
Tachely	118
Thomson-CSF	118
Thomson-CSF	35,6

[illegible][illegible]

344	551	-2,38	1
6450	6765	-4,57	1
659	680	-0,50	1
28780	29440	-1,25	20
3220	34	-2,18	38
246	260	-5,40	24
24670	25400	-1,07	10
6180	6300	-0,80	30
565	589	-0,53	3
40320	41400	-1,91	20
52	54	-1,04	38
72	7300	-1,11	38
21610	2190	-2,57	20
1400	1400	-2,50	20
2470	25230	-0,29	1
20430	207	-1,12	10
140	1400	-0,71	1
43830	44500	-0,09	1
22830	2300	-0,65	1
40	40	—	—
274	278	-0,72	1
691	691	-0,28	3
4835	4920	-1,46	1
25540	258	-1,01	50
3700	3700	-2,66	1
720	7435	-2	2
181	17040	-1,21	12
6330	6430	—	—
2968	3005	-0,27	50
302	302	-1,18	38
9750	97720	-0,30	50
25250	25700	-1,62	30
720	720	-1,62	30
3935	3935	-1,13	30
738	738	—	—
738	738	-1,60	5
1884	1884	-0,65	1
1884	1884	-0,53	50
9575	9600	-1,04	5
240	240	-0,65	1
11650	11650	-0,16	30
30810	3101	-11,73	1

COMPTANT		Flora <sup>1</sup> 72
Une sélection Cours relevés à 12 h 30		
VENDREDI 26 JANVIER		
OBLIGATIONS	% du nom.	% du coupon
BPCE 9% 01-02	116,25	
CEMIE 8% 85-92CA	104,65	
CEMIE 8% 85-99 CA	117,50	
CEMIE 8% 90-99-08/98	134,45	
CF 8% 90-99 CA	117,50	
CF 8% 95-02 CA	115	
CF 10% 95-02 CA	107,46	
CF 10% 95-02 CA	114,11	
CF 10% 95-02 CA	110,56	
CLF 8% 90-08 CA	112,01	
CLF 8% 98-99 CA	107,63	
CNA 8% 97-02	113,06	
CRH 8% 92-94 CA	112,71	
CRH 8% 95-08/99	109,34	
EDF 8% 85-88 CA	111,17	
EDF 8% 92-04 CA	114,11	
Emp.Banq.10% 95-96	100,65	
Emp.Banq.10% 97-99	110,75	
Flanadur 97-01-06	118,59	

[illegible]

CTIONS CAISSAIS	Cours précéd.	Derniers cours	Receivers Rendement
Ménaco	198		France 50
Parosant	310		Prom. Par. 50
Ind. et	1712		Cautionn
Ind.	796		Credit
Lorraine	58		Gen. 50
Blanc	31210		G.T.T. (T)
Holding	21,80		Ind. Mass
Ind. et	119		Ind. Mass
Ind. et	361		Ind. Mass
Ind. et	2269		Ind. Mass
Ind. et	664		Ind. Mass
Ind. et	135		Ind. Mass
Ind. et	25,20		Ind. Mass
Ind. et	694		Ind. Mass
Ind. et	4900		Ind. Mass
Ind. et	620		Ind. Mass
Ind. et	810		Ind. Mass
Ind. et	49,90		Ind. Mass
Ind. et	350		Ind. Mass
Ind. et	54,60		Ind. Mass
Ind. et			Ind. Mass

[illegible][illegible]

CTIONS SINGIERES	Cours précéd.	Derniers cours
Alcatraz Bank	147	147
Alcatraz AG	1186	1186
	16,65	16,65
Alcatraz South	321,30	321,30
Alcatraz Corp.	170,10	170,10
Alcatraz Fin.	29	29
Alcatraz Opt.	4,54	4,54
Alcatraz (Fin.)	47	47
Alcatraz	170	170
Alcatraz	365,60	365,60
Alcatraz	142,40	142,40
Alcatraz	280,20	280,20
Alcatraz	271,3	271,3

ATIONS  
 1 = Lillo; 2 = Lille; 3 = Lyon; M = Marseille;  
 S = Nancy; N = Nantes.  
 OULES  
 = catégories de cotation - sans indication  
 de 3; = coupon détaché; = droit détaché;  
 = demande; = offre réduite;  
 = offre réduite; = contre d'annulation.

## SECOND MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 12h30  
**VENDREDI 26 JANVIER**

VALEURS	Cours précéd.	Derniers cours
Acial (Naf) e	62	62
AFE e	184	184
Aigle e	395,10	395,10
Albert S.A. (Naf)	140	140
Alcan Tech. e	129	129
Montaignes P.Gest.	♦ 500	500
Beque Picardie (L.)	♦ 560	560
Beque Soifrice (M.)	♦ 570	570
Beque Tarnaud (W)	217,10	217,10
Beque Vermeil	♦ 400	400
Beque Vermeil e	400	400
B I M e	♦ 51	51
Bolton (L) e	526	526
Bolofers (L) e	218	218
Buc S.A.	284	284
Cardif S.	572	572
ChA - Cie des Alpes	244,20	244,20
C.I.E.F.	244,20	244,20

[illegible][illegible][illegible]

ly) #	263
ly) #	90,80
ly) #	65
ly) #	91,20
ly) #	410
ly) #	132
ly) #	397
ly) #	240
ly) #	105
ly) #	440
ly) #	185,20
ly) #	300
ly) #	370
ly) #	90
ly) #	353
ly) #	240
ly) #	127,60
ly) #	120
ly) #	690
ly) #	490

P.S.-COTE		
Sélection Cours relevés à 12h30		
VENDREDI 26 JANVIER		
COURS	Cours précéd.	Derniers cours
	● 0,01	0,01
Argus du Monde...	130,00	130,00
	● 114	114
	● 876	876
Occidentale...	41,00	41,00

**SICAV**

**Une sélection**  
**Cours de clôture le 25 janvier**

VALUES	Emission Frans Inc.	Rechts net	Crédit Mun.
Accommodation C	36448.74	13396.7	Crédit Mun.
Accommodation C	31022.22	11602.9	Crédit Mun.
Agil Ambition (Voz)	11636.90	4242.2	Crédit Mun.
Amplitude Mande D	741.70	262.7	Crédit Mun.
Amplitude Tréborre	94517	3407.6	Crédit Mun.
Arbitr. Court Terme	9288.56	3352.7	Crédit Mun.
Arbitr. Promiss	8910.04	3221.3	Crédit Mun.
Arbitr. Sécurité	17023.13	6197.3	Crédit Mun.
Asie 2000	7137.3	2596.7	Crédit Mun.
Asocios Promiss	3680.15	1332.6	Crédit Mun.
Aut. Améric	1120.08	713.0	Crédit Mun.
Aut. Aze	1238.57	450.7	Crédit Mun.
Aut. Aze	546.40	197.9	Crédit Mun.
Aut. Futur D	321.21	116.0	Crédit Mun.
Aurore	1600.00	580.4	Crédit Mun.
Aux. Valeurs PER	147.32	54.3	Crédit Mun.
Avantit 1	1075.56	392.0	Crédit Mun.
Avantit 2	975.78	352.7	Crédit Mun.
Cadence 2	1067.64	385.2	Crédit Mun.
Cadence 3	1077.19	392.7	Crédit Mun.
Capitales	8631.56	3092.7	Crédit Mun.
Capitob	753.38	272.7	Crédit Mun.
Chirch	1260.54	457.3	Crédit Mun.

Bank	222.03	India
Bank	342.59	Intergo
Bank Capital	1708.23	Intervale
Bank MID AF	108.67	Intervale
Bank	824.53	Intervale
Bank	95.38	Intervale
Bank	92.36	Intervale
Bank	2206.06	Intervale
Bank	22.56	Intervale
Bank	1135.68	Intervale
Bank	1132.02	Intervale
Bank	1273.65	Intervale
Bank	130.39	Intervale
Bank	202.69	Intervale
Bank	10658.18	Intervale
Bank	7869.51	Intervale
Bank	20.50	Intervale
Bank	167.40	Intervale
Bank	124.01	Intervale
Bank	9064.60	Intervale
Bank	96.67	Intervale
Bank	202.26	Intervale
Bank	1574.07	Intervale
Bank	1261.41	Intervale
Bank	1075.57	Intervale
Bank	49.02	Intervale
Bank	308.27	Intervale
Bank	111.73	Intervale
Bank	1402.94	Intervale
Bank	619.58	Intervale
Bank	604.14	Intervale
Bank	19854.75	Intervale

...	11,693	Nato Pao
...	11,911	Nato Pao
...	69,818	Nato Pao
...	50,662	Nato Pao
...	12,338	Nato Pao
...	380,118	Nato Pao
...	14,882	Nato Pao
...	109,648	Nato Pao
...	47,672	Nato Pao
...	15,752	Nato Pao
...	241,330	Nato Pao
...	61,574	Nato Pao
...	45,377	Nato Pao
...	240,223	Nato Pao
...	88,249	Nato Pao
...	104,718	Nato Pao
...	114,935	Nato Pao
...	50,126	Nato Pao
...	17,949	Nato Pao
...	193,248	Nato Pao
...	36,771	Nato Pao
...	22,588	Nato Pao
...	12,566	Nato Pao
...	219,466	Nato Pao
...	24,628	Nato Pao
...	151,396	Nato Pao
...	104,418	Nato Pao
...	53,889	Nato Pao
...	104,418	Nato Pao
...	12,745	Nato Pao
...	186,512	Nato Pao
...	528,934	Nato Pao
...	14,707	Nato Pao

...pectives	115,00	Slack 5,00	5,00
...cements	25,99-45	G.I. Etc.	
...rines	70,00	Shivers	
...ranks	115,00-25	Shivers	
...Develop	20,25	Shivers	
...tional	323,95	Shivers	
...rains	21,00	Shivers	
...rains	30,00-75	Shivers	
...rains	115,00	Shivers	
...rains	184,20	Shivers	
...rains	50,01	Shivers	
...rains	75,00	Shivers	
...rains	144,00	Shivers	
...rains	25	Shivers	
...rains	60,75	Shivers	
...rains	140,50	Shivers	
...rains	425,00-75	Shivers	
...rains	117,85	Shivers	
...rains	115,00	Shivers	
...rains	100,77	Shivers	
...rains	18,71	Shivers	
...rains	59,94-4	Shivers	
...rains	170,00	Shivers	
...rains	115,00-25	Shivers	
...rains	75,00	Shivers	
...rains	215,87	Shivers	
...rains	176,69	Shivers	
...rains	34,00-25	Shivers	
...rains	104,00	Shivers	
...rains	149,35	Shivers	
...rains	140,75	Shivers	
...rains	102,82	Shivers	
...rains	102,82	Shivers	

...e	529.21	Uni-France
...e	1205.44	Uni-France
...e	943.94	Uni-France
...e	401.84	Uni-France
...e	566.03	Uni-France
...e	1375.57	Uni-France
...e	311.81	Uni-France
...e	1201.80	Uni-France
...e	1719.93	Uni-France
...e	234.02	Uni-France
...e	1305.17	Uni-France
...e	1135.01	Uni-France
...e	1135.01	Uni-France
...e	1053.41	Uni-France
...e	1258.72	Uni-France
...e	1061.17	Uni-France
...e	763.59	Uni-France
...e	1524.25	Uni-France
...e	1461.36	Uni-France
...e	1271.69	Uni-France
...e	1067.04	Uni-France
...e	1231.61	Uni-France
...e	122.45	Uni-France
...e	1045.89	Uni-France
...e	1567.30	Uni-France
...e	901.92	Uni-France
...e	636.52	Uni-France
...e	1736.42	Uni-France
...e	1045.89	Uni-France
...e	1609.213	Uni-France
...e	2547.61	Uni-France
...e	536.25	Uni-France

der.	1219,76	1780,01
der.	617,08	692,08
der C.	1676,01	1654,67
der D.	1357,83	1359,97
ons.	1379,25	1363,71
uctions.	296,37	296,37
deligations.	1764,74	1772,10
	225,08	225,08
	2578,38	2578,38
	34065,21	34065,21
ur St-Honoré	235,46	235,46

on par 4 de la V.L. le 3 novembre 1995.

**DOLES**  
du Jour : cours précédent.

---

**LE BOURSE EN DIRECT**

**15 LEMONDE**

é financier Le Monde : (1) 44 43 76 26

## HORS-COTE

Une sélection Cours relevés à 12h30  
VENDREDI 26 JANVIER

VENDREDI 26 JANVIER		
VALEURS	Cours précéd.	Derniers cours
E.A.C.	♦ 0,01	0,01
Six lectioneurs du Monde	♦ 130,50	130,50
Nobel	♦ 114	114
Mimmi	♦ 576	576
Général Occidentale	♦ 41,60	41,60
_____		
_____		
_____		
_____		
_____		

**ABRÉVIATIONS**  
B = Bordeaux; L = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille;  
Ny = Nancy; Ns = Nantes.

**SYMBOLES**  
1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication  
catégorie 3; ● cours précédent; ■ coupon  
détaché; ○ droit détaché; o = offert;  
d = demande; † offre réduite; ‡ demande  
réduite; § contrat d'animation.

Uni-Associations.....	119,
Uni-Fondier.....	1219,

Unifranch.....	617,08	617,08
Unifranch C.....	1670,01	1670,01
Unifranch D.....	1357,83	1357,83

Uni Régions	1979,35	196,01
Univer	256,37	286,32
Univers Actions	1764,74	1721,78
Univers Obligations	2205,08	2183,96
Valorg	2378,38	2340,23
Valreal	34065,21	34888,39
Weintrauer St-Honore	253,46	261,67

**SYMBÔLES**  
 ♦ cours du jour; ◆ cours précédent.

**TOUTE LA BOURSE EN DIRECT**

**3615 LEMONDE**  
Publicité financière Le Monde : (1) 44 43 76 26

## AUJOURD'HUI

SCIENCES

**IMAGES** La numérisation des images vidéo permet désormais de les modifier en temps réel. Le groupe Lagardère ainsi que des firmes américaines et israéliennes ont développé

des systèmes permettant de substituer à des panneaux publicitaires présents sur une épreuve sportive des portions d'images virtuelles qui sont diffusées en direct. ● CES PROCÉDÉS,

inspirés des techniques d'imagerie militaires, permettent aux annonceurs de dédier leurs différentes marques et de les adapter à l'audience de chaque pays où est retransmise la ma-

nifestation sportive. ● PLUSIEURS ÉPREUVES ont déjà servi de test en grandeur réelle du système français Epsis, dont la mise au point est en voie d'achèvement. Mais son déve-

loppement commercial se heurte à divers problèmes d'ordre juridique. Les annonceurs hésitent pour leur part à faire appel à ce qui peut être perçu comme de la manipulation d'image.

## La publicité virtuelle utilise en direct une technologie militaire

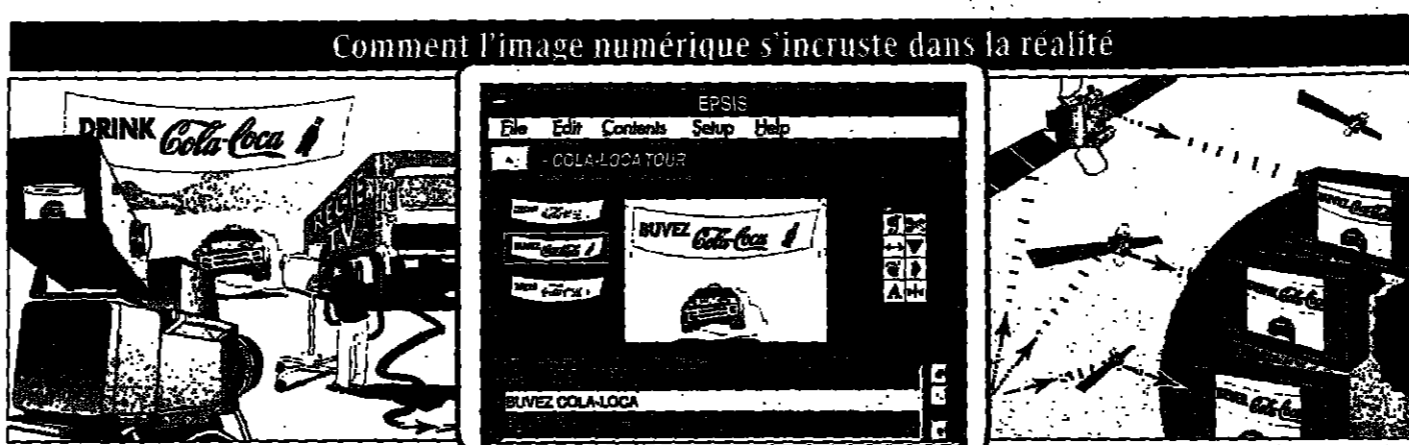
Grâce à trois algorithmes qui travaillent en parallèle, le procédé Epsis réalise un tour de passe-passe cathodique : remplacer une portion d'image réelle par une autre, numérique. Pour cela, 512 processeurs réalisent dix milliards d'opérations par seconde

C'EST UN FOURGON bourré d'électronique et d'écrans vidéo comme dans la série télévisée « Mission impossible ». Avec des performances, directement dérivées des systèmes militaires les plus perfectionnés, c'est un véritable instrument de guerre commerciale. Dans ce véhicule anodin, il y a en effet assez de puissance informatique pour introduire, en direct, des panneaux publicitaires virtuels dans le décor des retransmissions télévisées.

C'est ainsi que sur la ligne d'arrivée du contre-la-montre de la Vuelta, le 23 septembre dernier, les téléspectateurs espagnols ont pu contempler une banderole à la gloire de la bière Aguila, tandis que les Belges, les Néerlandais, les Suisses et les Italiens voyaient les coureurs jeter leurs dernières forces sous les auspices d'Amstel, autre marque du brasserie Heineken (Le Monde du 19 octobre 1995). « C'était la première fois que nous essayions le procédé Epsis en direct », rappelle Pierre Plevin, directeur général de la société Synmah Vision (Lagardère Groupe) chargée de la commercialisation de cet « Espace publicitaire par substitution d'image ».

Epsis repose sur un tour de passe-passe cathodique : remplacer une portion d'image réelle - en l'occurrence un panneau publicitaire - par une autre, numérique. L'intérêt d'une telle manipulation ? Permettre à un annonceur de décliner ses marques en fonction des pays de diffusion : rajouter des panneaux publicitaires là où il n'y en a pas ; les effacer lorsque la législation l'impose (tabac, alcool). Les variations sont presque infinies.

A l'heure où un acteur vivant



Avant l'épreuve le système « apprend » à reconnaître le panneau publicitaire dans l'image. Ensuite, à l'arrivée, il le remplace par une image virtuelle. Le système substitue au panneau réel plusieurs versions, virtuelles qui peuvent être diffusées dans divers pays.

(Tom Hanks) peut serrer la main d'un homme politique défunt (John Fitzgerald Kennedy) dans une œuvre de fiction (le film *Forrest Gump*). La prouesse peut sembler banale. Il n'en est rien. Il s'agit ici de travailler en temps réel - soit 25 images par seconde - avec une fiabilité suffisante pour se lancer sur le fil du direct. En 1992, il fallait dix secondes pour générer une seconde de programme, rappelle Pierre Plevin. Le direct paraissait alors hors de portée. Aujourd'hui, Epsis peut gérer quatre panneaux placés dans le champ de quatre caméras différentes, et parvient à effacer les « obstacles » - automobile, joueur de tennis ou autre - qui auraient le front de s'interposer entre l'objectif et l'espace publicitaire.

Le cœur du système, c'est le traitement de signal, dont Matra Cap

Système, l'une des filiales du groupe Lagardère qui a participé à son élaboration, s'est fait une spécialité. Tant pour la défense (analyse des images aériennes et spatiales, contrôle actif du bruit des propulseurs de sous-marin, géographie opérationnelle) que pour les applications civiles (lecture automatique des adresses postales, guidage optique automobile).

### TRAITEMENT DE SIGNAL

Inséré dans la chaîne d'images, entre la règle du réalisateur de l'émission télévisée et les satellites qui sont chargés de la retransmission, Epsis fait appel à trois algorithmes, qui travaillent en parallèle, et dont l'objet est de dire : « J'ai trouvé le panneau au bon endroit », explique Philippe Isambert, directeur adjoint de l'unité « traitement du signal » à Matra Cap Système. Le premier algorithme traite la couleur, le

second reconnaît le mouvement global tandis que la structure du panneau est analysée par le troisième. Celui-ci fait appel à des prin-

cipes de reconnaissance de forme et a été couplé à un module d'apprentissage : avant l'épreuve, un opérateur entre en mémoire un certain

### Un marché européen de 15 milliards de francs

« Sur le plan technique, des étapes prometteuses ont été franchies, reconnaît Roland Faure, responsable de la technologie au Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA). Mais les problèmes juridiques ne sont pas du tout réglés. » Faudra-t-il comptabiliser ce nouvel espace dans les quotas publicitaires alloués aux chaînes ? Un logo devra-t-il être apposé à ces images pour prévenir qu'elles ont été « trafiquées » ? Mais surtout, et c'est là le point le plus épineux, comment s'effectuera le partage des dividendes entre les annonceurs des manifestations sportives et les diffuseurs ? Les annonceurs, eux, sont d'autant plus indécis qu'ils craignent d'être accusés de manipulation d'images.

« En France, on se pose plus de questions philosophiques que dans les autres pays européens », déplore Pierre Plevin, le directeur général de Synmah Vision. Pour lui, cette filotage fait le jeu des systèmes concurrents - développés par l'américain Princeton Electronic Billboard (PEB) et l'italien Scitel - tout aussi désireux de prendre leur part sur un marché publicitaire sportif qu'il évalue à 15 milliards de francs en Europe.

nombre de points remarquables de l'image, que l'ordinateur devra repérer en priorité.

L'étape suivante consiste à suivre le panneau dans l'image, afin de pouvoir y insérer son remplaçant. Compte tenu de la rapidité des mouvements de caméra, cette tâche fait appel à des systèmes de calcul dérivés du guidage des missiles en phase terminale. « Pour s'affranchir des effets de flûte qui pourraient l'égarer, la machine doit être deux fois plus rapide que le temps réel, afin de revenir en arrière et recalculer l'image avant qu'elle soit transmise », ajoute Philippe Isambert. L'obstacle qui s'interpose devant le panneau est traité comme un « bruit », qu'il convient de découper et de plaquer sur la portion virtuelle.

Pour réaliser la fusion de toutes ces données, Epsis peut effectuer plus de dix milliards d'opérations par seconde (10 gigaflops) et mobilise 512 processeurs qui fonctionnent en parallèle. « La mobilité de l'équipement est consacrée aux contrôles de qualité », précise Philippe Isambert. Le camion censé transporter à l'avenir cet équipement sur les manifestations sportives a une valeur « de plus de cinq millions de francs ». Peut-on imaginer, avec quelques millions supplémentaires, de modifier les publicités qui portent les joueurs ou celles qui ornent les voitures de course, par exemple ? « C'est un objectif encore hors de portée », répond Philippe Isambert. Epsis traite des panneaux à deux dimensions. Au-delà, il faudra d'autres procédés et des puissances de calcul inimaginables.

Hervé Morin

## Le collège de la prévention des risques technologiques suspend ses activités

INSTANCE interministérielle placée auprès du premier ministre par un décret du 8 février 1989, le collège de la prévention des risques technologiques a décidé de suspendre ses activités à partir du 1<sup>er</sup> février. Depuis un an, cette commission d'experts indépendants, dont les douze membres et le président sont nommés statutairement par le président de la République, fonctionnait avec quatre membres de moins, et sans président.

Pourtant, le dernier président en date, Jean-Jacques Salomon, arrivé à la fin de son mandat le 29 mars 1995, avait accepté d'assurer l'intérim pendant quelque temps, en attendant que M. Balladur pût ensuite M. Juppé procéder aux nominations nécessaires. En l'absence de toute décision officielle, lassé d'attendre et constatant qu'il était « hors d'état de différer valablement », le collège s'est résigné à suspendre ses activités.

La décision prise par le collège de la prévention des risques technologiques est d'autant plus

logique qu'il ne sait toujours pas officiellement s'il continue d'exister, Matignon souhaitant se séparer de cette instance interministérielle, pour des raisons essentiellement économiques. Une solution pourrait être le rattachement du collège au ministère de l'environnement.

Mais en tout état de cause, les « sages » du collège de la prévention des risques technologiques souhaitent, s'il devait y avoir rattachement, que leur indépendance en matière de droit de saisine et de droit de publication soit préservée. Elle seule peut leur permettre de jouer efficacement le rôle qui leur a été dévolu par le décret de création : évaluer les risques collectifs et les actions de prévention correspondantes dans les activités industrielles, les transports, les technologies nouvelles, et attirer l'attention des ministres responsables sur les sujets qui leur paraissent nécessiter une vigilance particulière.

Christiane Galus

## Les ménages français résistent à la vague micro-informatique

PAS PLUS DE 1 % des foyers français sont certains de s'équiper rapidement en micro-informatique. C'est ce que ressort du sondage réalisé par l'Institut d'études marketing GFK auprès de 800 foyers interrogés entre le 7 et le 17 décembre 1995. Les résultats, publiés par le mensuel *Sciences & Vie Micro*, montrent que l'engouement des Français pour l'ordinateur domestique demeure raisonnable. Si l'on ajoute les foyers déclarant qu'ils vont « probablement » s'équiper dans les trois mois, on atteint les 5 %.

Selon l'étude, 15 % des foyers français sont équipés d'un micro-ordinateur. Ce taux atteint 39 % aux États-Unis, 27 % aux Pays-Bas, 25 % en Allemagne, 21 % en Belgique et 16 % en Grande-Bretagne. L'informatique familiale se trouve au niveau des Caméscopes (16 % des familles françaises en possèdent), derrière la télévision (70 %) ou l'automobile (86 %). On peut se féliciter de cette résistance à la mode informatique ou s'inquiéter d'un retard que la France ne semble pas en position de combler rapidement.

### ÉLITISME PERSISTANT

Si le coût excessif demeure un obstacle pour 35 % des foyers interrogés, 49 % déclarent « ne pas avoir l'usage » d'un ordinateur et 30 % affirment leur « manque d'intérêt pour l'informatique ». L'Institut GFK a poursuivi son analyse parmi les 15 % de foyers équipés afin de vérifier des idées reçues. Ces résultats doivent être considérés avec prudence, car ils s'ap-

puient sur un échantillon de 100 personnes. Certains points confirment les déclarations de l'ensemble du panel.

Ainsi la croyance en une « démocratisation de la micro-informatique » se trouve infirmée par le montant des revenus des possesseurs d'ordinateur. Le plus fort taux d'équipement (42 %) concerne les foyers qui gagnent plus de 40 000 francs par mois. Parmi ceux dont le salaire mensuel est inférieur à 10 000 francs, seulement 12 % sont équipés. La stratégie de l'ensemble des constructeurs, sous l'impulsion du couple Intel-Microsoft, qui augmente sans cesse la puissance des ordinateurs en maintenant leur prix constant, joue un rôle dans la persistance de cet élitisme.

Mais l'étude fournit des conclusions contestables. A la question de savoir si « un petit micro suffit à la maison », l'Institut estime pouvoir répondre « pas du tout ». Le sondage révèle que 24 % des familles informatiques sont équipées de micro-processeurs récents (Pentium ou Power PC). L'Institut estime qu'aujourd'hui « le micro domestique n'a rien à envier aux machines de bureau ». Cela ne signifie pas qu'il n'existe pas de marché pour ces ordinateurs à 2 500 francs que plusieurs constructeurs (Olivetti, Sony...) projettent de fabriquer. Il léverait, en partie, l'obstacle du prix et leur spécialisation dans certaines applications pourrait stimuler l'utilisation d'Internet, qui reste confidentielle.

Michel Alberganti

## Les clients de Federal Express suivent leurs colis à la trace

SAN FRANCISCO, 9 heures du matin. Dori Maynard se ronge les sangs. Elle attend un colis, acheminé par Federal Express (FedEx), pour une réunion de la plus grande importance prévue le jour même à 10 heures. Avec la signature d'un gros contrat à la clé.

Elle connecte son ordinateur sur Internet, affiche la page d'accueil de FedEx, y inscrit le numéro d'envoi que son correspondant lui a fourni par courrier électronique et demande la situation présente du colis. En une fraction de seconde, elle apprend que le paquet a été pris en charge la veille à 17 h 44 au sud de Los Angeles et qu'il a quitté le siège local de FedEx à 21 h 22 pour arriver à l'aéroport d'Oakland, dans la baie de San Francisco, à 7 h 30, ce matin-là. Ensuite,

le colis a été chargé par un camion à 8 h 33. Dori n'a donc plus qu'à attendre... quelques minutes.

Si, à 10 heures, l'expéditeur, qui sait dans quelle angoisse se trouve Dori, veut vérifier que le paquet est bien arrivé, il peut suivre la même démarche. Il apprendra que son colis a été livré à 9 h 24. Bien sûr, il pourra même visualiser la signature de Dori Maynard, l'accusé de réception de son envoi.

Les amateurs de belles images virtuelles ont toutes raisons de dédaigner la page d'accueil de Federal Express : une nuit interminable traversée par un paquet FedEx. Elle illustre pourtant une des grandes vertus d'Internet. Le réseau des réseaux résout de façon économique les tâches les plus compliquées. Raison pour laquelle

près de 100 000 entreprises y ont déjà pignon sur cyber-rue.

FedEx, par exemple, transporte chaque jour plus de 2,4 millions de lettres ou colis urgents entre 200 pays, reçoit quotidiennement 380 000 appels et effectue 21,5 millions de transmissions électroniques. De quoi se perdre. Dans ce monde qui ne cesse de courir après son ombre, un des principaux problèmes est l'anxiété des clients, qui payent assez cher pour vouloir que leurs paquets soient arrivés avant même d'être partis. Les demandes d'information sur la situation d'un envoi en cours ne constituent qu'une petite partie de toutes les communications brassées par FedEx. Les satisfaits sont indispensables au bon renom de cette compagnie, dont la philoso-

phie a le mérite de la clarté : clients, services, bénéfices.

Le secret de FedEx s'appelle Cosmos, un système entièrement automatisé capable de situer de façon instantanée n'importe quel envoi grâce à son numéro d'identification. Rodé au cours des dix dernières années, il donnait pleine satisfaction, mais n'était directement accessible que par les employés de FedEx et certains très gros clients.

Depuis novembre 1994, FedEx permet à tous ses clients d'accéder directement à Cosmos par le biais d'Internet. L'instrument de suivi est le même, mais l'ouverture à tous change tout : les clients sont satisfaits par cet accès direct à l'information et la compagnie fait des économies... qu'elle se refuse à

évaluer publiquement. Chaque jour, 10 000 colis (deux fois plus qu'il y a six mois) sont ainsi localisés sans aucune intervention humaine. Dans les rares cas où un client n'obtient pas instantanément la réponse qu'il attend, il peut envoyer un message électronique au « trackmaster », le Monsieur Loyal de ce cirque planétaire où virtuel et réel s'entrecroisent à l'infini.

Et si cela ne suffit pas, il reste toujours le coup de fil : même si elle change de nom, « l'interactivité vocale » ne devrait pas perdre ses droits.

Francis Pisani

\* Federal Express : <http://www.fedex.com>.

### REVUE DES REVUES

#### « EUREKA »

La pollution des villes fait l'objet d'un dossier dans le numéro de février d'*Eureka*. « Les villes s'asphyxient », rappelle le mensuel scientifique du groupe Bayard-Press. Près d'un Français sur deux possède deux voitures ou plus. Une ville de 300 000 habitants connaît un trafic de l'ordre d'un million de déplacements personnels par jour, et la circulation a été multipliée par quatre depuis les années 60. *Eureka*, remet en perspective la situation des villes françaises avec celles du reste du monde, détaille l'origine et les effets sur la santé des quatre principaux polluants. Corinne Lepage, ministre de l'environnement, et Catherine Trautmann, maire de Strasbourg, sont interrogés sur les solutions possibles.

\* *Eureka* : 3, rue Bayard, 75008 Paris (19 francs).

#### « SCIENCE ET VIE JUNIOR »

Dans un dossier hors série consacré à la couleur, *Science et Vie Junior* décrit toute une palette de curiosités naturelles qui sont longtemps restées inexplicables : ancre polaire, « couronne » et « gloire », arc-en-ciel et le fameux « rayon vert » cher à Jules Verne. Ce phénomène peut être observé au coucher du Soleil, avec beaucoup de chance et de patience. Il s'explique par la réfraction des rayons lumineux dans les hautes couches de l'atmosphère, et par la soustraction - par absorption et diffusion - de certaines longueurs d'onde, hormis la frange verte, qui peut ainsi colorer le ciel de façon fugace.

\* *Science et Vie Junior* : 1, rue du Colonel-Pierre-Avria, 75015 Paris (30 francs).

**SPECTACLES**  
RÉSERVEZ VOS PLACES  
SUR MINTEL  
3615 LEMONDE



## JEUX, GRILLES ET PROBLÈMES

## MOTS CROISÉS

Problème n° 900

## HORIZONTALEMENT

1. Est ici à sa juste place. - II. Vive. La sérénité incarnée. - III. Un des seuls dragons qui nous reste. - IV. Pronom. Aura donc bien servi. L'actualité la plus récente. - V. Souhaitte la fin des hostilités. Note. Equipa. - VI. Baie. Se rendirent à David. - VII. Rendent ce qu'on leur donne. Roi. - VIII. Avait sa place dans la musique d'antan. Appel. Participe. - IX. Tout s'y confond dans le bon sens. Fait des affaires avec le bâtiment. - X. Au Japon. De la terre jusqu'au ciel. - XI. Ne sont plus menaçantes.

## VERTICALEMENT

1. Partition à deux voix ou plus. - 2. Fugitive. - 3. On y mène l'instruction. Haché. - 4. Si elle se partage, c'est avec le raisin. A laissé le souvenir de sa civilisation. Note. - 5. Tel un pli. Pour le moujik. - 6. Suréa-

liste limpide. Pour l'attaque ou la défense, après remise en ordre. - 7. Éternellement pour le chef du vieux chef. Compagnon de douleur. - 8. L'image comme vérité. On l'a entraîné pour les courses. - 9. Elles sont loin de la rigueur. - 10. S'est perché loin de la mer. Porta la couronne à Rome. Très mal élevé. - 11. Pronom. Le ciel, après la dissipation des brouillards. - 12. Cadres.

## SOLUTION DU N° 899

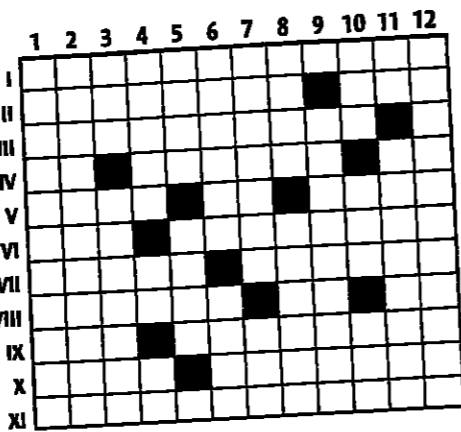
## Horizontalement

1. Marivaudages. - II. Amère. Retenu. - III. Nageuse. Trop. - IV. Ozu. FO. Pièce. - V. Eole. Moiré. - VI. Unanimité. PV. - VII. Veto. Ego. CEL. - VIII. Insultants. - IX. Inoculé. Rire. - X. Emée. Naudin. - XI. Ressentiment.

## Verticalement

1. Manœuvrier. - 2. Amazone. Nre. - 3. Régulations. - 4. Ire. Énoncés. - 5. Veuf. Suée. - 6. Sommeil. - 7. Ure. Oignent. - 8. De. Piteux. AJ. - 9. Attire. Arum. - 10. Gêrde. Chide. - 11. Enoc. Pétit. - 12. Supervisent.

François Dorlet

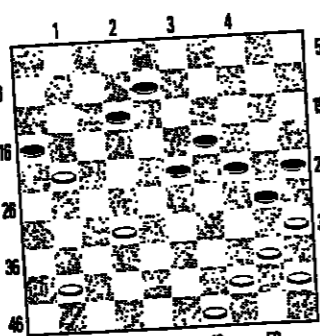


## DAMES

Problème n° 523

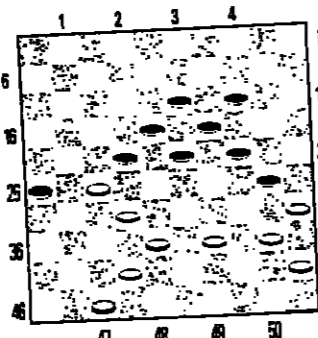
## LE COIN DU DÉBUTANT

## LE COUP ROYAL

5<sup>e</sup> exemple :

Les Blancs jouent et gagnent.

Solution : les Blancs proposent un choix empesonné [proposé aversé] par 32-28 (16 x 27 ou 22 x 32) 49-43 (23 x 32 ou 16 x 27) 43-38 (22 x 32) 44-39 (43 x 34) le pion noir initialement à 23 est conduit à la case 34 après un sacrifice de trois pions, principales caractéristiques du coup royal 40 x 20 (troisième caractéristique du thème : *pedina 40 assassin*) (25 x 14) 35 x 2, dame, +.

6<sup>e</sup> exemple :

Les Blancs jouent et gagnent.

Trois fausses solutions [soluzioni sbagliate].

1<sup>re</sup> fausse solution : 27-21 (26 x 17) 32-28 (23 x 34) 40 x 9 (13 x 4) 35 x 13 (18 x 9), N+1 et + dans cette position.2<sup>e</sup> fausse solution : 38-35 (22 x 31) 32-28 (23 x 32) 42-38 (32 x 34) 40 x 9 (13 x 4) 35 x 22 (31-36) puis (26-31) (31-37), etc., =3<sup>e</sup> fausse solution : 47-41 (22 x 31) 32-28 (23 x 34) 40 x 9 (13 x 4) 35 x 22 (31-36) 41-37 (26-31) 37 x 26 (36-41), etc., =

Solution : 32-28 (23 x 34) 40 x 9 et si a) (22 x 31) 35 x 24 (13 x 4, a) 24 x 22, +.

## ANACROISÉS (R)

Problème n° 901

Les Anacroisés sont des mots croisés dont les définitions sont remplacées par les lettres de mots à trouver. Les chiffres qui suivent certains tirages correspondent au nombre d'anagrammes possibles, mais implacables sur la grille. Comme au Scrabble, on peut conjuguer. Tous les mots figurent dans l'Officiel du Scrabble (Larousse).

## HORIZONTALEMENT

1. EEIPRRUX. - 2. ACCORS. - 3. CIINSTU. - 4. AABCERT. - 5. CEILNST (+1). - 6. AEHINT (+1). - 7. ACEEILRS (+1). - 8. EILORST. - 9. ELPSTUU. - 10. DEEILNV. - 11. EELSTUU. - 12. ACLOSTY. - 13. AAEIPRX. - 14. AADDEGIN. - 15. HORSVY. - 16. ADEEILS. - 17. EILNRT. - 18. ABNNORT. - 19. AEELS (+1). - 20. EEMNST. - 21. DEIORST (+2). - 22. EINOSS (+1).

## VERTICALEMENT

23. CHINOPTU. - 24. AABDIOZ. - 25. AEEILNV. - 26. ADEOOPS. - 27. ACEEIRSS (+3). - 28. ACERS (+5). - 29. ADNORSKY. - 30. CEEELRT (+2). - 31. INNOSSU (+2). - 32. DEEORST (+1). - 33. AEELRST (+8). - 34. ACEILPR. - 35. DEEISSV (+1). - 36. AEELISU. - 37. ADMNOY. - 38. AABCSST. - 39. AEELST. - 40. EEHISTT. - 41. EEMRSU (+2). - 42. ACEEHLN. - 43. AEELNPT. - 44. EIOSSTT (+1). - 45. AEERSU (+2).

## ÉCHECS

Étude n° 1673

## TOURNOI DE HASTINGS (1996)

Blancs : A. Miles.

Noirs : J. Hodgson.

Cambit-D. Défense slave.

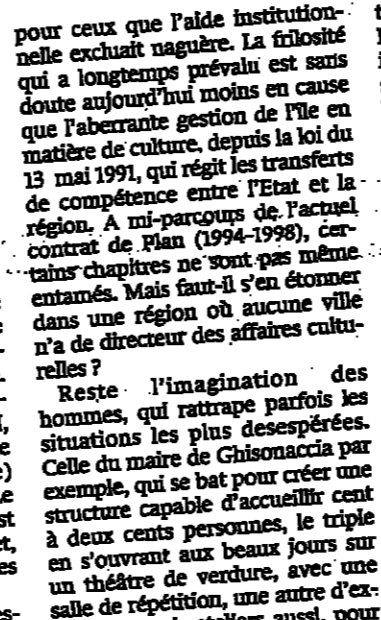
1. C6. - 2. F4. - 3. F4. - 4. F4. - 5. F4. - 6. F4. - 7. F4. - 8. F4. - 9. F4. - 10. F4. - 11. F4. - 12. F4. - 13. F4. - 14. F4. - 15. F4. - 16. F4. - 17. F4. - 18. F4. - 19. F4. - 20. F4. - 21. F4. - 22. F4. - 23. F4. - 24. F4. - 25. F4. - 26. F4. - 27. F4. - 28. F4. - 29. F4. - 30. F4. - 31. F4. - 32. F4. - 33. F4. - 34. F4. - 35. F4. - 36. F4. - 37. F4. - 38. F4. - 39. F4. - 40. F4. - 41. F4. - 42. F4. - 43. F4. - 44. F4. - 45. F4. - 46. F4. - 47. F4. - 48. F4. - 49. F4. - 50. F4. - 51. F4. - 52. F4. - 53. F4. - 54. F4. - 55. F4. - 56. F4. - 57. F4. - 58. F4. - 59. F4. - 60. F4. - 61. F4. - 62. F4. - 63. F4. - 64. F4. - 65. F4. - 66. F4. - 67. F4. - 68. F4. - 69. F4. - 70. F4. - 71. F4. - 72. F4. - 73. F4. - 74. F4. - 75. F4. - 76. F4. - 77. F4. - 78. F4. - 79. F4. - 80. F4. - 81. F4. - 82. F4. - 83. F4. - 84. F4. - 85. F4. - 86. F4. - 87. F4. - 88. F4. - 89. F4. - 90. F4. - 91. F4. - 92. F4. - 93. F4. - 94. F4. - 95. F4. - 96. F4. - 97. F4. - 98. F4. - 99. F4. - 100. F4. - 101. F4. - 102. F4. - 103. F4. - 104. F4. - 105. F4. - 106. F4. - 107. F4. - 108. F4. - 109. F4. - 110. F4. - 111. F4. - 112. F4. - 113. F4. - 114. F4. - 115. F4. - 116. F4. - 117. F4. - 118. F4. - 119. F4. - 120. F4. - 121. F4. - 122. F4. - 123. F4. - 124. F4. - 125. F4. - 126. F4. - 127. F4. - 128. F4. - 129. F4. - 130. F4. - 131. F4. - 132. F4. - 133. F4. - 134. F4. - 135. F4. - 136. F4. - 137. F4. - 138. F4. - 139. F4. - 140. F4. - 141. F4. - 142. F4. - 143. F4. - 144. F4. - 145. F4. - 146. F4. - 147. F4. - 148. F4. - 149. F4. - 150. F4. - 151. F4. - 152. F4. - 153. F4. - 154. F4. - 155. F4. - 156. F4. - 157. F4. - 158. F4. - 159. F4. - 160. F4. - 161. F4. - 162. F4. - 163. F4. - 164. F4. - 165. F4. - 166. F4. - 167. F4. - 168. F4. - 169. F4. - 170. F4. - 171. F4. - 172. F4. - 173. F4. - 174. F4. - 175. F4. - 176. F4. - 177. F4. - 178. F4. - 179. F4. - 180. F4. - 181. F4. - 182. F4. - 183. F4. - 184. F4. - 185. F4. - 186. F4. - 187. F4. - 188. F4. - 189. F4. - 190. F4. - 191. F4. - 192. F4. - 193. F4. - 194. F4. - 195. F4. - 196. F4. - 197. F4. - 198. F4. - 199. F4. - 200. F4. - 201. F4. - 202. F4. - 203. F4. - 204. F4. - 205. F4. - 206. F4. - 207. F4. - 208. F4. - 209. F4. - 210. F4. - 211. F4. - 212. F4. - 213. F4. - 214. F4. - 215. F4. - 216. F4. - 217. F4. - 218. F4. - 219. F4. - 220. F4. - 221. F4. - 222. F4. - 223. F4. - 224. F4. - 225. F4. - 226. F4. - 227. F4. - 228. F4. - 229. F4. - 230. F4. - 231. F4. - 232. F4. - 233. F4. - 234. F4. - 235. F4. - 236. F4. - 237. F4. - 238. F4. - 239. F4. - 240. F4. - 241. F4. - 242. F4. - 243. F4. - 244. F4. - 245. F4. - 246. F4. - 247. F4. - 248. F4. - 249. F4. - 250. F4. - 251. F4. - 252. F4. - 253. F4. - 254. F4. - 255. F4. - 256. F4. - 257. F4. - 258. F4. - 259. F4. - 260. F4. - 261. F4. - 262. F4. - 263. F4. - 264. F4. - 265. F4. - 266. F4. - 267. F4. - 268. F4. - 269. F4. - 270. F4. - 271. F4. - 272. F4. - 273. F4. - 274. F4. - 275. F4. - 276. F4. - 277. F4. - 278. F4. - 279. F4. - 280. F4. - 281. F4. - 282. F4. - 283. F4. - 284. F4. - 285. F4. - 286. F4. - 287. F4. - 288. F4. - 289. F4. - 290. F4. - 291. F4. - 292. F4. - 293. F4. - 294. F4. - 295. F4. - 296. F4. - 297. F4. - 298. F4. - 299. F4. - 300. F4. - 301. F4. - 302. F4. - 303. F4. - 304. F4. - 305. F4. - 306. F4. - 307. F4. - 308. F4. - 309. F4. - 310. F4. - 311. F4. - 312. F4. - 313. F4. - 314. F4. - 315. F4. - 316. F4. - 317. F4. - 318. F4. - 319. F4. - 320. F4. - 321. F4. - 322. F4. - 323. F4. - 324. F4. - 325. F4. - 326. F4. - 327. F4. - 328. F4. - 329. F4. - 330. F4. - 331. F4. - 332. F4. - 333. F4. - 334. F4. - 335. F4. - 336. F4. - 337. F4. - 338. F4. - 339. F4. - 340. F4. - 341. F4. - 342. F4. - 343. F4. - 344. F4. - 345. F4. - 346. F4. - 347. F4. - 348. F4. - 349. F4. - 350. F4. - 351. F4. - 352. F4. - 353. F4. - 354. F4. - 355. F4. - 356. F4. - 357. F4. - 358. F4. - 359. F4. - 360. F4. - 361. F4. - 362. F4. - 363. F4. - 364. F4. - 365. F4. - 366. F4. - 367. F4. - 368. F4. - 369. F4. - 370. F4. - 371. F4. - 372. F4. - 373. F4. - 374. F4. - 375. F4. - 376. F4. - 377. F4. - 378. F4. - 379. F4. - 380. F4. - 381. F4. - 382. F4. - 383. F4. - 384. F4. - 385. F4. - 386. F4. - 387. F4. - 388. F4. - 389. F4. - 390. F4. - 391. F4. - 392. F4. - 393. F4. - 394. F4. - 395. F4. - 396. F4. - 397. F4. - 398. F4. - 399. F4. - 400. F4. - 401. F4. - 402. F4. - 403. F4. - 404. F4. - 405. F4. - 406. F4. - 407. F4. - 408. F4. - 409. F4. - 410. F4. - 411. F4. - 412. F4. - 413. F4. - 414. F4. - 415. F4. - 416. F4. - 417. F4. - 418. F4. - 419. F4. - 420. F4. - 421. F4. - 422. F4. - 423. F4. - 424. F4. - 425. F4. - 426. F4. - 427. F4. - 428. F4. - 429. F4. - 430. F4. - 431. F4. - 432. F4. - 433. F4. - 434. F4. - 435. F4. - 436. F4. - 437. F4. - 438. F4. - 439. F4. - 440. F4. - 441. F4. - 442. F4. - 443. F4. - 444. F4. - 445. F4. - 446. F4. - 447. F4. - 448. F4. - 449. F4. - 450. F4. - 451. F4. - 452. F4. - 453. F4. - 454. F4. - 455. F4. - 456. F4. - 457. F4. - 458. F4. - 459. F4. - 460. F4. - 461. F4. - 462. F4. - 463. F4. - 464. F4. - 465. F4. - 466. F4. - 467. F4. - 468. F4. - 469. F4. - 470. F4. - 471. F4. - 472. F4. - 473. F4. - 474. F4. - 475. F4. - 476. F4. - 477. F4. - 478. F4. - 479. F4. - 480. F4. - 481. F4. - 482. F4. - 483. F4. - 484. F4. - 485. F4. - 486. F4. - 487. F4. - 488. F4. - 489. F4. - 490. F4. - 491. F4. - 492. F4. - 493. F4. - 494. F4. - 495. F4. - 496. F4. - 497. F4. - 498. F4. - 499. F4. - 500. F4. - 501. F4. - 502. F4. - 503. F4. - 504. F4. - 505. F4. - 506. F4. - 507. F4. - 508. F4. - 509. F4. - 510. F4. - 511. F4. - 512. F4. - 513. F4. - 514. F4. - 515. F4. - 516. F4. - 517. F4. - 518. F4. - 519. F4. - 520. F4. - 521. F4. - 522. F4. - 523. F4. - 524. F4. - 525. F4. - 526. F4. - 527. F4. - 528. F4. - 529. F4. - 530. F4. - 531. F4. - 532. F4. - 533. F4. - 534. F4. - 535. F4. - 536. F4. - 537. F4. - 538. F4. - 539. F4. - 540. F4. - 541. F4. - 542. F4. - 543. F4. - 544. F4. - 545. F4. - 546. F4. - 547. F4. - 548. F4. - 549. F4. - 550. F4. - 551. F4. - 552. F4. - 553. F4. - 554. F4. - 555. F4. - 556. F4. - 557. F4. - 558. F4. - 559. F4. - 560. F4. - 561. F4. - 562. F4. - 563. F4. - 564. F4. - 565. F4. - 566. F4. - 567. F4. - 568. F4. - 569. F4. - 570. F4. - 571. F4. - 572. F4. - 573. F4. - 574. F4. - 575. F4. - 576. F4. - 577. F4. - 578. F4. - 579. F4. - 580. F4. - 581. F4. - 582. F4. - 583. F4. - 584. F4. - 585. F4. - 586. F4. - 587. F4. - 588. F4. - 589. F4. - 590. F4. - 591. F4. - 592. F4. - 593. F4. - 594. F4. - 595. F4. - 596. F4. - 597. F4. - 598. F4. - 599. F4. - 600. F4. - 601. F4. - 602. F4. - 603. F4. - 604. F4. - 605. F4. - 606. F4. - 607. F4. - 608. F4. - 609. F4. - 610. F4. - 611. F4. - 612. F4. - 613. F4. - 614. F4. - 615. F4. - 616. F4. - 617. F4. - 618. F4. - 619. F4. - 620. F4. - 621. F4. - 622. F4. - 623. F4. - 624. F4. - 625. F4. - 626. F4. - 627. F4. - 628. F4. - 629. F4. - 630. F4. - 631. F4. - 632. F4. - 633. F4. - 634. F4. - 635. F4. - 636. F4. - 637. F4. - 638. F4. - 639. F4. - 640. F4. - 641. F4. - 642. F4. - 643. F4. - 644. F4. - 645. F4. - 646. F4. - 647. F4. - 648. F4. - 649. F4. - 650. F4. - 651. F4. - 652. F4. - 653. F4. - 654. F4. - 655. F4. - 656. F4. - 657. F4. - 658. F4. - 659. F4. - 660. F4. - 661. F4. - 662. F4. - 663. F4. - 664. F4. - 665. F4. - 666. F4. - 667. F4. - 668. F4. - 669. F4. - 670. F4. - 671. F4. - 672. F4. - 673. F4. - 674. F4. - 675. F4. - 676. F4. - 677. F4. - 678. F4. - 679. F4. - 680. F4. - 681. F4. - 682. F4. - 683. F4. - 684. F4. - 685. F4. - 686. F4. - 687. F4. - 688. F4. - 689. F4. - 690. F4. - 691. F4. - 692. F4. - 693. F4. - 694. F4. - 695. F4. - 696. F4. - 697. F4. - 698. F4. - 699. F4. - 700. F4. - 701. F4. - 702. F4. - 703. F4. - 704. F4. - 705. F4. - 706. F4. - 707. F4. - 708. F4. - 709. F4. - 710. F4. - 711. F4. - 712. F4. - 713. F4. - 714. F4. - 715. F4. - 716. F4. - 717. F4. - 718. F4. - 719. F4. - 720. F4. - 721. F4. - 722. F4. - 723. F4. - 724. F4. - 725. F4. - 726. F4. - 727. F4. - 728. F4. - 729. F4. - 730. F4. - 731. F4. - 732. F4. - 733. F4. - 734. F4. - 735. F4. - 736. F4. - 737. F4. - 738. F4. - 739. F4. - 740. F4. - 741. F4. - 742. F4. - 743. F4. - 744. F4. - 745. F4. - 746. F4. - 747. F4. - 748. F4. - 749. F4. - 750. F4. - 751. F4. - 752. F4. - 753. F4. - 754. F4. - 755. F4. - 756. F4. - 757. F4. - 758. F4. - 759. F4. - 760. F4. - 761. F4. - 762. F4. - 763. F4. - 764. F4. - 765. F4. - 766. F4. - 767. F4. - 768. F4. - 769. F4. - 770. F4. - 771. F4. - 772. F4. - 773. F4. - 774. F4. - 775. F4. - 776. F4. - 777. F4. - 778. F4. - 779. F4. - 780. F4. - 781. F4. - 782. F4. - 783. F4. - 784. F4. - 785. F4. - 786. F4. - 787. F4. - 788. F4. - 789. F4. - 790. F4. - 791. F4. - 792. F4. - 793. F4. - 794. F4. - 795. F4. - 796. F4. - 797. F4. - 798. F4. - 799. F4. - 800. F4. - 801. F4. - 802. F4. - 803. F4. - 804. F4. - 805. F4. - 806. F4. - 807. F4. - 808. F4. - 809. F4. - 810. F4. - 811. F4. - 812. F4. - 813. F4. - 814. F4. - 815. F4. - 816. F4. - 817. F4. - 818. F4. - 819. F4. - 820. F4. - 821. F4. - 822. F4. - 823. F4. - 824. F4. - 825. F4. - 826. F4. - 827. F4. - 828. F4. - 829. F4. - 830. F4. - 831. F4. - 832. F4. - 833. F4. - 834. F4. - 835. F4. - 836. F4. - 837. F4. - 838. F4. - 839. F4. - 840. F4. - 841. F4. - 842. F4. - 843. F4. - 844. F4. - 845. F4. - 846. F4. - 847. F4. - 848. F4. - 849. F4. - 850. F4. - 851. F4. - 852. F4. - 853. F4. - 854. F4. - 855. F4. - 856. F4. - 857. F4. - 858. F4. - 859. F4. - 860. F4. - 861. F4. - 862. F4. - 863. F4. - 864. F4. - 865. F4. - 866. F4. - 867. F4. - 868. F4. - 869. F4. - 870. F4. - 871. F4. - 872. F4. - 873. F4. - 874. F4. - 875. F4. - 876. F4. - 877. F4. - 878. F4. - 879. F4. - 880. F4. - 881. F4. - 882. F4. - 883. F4. - 884. F4. - 885. F4. - 886. F4. - 887. F4. - 888. F4. - 889. F4. - 890. F4. - 891. F4. - 892. F4. - 893. F4. - 894. F4. - 895. F4. - 896. F4. - 897. F4. - 898. F4. - 899. F4. - 900. F4. - 901. F4. - 902. F4. - 903. F4. - 904. F4. - 905. F4. - 906. F4. - 907. F4. - 908. F4. - 909. F4. - 910. F4. - 911. F4. - 912. F4. - 913. F4. - 914. F4. - 915. F4. - 916. F4. - 917. F4. - 918. F4. - 919. F4. - 920. F4. - 921. F4. - 922. F4. - 923. F4. - 924. F4. - 925. F4. - 926. F4. - 927. F4. - 928. F4. - 929. F4. - 930. F4. - 931. F4. - 932. F4. - 933. F4. - 934. F4. - 935. F4. - 936. F4. - 937. F4. - 938. F4. - 939. F4. - 940. F4. - 941. F4. - 942. F4. - 943. F4. - 944. F4. - 945. F4. - 946. F4. - 947. F4. - 948. F4. - 949. F4. - 950. F4. - 951. F4. - 952. F4. - 953. F4. - 954. F4. - 955. F4. - 956. F4. - 957. F4. - 958. F4. - 959. F4. - 960. F4. - 961. F4. - 962. F4. - 963. F4. - 964. F4. - 965. F4. - 966. F4. - 967. F4. - 968. F4. - 969. F4. - 970. F4. - 971. F4. - 972. F4. - 973. F4. - 974. F4. - 975. F4. - 976. F4. - 977. F4. - 978. F4. - 979. F4. - 980. F4. - 981. F4. - 982. F4. - 983. F4. - 984. F4. - 985. F4. - 986. F4. - 987. F4. - 988. F4. - 989. F4. - 990. F4. - 991. F4. - 992. F4. - 993. F4. - 994. F4. - 995. F4. - 996. F4. - 997. F4. - 998. F4. - 999. F4. - 1000. F4. - 1001. F4. - 1002. F4. - 1003. F4. - 1004. F4. - 1005. F4. - 1006. F4. - 1007. F4. - 1008. F4. - 1009. F4. - 1010. F4. - 1011



transcender les difficultés avec le continent pour faire d'un courant culturel, qui se bat pour émerger, un élément nouveau de la donne et un facteur de tolérance.

Pendant deux jours, les plus célèbres des polyphonistes de l'île veulent redéfinir une scène  
Un pari culturel un peu fou au moment où se développe la violence mafieuse

Sceaux - Bourg-la-Reine  
(1) 46 61 36 6



**L'ESSENCE MÉDITERRANÉENNE**

Si la production de chacun reste très marquée par la vision traditionnelle de la Corse, elle ne s'y cantonne pas. Le folklore accablant à force de véhiculer des poncifs dont l'origine ne remonte souvent pas au-delà du XIX<sup>e</sup> siècle a ses vertus — pour l'ethnologue ou l'historien. Au nom de la littérature, la Corse de Mérimée ou de Dumas méfite ses partisans. Mais il manque encore trop d'ouvrages sérieux pour trouver les sources de l'identité culturelle corse, marquées par la lecture qu'a imposée la francisation de l'île, percevoir ce que fut la Corse avant que les Angeles et les Toussains s'efforçassent les noms des lieux, ceux du Tasse quand on était à Gênes, avant que le noir ne standardise la couleur des femmes, vouées à cette couleur de dentil comme une signature de drame. Comme le soulignent les plus radicaux des éditeurs, l'histoire de la Corse devrait s'écrire de Gênes, où sa mémoire est conservée, de Venise, où ses héros ont su gagner droit de cité, de tous les lieux qu'ont parcourus les Corses avant cet enfermement peut-être imaginaire.

L'identité passe par la « redécouverte de l'essence méditerranéenne ». Lorsque La Marge pro-

pose des éditions bilingues, c'est pour confronter sans états d'âme textes corse et français, mais aussi italien, voire - trilingues - arabe. Sans une révision radicale des fondements culturels et identitaires de l'île, il n'y a guère d'espoir de voir se pérenner les images d'Épi-

En langue corse, *u mavinu* désigne le mouflon qui vit dans les montagnes de l'île. Peut-on rêver meilleure image pour le groupe *U Mavinu* qui s'est formé à la fin des années 70 autour des frères Bernardini, Jean-François et Alain. De leur père Gighjuli, comme du grand pionnier de la transmission orale Felix Quilici, qui enregistrerait dans la maison familiale de Taghju-Isulaccia (Haute-Corse), ils ont hérité la science de la polyphonie traditionnelle, avant de s'ouvrir à d'autres pratiques méditerranéennes, au folk-sung ou à la world-music. Après dix ans de travail avec Anneke Leonard (chez Ricordu) et une longue période d'autoproduction (ACGF), ils sont aujourd'hui distribués par Columbia (Sony Music), accédant ainsi à la sphère internationale et au grand public, notamment grâce à leur collaboration avec Véronique Sanson (*Comme ils l'imaginent*, WEA) et Maxime Le Forestier (*Passez-moi route, Polydor*).

nal, chromos tenaces qui hypo-  
théquent autant l'avenir que les  
mécanismes de structures.

Reste pour les héros de l'heure,  
chambers d'une Corse conviviale et  
ouverte, le danger de se voir pris à  
leur tour dans la glaise dont on fait  
les statues. I Mavroui aussi ? Leur  
leader Jean-François Bernardini ne  
croit pas à ce péril, lui qui se défi-  
nit avec une humilité vraie comme  
« juste un élément de la bande son-  
de la Corse », et défend l'idée que  
par-delà le cas exemplaire de  
l'identité corse, « la plus belle pra-  
tique culturelle, c'est l'acceptation  
de tous les langages ».

Philippe-Jean Catrinchi

Il a suffi, un soir d'octobre 1995, d'un projecteur bien placé pour que le professeur Kathleen Weil-Garris Brandt, de l'Institut des beaux-arts de l'université de New York, ait l'occasion de jeter un oeil plus attentif sur une statue qui trônait innocemment, dans le hall de marbre des services culturels de l'ambassade de France, au 972, 5 Avenue. C'est-à-dire qu'elle était invitée à une réception. Cette spécialiste de Michel-Ange connaissait ce Cupidon de marbre de 95 cm aux bras aux pieds cassés, visible de la rue à travers la porte en fer forgé, posée sur un piédestal depuis près d'un siècle, et généralement dans la pénombre. Mais dans les grandes occasions, comme ce soir-là, on allumait les spots. Et sous les yeux ébahis du M<sup>me</sup> Brandt, l'éclairage latéral fit ressortir les

Dans le monde des experts, si l'on tient à sa réputation, on ne lance pas ce genre d'affirmation à la légère. « Evidemment, raconte-t-elle à la presse, j'étais profondément sceptique à l'égard de mes impressions, et en quête de leurs répercussions... » Kathleen Brandt, qui est aussi consultant auprès des musées du Vatican en matière d'art de la Renaissance, demande l'autorisation de photographier la statue pour l'étudier de plus près ; elle acquit ainsi la conviction qu'elle agissait bien d'une des nombreuses œuvres perdues de Michel-Ange, « l'œuvre débutant brillant, terriblement doué qu'elle situe en 1494 ou 1495, lorsque l'artiste avait dix-neuf ou vingt ans ».

Prudemment, Kathleen Brandt continua à rassembler les éléments permettant d'accréditer sa thèse, sollicita d'autres avis. Mardi 23 janvier, le *New York Times* révélait la découverte, et le directeur du prestigieux Metropolitan Museum of Art tout proche, Philippe de Montebello, vint publiquement apporter sa caution, espérant fermement pouvoir héberger temporairement le chef-d'œuvre « afin qu'un plus grand nombre de gens puissent venir en profiter ». Ce serait la seule sculpture de Michel-Ange existant sur le territoire américain.

L'odyssée de ce Cupidon n'est sans doute pas terminée : la sculpture avait été attribuée à Michel-Ange en 1902 lors d'une vente aux enchères à Londres par un collectionneur de Florence, Stefano Bardini mais, ne trouvant pas d'acheteur, elle fut renvoyée à Rome. C'est là que l'architecte

américain Stanford White en fit l'acquisition auprès d'un antiquaire, sans en connaître l'origine : l'installa dans l'entrée de ce bâtiment Renaissance qu'il construisit de 1902 à 1906, et que l'Etat français acheta en 1952 - avec la statue - pour ses services culturels.

La sculpture partira-t-elle pour Paris ? L'hypothèse n'a pas encore été évoquée, répond le conseiller culturel français à New York, Denis Delboucq, qui souligne qu'elle « fait partie de la cohérence historique de l'immeuble » et que son identification va prendre des mois, voire des années. En attendant l'arrivée d'une délégation d'experts français, il a fait placer autour de la statue un cordon de musée et a informé les vigiles qui gardent l'immeuble vingt-quatre sur vingt-quatre qu'ils avaient une nouvelle responsabilité.

**Sylvie Kauffmann**

nomade, enfile de New York, créant sa vie et son œuvre entre la Belgique et le Portugal. Telle une sans-domicile-fixe, elle portait sa chorégraphie sur son dos. *Stricto sensu*. *No Longer Ready Made* était une pièce consacrée au débâillage, à l'éparpillement des corps et des sentiments, selon la figure de la valise d'où s'échappe le mystère d'une tournavoyante énergie sans cesse à la recherche d'un lieu où s'exercer autrement qu'en pure perte. Le mouvement fusait. Dans ce maëlstrom, subsistait l'espoir que tout était encore accessible.

seuse qui rit à s'en « taper les fesses par terre... ce qu'elle fait, au sens propre, avec un bruit mat et un mouvement de balancier. Plier de nouer en pleurer. Et pourtant, sur la bande-son, la voix rassurante : elle est celle d'un homme qui parlerait à la femme aimée, voix entrecoupée des bribes de *La Chanson des vieux amants* de Jacques Brel et du *Stabat mater* de Pergolèse. La vie est dans la voix humaine. L'effroi dans les corps et dans les interprètes. Quand un danseur, une danseuse en dernier billent un autre, ce s'achève commence à exister par la force du regard posé sur lui. Son corps alors se calme, devient presque immobile. Parfois, il ne supporte

pas cette mise à nu et se convulsa  
au sol. On devint un corps mar-  
tial qui rejette à terre celui ou celle  
qui le touche.

De ce hiatus entre l'infinité que  
dégage la bande-son et cette  
danse de perdition, vient la réus-  
site des premiers instants. On  
pense à un duo où les deux corps  
ne se rencontrent qu'à travers une  
tête qui se niche sur l'épaule de  
l'autre, de deux nuques qui se  
tournent autour. En revanche, on  
s'interroge sur la présence de  
cette femme, grosse, assise de  
dos, nue, en scène dès le début  
du spectacle. Est-elle l'incarnation de  
la vie qui abîme ? Meg Stuart  
veut-elle montrer l'envers du  
spectacle ? Plus le spec-

tacle avance, moins sa présence immobile paraît nécessaire.

On pourrait en dire autant d'une danse qui se désagrège sous nos yeux. Une danse dont le minimalisme — à la différence de celui des années 60, joyeux, provoquant, assuré qu'il était de créer quelque chose de nouveau — est ici plutôt l'expression d'une absence, d'un comâ. La certitude qu'il n'y a plus rien à inventer. Pire : qu'il serait presque trop tard pour dénoncer. Cette chorégraphie s'avère un moment de doute, d'ajustement, dans une toute jeune carrière qu'il conviendrait de ne pas « forcer ».

Mex Stuart a trente ans.

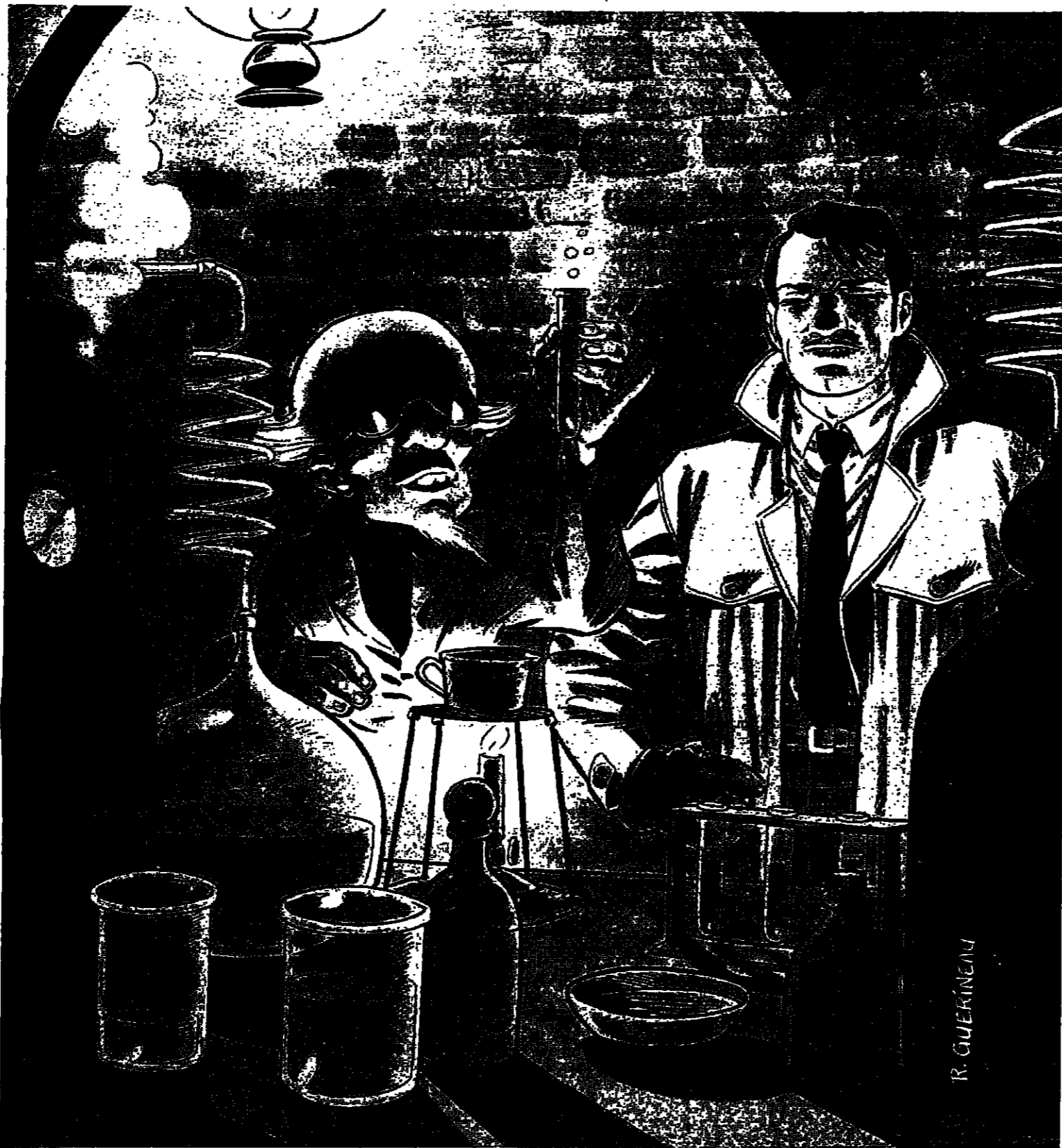
**Dominique Frétard**

هكذا، عن الأصل

(Publicité)

25-28 janvier 1996. Festival de la BD d'Angoulême.

# Pour voir les petites BD qui montent, qui montent, descendez à Angoulême !



Richard Guérineau naît en 1969 et dans son berceau déjà, il dévore en plus de son biberon, les aventures ô combien nourissantes de Bibi Fricotin, de Bill Tornade et Blek-le-Roc et il adore ça. Pour faire plaisir à ses parents qui voudraient éviter qu'il ne coince trop la bulle, il passe tout d'abord un bac scientifique, entame quelques études puis réalise, au grand dam des oracles familiaux, que sa vraie tasse de thé, c'est la BD, un point, c'est tout. En 1991, il rencontre Corbeyran et, de ce tandem, naît en 1994, L'As de Pique

dont Un parfum de psyché est le deuxième album. Corbeyran, né à Marseille en 1964, après avoir tâté de la photo, de l'illustration, du conte pour enfants et de la publicité s'est tourné définitivement en 1990 vers l'écriture de bandes dessinées. Depuis, ses nombreux albums chez Dargaud et chez Soleil Productions ont montré la diversité et la richesse de son talent. Sagas sombres et violentes ou séries plus tendres comme le Cadet des Soupétard, Graindazur ou l'As de Pique, Corbeyran a largement de quoi dire : "A nous deux, Angoulême !".

**E. LECLERC**

Partenaire du Festival International de la Bande Dessinée d'Angoulême.





# Les actionnaires de « Libération » sont parvenus à un accord

Les salariés du quotidien doivent se prononcer mardi 30 janvier sur la prise de contrôle par le groupe Chargeurs de Jérôme Seydoux

**LIBÉRATION** est dans la dernière ligne droite. Mais la voie pour la franchir est faite de réunions-marathon et de discussions juridiques épineuses. A moins de changements de dernière minute, le groupe Chargeurs de Jérôme Seydoux va prendre le contrôle du journal, marquant une nouvelle étape, la troisième en vingt ans d'existence, dans l'histoire du quotidien.

aurait prendre 65 % du capital. Communication et Participation, environ 15 %, et la société civile du personnel de libération (SCPL), 20 % (contre 45,2 %, aujourd'hui). Les autres actionnaires (Danone, Macif, André) seront dilués. Le personnel de libération perd donc une minorité de blocage à 33,3 %, qu'il revendiquait. Le conseil d'administration a examiné les conditions de versements d'un fonds de 17 millions, destiné à indemniser les salariés-actionnaires qui perdent le contrôle de leur journal.

vant rejeté le versement de ce fonds, sous forme d'un intéressement aux salariés. Sous réserve d'ajustements ultérieurs, ces 17 millions devraient être conservés pour permettre à la SCPL, en fonction des résultats de l'entreprise, soit d'atteindre la minorité de blocage, soit de pouvoir se maintenir à hauteur de 20 % en cas d'une nouvelle augmentation de capital. Chargeurs a apporté 75 millions de francs, en janvier 1995, sous forme d'obligations convertibles en actions, mais s'est engagé à ne pas les convertir.

du PDG et du directeur de la rédaction et sur les modifications de statuts ou de capital. Ce pacte d'indépendance a donné lieu à de nombreuses discussions pour renforcer le poids des salariés actionnaires, même si le résultat est jugé insuffisant par certains.

Mais le groupe de Jérôme Seydoux est en position de force. Il en a tiré profit dans chaque négociation, faisant bien comprendre que si l'on ne voulait pas de son argent, il était prêt à se retirer. La prise de contrôle du journal par Chargeurs devra être approuvée par le personnel de *Libération*, au cours d'un vote mardi 30 janvier. Parmi les conditions posées par Chargeurs, les négociations avec l'ingénieur Riccobono semblent bien engagées, tandis que celles avec Publicis sur le contrat de régie publicitaire sont plus épineuses.

Il reste encore comme conditions posées par Chargeurs à son entrée la mise en œuvre du plan social engagé par la direction. Celui-ci prévoit la suppression de 78 postes cette année, 65 d'ici le 1<sup>er</sup> mars, et 13 autres d'ici novembre. Un guichet-départ a été ouvert et se prolonge jusqu'au 1<sup>er</sup> février. Si à cette date l'objectif des 78 postes n'est pas atteint, la direction est déterminée à procéder à des licenciements pour atteindre cet objectif.

**Alain Salles**

Après d'âpres négociations et  
la soumission d'administration  
et la société éditrice de *Libéra-*  
on, mardi 23 et jeudi 25 jan-  
uair, qui se sont prolongés jus-  
qu'à minuit, les actionnaires  
ont parvenus, jeudi, par 8 voix  
contre 3 abstentions, à un ac-  
cord sur le schéma de recapita-  
lisation et sur le principe d'un  
texte à soumettre aux salariés.

Le vote des salariés de *Libéra-*  
tion sur l'augmentation de capi-  
tal et la prise de contrôle de  
Chargers devrait finalement  
avoir lieu mardi 30 janvier, et  
mon lundi 29 comme cela était  
initialement.

**LES PRIX DE LA FONDATION MUMM** pour la presse écrite ont été décernés jeudi 25 janvier pour la douzième fois par un jury présidé par Françoise Giroud et composé de Christine Ockrent, Jean Daniel, André Fontaine, Alain Genestot, Franz-Olivier Giesbert, Claude Imbert, Ivan Lévi, Bernard Pivot, Patrick Poivre d'Arvor et Philippe Tesnière. Ont été couronnés Jean-Pierre Adine (*Le Point*), « SNCF : la vérité sur un désastre », Victor Cygeliemann (*Le Nouvel Observateur*, « Quand Rabin fait scandale »), Frédéric Feneay (*Le Figaro*, pour l'ensemble de ses chroniques théâtrales) et Jérôme Garcin (*L'Express*, « Chirac en son miroir »).

Le jury a unanimement rendu un « *hommage spécial* » à notre collaborateur Marcel Niedergang, ancien grand reporter et chef-adjoint du service Étranger du Monde, pour son article « *Augusto Pinochet toujours là* » publié dans nos pages « *Horizons* » (*Le Monde* du 22 novembre 1995) et consacré aux quatre-vingts ans de l'ancien dictateur.

Il s'agit d'une augmentation de capital de 70 millions de francs, souscrite pour l'essentiel par Chargeurs (60 millions), les 10 millions suivant provenant de Communication et Participation, qui regroupe plusieurs actionnaires historiques, notamment la Scor et Archimédia, qui se sont montrés réticents aux propositions de Chargeurs.

A l'issue de cette augmentation de capital, Chargeurs de

Le groupe Chargeurs, dirigé par Jérôme Seydoux, est implanté principalement dans le textile et la communication. Chargeurs est le numéro un mondial pour la transformation et la vente de la laine, avec un chiffre d'affaires consolidé de 9,8 milliards de francs et un résultat net de 344 millions en 1994. Si les activités textiles représentent l'essentiel du chiffre d'affaires (7 milliards) du groupe, il possède aussi Walon (transport de véhicules automobiles) et Novacel (films de protection de surfaces).

La part de la communication est faible dans le chiffre d'affaires d'un groupe présent dans le cinéma, la télévision et les produits multimédias, par le biais de participations minoritaires. Il figure dans la production et la distribution de films (Renn productions, avec Claude Berri), l'exploitation de salles (Pathé). Mais le groupe est surtout un acteur important dans le domaine de la télévision par satellites, grâce à ses participations (20 %) dans BskyB et Canalsatellite.

**26 JANVIER** **M 6** **Canal +**  
 13.25 L'assassin était dans  
 13.30 La Grande Famille

[illegible]

هكذا عن الأصل



## Médecin de Corrèze

par Pierre Georges

CE SERAIT si simple, si beau, si facile à gouverner, une France « comme en Corrèze ». Une bonne vieille France de derrière les fagots, mille ans d'âge tout bonnement, bien dans ses chausses et dans sa tête, solide, pragmatique, travailleuse, chère.

Comme en Corrèze. Dans le fond, pour peu qu'un parolier se dévoue un jour pour pondre un tube hors quota, le titre est tout trouvé. Les deux plectres dans les Deux-Sèvres. Comme en Corrèze. A l'écoute du pays profond. Comme à Eggletons. Refrain : « C'est assez formidable, la France. A Matignon, selon des proches qui ne lui veulent pas toujours que du bien, nous aurions Amstrad, pour ainsi dire un Martien de planète cubique et d'esprit caré. A l'Élysée, un Corrézien, pur jus de pomme, jamais aussi à l'aise que dans ses provinciales, façon petit père Queuille et bises à la marée. »

Ainsi donc le président s'en fut aux champs. A l'écoute du pays « profond », du pays « réel », bien loin des pensées et fantômes parisiennes. Il s'en fut dans les Deux-Sèvres, département de pointe et qui entend le rester, prendre un bol d'air et de jeunesse.

Tandis qu'à Paris le gouvernement s'empailait publiquement. Maastricht or not Maastricht, monnaie unique ou pas, ce qui fait tout de même un peu d'ordre, le président écoutait. De toutes ses oreilles, de toutes ses Corrèzes. Entre une part de médium d'agneau de pays plat qui atteste nettement que le pays n'est pas né d'hier et un plateau repas à la cantine d'usine, le président était venu écouter, si l'on ose dire, à tous les râteliers.

Un président qui écoute aussi bien et de si visible manière ne saurait être fondamentalement mauvais. C'est un métier, l'écoute, le plus beau des métiers, de la politique pure. Pas encore, pas tout à fait, le fameux « je vous ai compris ». Mais déjà un prometteur « je vous ai écoutés ». Il les écoute tous, et sans jamais faillir. Les élus, les patrons, les salariés, les lycéens, les étudiants, les moins de vingt-cinq ans et les plus de soixante, tous sans exception. Trois jours d'écoute, trois jours aux écoutes, pas un qui ne soit entendu, qu'il ait quelque chose à dire ou à faire savoir, le dise bien ou maladroitement.

Ah ! Ils ne furent point volés, hôtes comme invités, tous écoutés. Et tous entendus, même les plus inattendus représentants du pays réel, ce « bouquet de gens » évoqué délicieusement, en page intérieure, par notre envoyée spéciale aux écoutes. Ils furent écoutés comme en Corrèze. Autant dire que cela ne tomba pas dans l'oreille d'un sourd, mais d'un président. La preuve, il prit notes sur notes !

Il advint aussi que, pris par l'ambiance, de bouquet en bouquet, le président se laisse aller à quelque confidence. A une étudiante cherchant outre ses mots, sa voie, il confia même que, lui aussi, avait hésité un instant sur sa vocation. « Moi, quand j'étais en première, je voulais être médecin ». Comme précisément le bon docteur Queuille.

La médecine y perdit ce que la politique y gagna. Docteur Chirac et Mister Juppé, dommage, la tentation eût été forte. Au lieu de quoi, il fut président et dans l'aimable obligation de prendre avec le plus grand soin le pouls national. Comme médecin de Corrèze.

## L'état-major d'EDF a été réorganisé

PACIFIER l'entreprise, renouer le dialogue social et développer l'innovation, telles sont les priorités que s'était fixées Edmond Alphandéry, le nouveau président d'EDF, en succédant à Gilles Ménage au mois de décembre 1995. L'ancien ministre de l'économie a fait approuver, le 26 janvier par son conseil d'administration, le nouvel organigramme de l'entreprise, une direction collégiale de trois personnes, la création d'un poste de directeur général adjoint des affaires sociales confié à Pierre Moulié, et l'arrivée de Jack Cizain, venant de GEC-Alsthom pour prendre en charge le développement hors des frontières.

Dès sa nomination, Edmond Alphandéry avait obtenu un renforcement du pouvoir du président face au directeur général. Cette clarification des rôles permet la création d'un comité directeur, chargé de conduire les grandes orientations du groupe. Composé de trois personnes - Edmond Alphandéry, François Ailleret, directeur général, et Pierre Daurès, directeur général délégué -, cette équipe se réunira chaque lundi. Un comité exécutif de neuf membres incluant les autres directeurs généraux adjoints et les directeurs opérationnels sera chargé ensuite de concrétiser les décisions.

Le poste de directeur général adjoint chargé des ressources hu-

maines - la crise sociale de décembre 1995 a révélé les carences du dialogue dans l'entreprise - a été confié à Pierre Moulié, cinquante-trois ans, responsable pour le groupe des politiques sociales, de l'évolution des politiques de management. Cet ancien officier parachutiste est entré chez EDF-GDF en 1970. Il avait jusqu'alors en charge la direction commerciale de Gaz de France. Dans ce domaine, Jean-Louis Mathias succède à Gérard Anjolras, dont il était l'adjoint comme directeur du personnel et des relations sociales d'EDF-GDF.

## REMODELAGE

Autre surprise, le remodelage de la direction internationale avec l'arrivée de Jack Cizain, quarante-six ans, jusqu'alors président de GEC International. Les deux principaux responsables, Jean-Michel Fauve, directeur général adjoint, et Alain Genel, sont affectés à d'autres secteurs. Le premier se concentrera sur le développement en France, le second est chargé du développement et de la stratégie commerciale.

Le motif invoqué pour cette réorganisation tient aux dysfonctionnements, qui bloquaient certains dossiers, avec les autorités de tutelle que sont le Trésor et le ministère des finances.

Dominique Gallois

## BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LE MONDE

Cours relevés le vendredi 26 janvier, à 12 h 30 (Paris)

OUVERTURE DES PLACES ASIATIQUES			
Tokyo Nikkei	2041,70	+0,50	+0,24
Hong Kong Hang Seng	11115,10	+1,30	+11,05
OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES			
Paris CAC 40	3753,10	+0,22	+0,18
London FT 100	3753,10	+0,14	+1,72
Zurich	1000	+0,21	+2,81
Milan MIB 30	1000	+0,21	+2,81
Frankfurt Dax 30	2424,35	+0,80	+2,27
Bruxelles	1639,36	+0,22	+6,39
Suisse SMI	1639,36	+0,22	+7,87
Madrid Iber 35	331,43	+0,32	+3,54
Amsterdam CBE	335,60	+0,02	+4,44

Page du Monde du vendredi 26 janvier 1996 : 505 825 exemplaires

## Les patrons britanniques se prononcent pour l'augmentation des salaires réels

Outre-Manche, le coût du travail est un des plus bas d'Europe

LE PATRONAT britannique vient d'opérer une révolution culturelle. Dans son premier discours sur l'économie en sa qualité de nouveau directeur général du CBI (Confédération de l'industrie britannique), Adair Turner a préconisé, jeudi 25 janvier, une augmentation des salaires réels.

« Nous ne pouvons et ne voulons pas miser sur le fait que la part du revenu national consacrée aux salaires décline indéfiniment (...). Notre économie connaît une croissance soutenue et nous devons accepter le fait que la progression moyenne des salaires soit supérieure à la hausse des prix sur le long terme », a-t-il déclaré. Selon lui, le « vieux lien entre les prix et les salaires est cassé ».

Comme dans de nombreux pays de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques), la part des salaires britanniques dans la valeur ajoutée diminue. Elle est passée de 66,5 % en 1991 à 62,5 % en 1994. Ce mouvement est perceptible depuis une vingtaine d'années. L'OCDE a montré qu'en prenant l'année 1973 - considérée comme le début de la crise économique - comme base 100, la part des salaires dans la valeur ajoutée britannique s'établissait en 1994 à 98.

Ce mouvement n'est pas spécifique à la Grande-Bretagne. Tous les pays de l'OCDE ont connu un

phénomène identique, à l'exception de cinq d'entre eux : les États-Unis, la Belgique, l'Autriche et surtout la Finlande et la Suisse, où la part des salaires atteint le niveau 106 pour la même base 100 en 1973.

## INÉGALITÉS

Si c'est aux États-Unis que les inégalités de revenus restent les plus importantes, c'est en Grande-Bretagne que les écarts de revenus se sont le plus accentués depuis le début des années 80. Aujourd'hui, la Grande-Bretagne est l'un des pays européens où le coût du travail est le plus bas. Lorsqu'un travailleur français de l'industrie ouest-allemand en gagne plus de 120, mais son collègue britannique seulement 70.

Jusqu'à présent, le patronat britannique, dans la plus pure tradition thatcherienne, se félicitait de cette situation, à l'origine, selon lui, de la compétitivité britannique. Adair Turner vient de développer une autre thèse, bien plus proche de celle du patronat allemand : selon lui, les augmentations de salaire supérieures à l'inflation ne constituent pas « un suicide économique » si elles proviennent de gains de productivité et d'une productivité accrue.

Le changement de cap patronal ne concerne pas que les salaires. Alors que la flexibilité constituait

jusqu'à présent le maître-mot de la pensée sociale de la confédération britannique de l'industrie, Adair Turner a expliqué devant ses pairs qu'il fallait « établir un cadre qui donne aux employés des opportunités, des perspectives et une participation au succès de l'économie. Oserais-je dire une prise de participation ? » Cette dernière formule ne risquait pas de passer inaperçue : le leader travailliste, Tony Blair, a fait de l'économie participative (« stakeholder economy ») la pierre angulaire de son programme en vue des élections législatives prévues pour 1997.

Un autre pays européen vient de connaître un important changement en matière sociale : le Portugal. Sous l'égide du premier ministre socialiste, Antonio Guterres, le patronat et les syndicats portugais - à l'exception de la Confédération générale des travailleurs portugais, proche du Parti communiste - ont conclu un accord prévoyant une hausse salariale de 4,5 % en 1996, alors que l'inflation prévue oscille entre 3,5 % et 4 %. Le salaire minimum national (environ 1 800 francs) augmentera de 5 % cette année, et la réduction à quarante heures de la durée hebdomadaire du travail entrera en vigueur au Portugal à partir du troisième trimestre 1997.

Frédéric Lemaître

## Un accrochage oppose des bateaux en mer de Chine

BANGKOK de notre correspondant en Asie du Sud-Est

La marine de Manille a stoppé, lundi 22 janvier, l'incursion dans les eaux territoriales philippines de deux bateaux battant pavillon chinois, des contrebandiers présumés, a indiqué vendredi 26 janvier une source militaire philippine citée par l'AFP. A Pékin, un porte-parole du ministère des affaires étrangères a indiqué que « cette affaire n'a rien à voir avec la Chine ».

L'incident, qui n'aurait pas fait de victimes mais aurait causé des « pertes » à un navire chinois, a eu lieu lorsqu'un patrouilleur philippin a repéré, dans les eaux territoriales de Manille, deux navires chinois. Le premier a aussitôt regagné les eaux internationales tandis que l'autre a tenté, selon Manille, d'éperonner le bâtiment philippin qui a riposté. L'accrochage a éclaté au large de l'île de Capones, elle-même située à l'ouest de l'ancienne base navale de Subic Bay, dont les États-Unis se sont retirés en 1991, et qui doit accueillir, en novembre, le quatrième sommet du forum Coopération économique Asie-Pacifique (APEC). Dans ce secteur, les eaux territoriales revendiquées par la Chine recouvrent sur une centaine de kilomètres celles des Philippines.

Au début de 1995, la construction par les Chinois d'abris en béton sur le récif Mischief, qui se situe à l'ouest de l'île philippine de Palawan, avait déjà provoqué une crise entre Pékin et Manille. Le 25 mars, la marine philippine avait saisi quatre bateaux de pêche chinois et leurs équipages dans le secteur après avoir détruit des bornes chinoises sur cinq autres récifs situés entre Mischief et Palawan. L'accrochage de lundi n'a pas empêché les Philippines de déporter, jeudi, au terme d'une peine de prison de dix mois, les capitaines des bateaux de pêche saisis. Entretemps, Pékin et Manille ont tenté de régler un différend en mer de Chine du Sud qui implique aussi le Vietnam, Brunei, la Malaisie et Taiwan, cette dernière s'alignant sur les positions de la Chine. La revendication chinoise sur 85 % des eaux de la mer de Chine du Sud est un grave contentieux territorial entre la Chine et quatre des sept États membres de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (Asean).

Le diplomate musclé de Pékin et le renforcement de sa marine de guerre préoccupent le Japon et les États-Unis, ainsi que vient de nouveau de le déclarer, à Manille, Winston Lord, le diplomate américain en charge de l'Asie de l'Est et du Pacifique.

Jean-Claude Pomonti

## Les communistes sont divisés sur l'Europe à construire

LES BUREAUX nationaux du PCF, qui se tiennent chaque semaine place du Colonel-Fabien, sont de plus en plus souvent l'occasion de débats tranchés. Mercredi 24 janvier, le « BN » consacré à l'Europe a témoigné avec éclat des dissensions qui existent aujourd'hui au sein du Parti communiste sur la construction européenne. Et laisse présager des controverses auxquelles devra se livrer Robert Hue pour concilier une « base » violemment antieuropéenne, et la « nouvelle alliance » politique qu'il entend conclure, notamment avec le Parti socialiste, avant les élections législatives de 1998.

Le principe même de la pétition pour un référendum sur le passage à la monnaie unique fait débat au sein du PCF. Certains, comme Anicet Le Pors, estiment qu'« il ne faut pas perdre de temps à financer » la « fin au-dessus du moyen » et se signent cette pétition, indique l'ancien ministre à l'Europe, l'hebdomadaire des Refondateurs, jeudi 25 janvier. Guy Hermer, porte-parole de ces derniers, et Philippe Herzog, économiste et député européen, ont en revanche exprimé leur désaccord.

M. Herzog a expliqué qu'il ne pouvait approuver un texte proposant « le repli sur l'hexagone, mais qui n'offre aucune redéfinition de la construction européenne ». M. Herzog, dont les positions européennes sont désormais très proches de celles de Jacques Delors et qui avait immédiatement indiqué qu'il ne pouvait donc souscrire au texte de la pétition lancée par son parti (Le Monde du 19 janvier), a une nouvelle fois rappelé sa position au bureau. « Déjà, en 1992, je me bagarrais pour une renégociation, et non pas pour dire oui ou non à une Europe qui se construit mal ».

Les querelles sur le texte - prudent - de la pétition

témoignent des positions divergentes qui existent, au sein du PCF, sur la construction européenne. Lors du dernier congrès, en janvier 1994, Robert Hue avait affirmé sa conviction qu'il fallait construire un instrument monétaire de coopération. Mais ce discours en faveur d'une autre Europe sociale « qui n'hypothèque pas la nation française » ne s'était pas articulé publiquement avant le 19 janvier, à Marseille, devant la fédération des Bouches-du-Rhône (Le Monde daté 21-22 janvier), où M. Hue, « pour que les choses soient claires », a rappelé que son parti était « pour une construction européenne » et un instrument monétaire commun.

## FORUMS ET PÉTITIONS

S'agit-il, comme le redoutent certains, d'une « apparence européenne hypocrite » ? Faut-il craindre, comme le soufflent d'autres cadres plus « orthodoxes », de voir peu à peu le PCF « rouler » pour le PS ? Pris en tenaille entre une construction politique qui inclut toutes les forces de gauche, hostiles ou favorables à Maastricht, et une base antieuropéenne « chauffée à blanc » depuis trois ans, M. Hue s'est félicité de ce débat ouvert. « Forums, pétition, mobilisations et offensives dans les services publics pour bloquer les nouveaux projets » n'excluent pas « un débat au sein du parti et avec les autres forces de gauche », indique pour sa part le député européen Francis Wurtz, rapporteur du « BN » sur l'Europe. Le 15 février, à Strasbourg, lors d'un forum national consacré à l'Europe, le PCF devrait ainsi mettre « cartes sur table » avec le PS.

Arlane Chemin

## Nicole Notat veut « amplifier » le débat à la CFDT

NICOLE NOTAT refuse de « faire l'amalgame » entre ses opposants et ceux de ses adhérents qui ont exprimé, lors des mouvements de novembre-décembre 1993, leur « trouble » face aux prises de position de la CFDT. Au terme du conseil national confédéral (CNC), vendredi 26 janvier, la secrétaire générale de la CFDT devait souhaiter que le débat, « sans concessions », « s'amplifie » à l'intérieur de la confédération. Evoquant le rejet - par 82,22 % des mandats - de la demande de convocation d'un congrès extraordinaire, M<sup>me</sup> Notat a affirmé que ce scrutin n'avait pas été « un vote camp contre camp », mais marquait le « refus d'une logique d'affrontement » qu'un tel congrès aurait entraîné en remettant en cause celui de Montpellier de mars 1995. Dans une déclaration adoptée à 85,59 % des mandats, le conseil national reconnaît « le trouble » des adhérents, mais estime que la direction confédérale a respecté son mandat. Il appelle à une amplification du débat et au

lancement d'une campagne confédérale sur la réduction du temps de travail et l'emploi, avec une journée d'action interprofessionnelle en avril-mai.

Si M<sup>me</sup> Notat se félicite de la capacité de son organisation à débattre, ses opposants, malgré leur modeste score (un peu plus de 17 %), ne désarment pas. Mercredi 24 janvier, la fédération générale de l'équipement et des transports (FGTE), les unions régionales d'Auvergne, de Basse-Normandie, et de Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA) ont invité les syndicats « à continuer à appuyer et à développer le nombre de demandes de congrès ». Gérard Balbastre, secrétaire général de la FGTE, a affirmé, jeudi, que plus de 550 syndicats (sur 2 012 « en activité ») ont demandé un congrès, alors que la confédération parle de 266 sur 2 185.

Au-delà de leur désaccord sur le conflit, les opposants « de gauche » ont surtout insisté sur « une différence de conception du syndicalisme » avec la confédération.

Pour eux, l'origine du désaccord avec la direction remonte au « recentrage », amorcé en 1978 et ratifié au congrès de Brest en 1979, qui a ouvert la voie à un « syndicalisme de propositions » que M<sup>me</sup> Notat a mis en pratique lors des grèves de décembre 1995.

## NOTRE MAISON

Pour autant, ces opposants excluent tout départ ou toute scission, contrairement aux cédéistes de Paris-gare de Lyon tentés par la création d'un « SUD-Rail ». « Nous sommes à la CFDT, nous y restons », a affirmé René Defroment, secrétaire général de l'union régionale d'Auvergne. C'est notre maison. Manifestant une prudence maximale pour ne pas donner le sentiment de créer un courant - non conforme aux statuts -, ils sont apparus en retrait par rapport à certains responsables de la FGTE qui envisageaient, comme Bruno Dalberto, « patron » des cheminots cédéistes, une « opposition structurée ».

Toutefois, ils ont confirmé leur volonté de « se coordonner » pour inciter les syndicats à réclamer encore un congrès, lors du prochain conseil national, en avril. « Nous sommes très respectueux du fonctionnement confédéral », a proclamé M. Balbastre en se défendant de « récupérer » les syndicats contestataires. Nous défendons notre conception (du syndicalisme) et nous continuerons à débattre pour mettre en avant la ligne qui est la nôtre. » Se référant à la Reconstruction, qui au lendemain de la Libération avait œuvré au sein de la CFTC pour sa laïcisation, les opposants sont décidés à poursuivre les « coordinations » et les « coopérations », ces « échanges » pouvant aboutir à « des propositions communes ». « Nous voulons nous donner les moyens de recréer une dynamique démocratique au sein de la CFDT », a indiqué Claude Debons (FGTE), en évoquant le lancement d'un journal.

Michel Noblecourt